



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE

DIRECȚIA GENERALĂ DEZVOLTARE RURALĂ
Autoritate de Management pentru PNDR
Autoritate de Management pentru PS
Bd. Carol I, nr. 2-4, sector 3
București, cod poștal 030163



DATE DE CONTACT
Tel: +4 021 307 85 85
Fax: +4 021 307 86 06

București,
Nr. 203385/ 10 .10.2025

NOTIFICARE

privind rezultatul verificării Raportului final de evaluare a SDL 2014-2020

Către: Grupul de Acțiune Locală Drumul Voievozilor
Reprezentant legal: Păduraru Viorel Emilian
E-mail: galdrumulvoievozilor@yahoo.com

Stimate domnule,

Având în vedere prevederile Ghidului Grupurilor de Acțiune Locală pentru implementarea Strategiilor de Dezvoltare Locală, conform cărora, până la finalizarea implementării SDL, GAL are obligația de a realiza evaluarea finală a SDL și elaborarea unui Raport de evaluare care vizează întreaga perioadă de implementare a SDL, iar tranșa finală de plată aferentă submăsurii 19.4 este condiționată de avizarea Raportului final de evaluare, vă informăm că:

Urmare a verificării Raportului final de evaluare aferent Strategiei de Dezvoltare Locală 2014-2020 a GAL Drumul Voievozilor, înregistrat la DGDR AM PNDR cu nr. 203385, transmis în data de 29.09.2025, vă comunicăm că acesta este **AVIZAT**, conform *formularului F8 - Formular de verificare a Raportului final de evaluare*, care însoțește prezenta notificare.

De asemenea, vă atenționăm că aveți obligația postării Raportului final de evaluare pe pagina de internet a GAL.

Cu stimă,

DIRECTOR GENERAL
Elena-Daniela REBEGA



CUPRINS

Introducere

1. Rezumat
2. Introducere - Scopul raportului de evaluare
3. Informații generale privind SDL
 - 3.1 Informații despre GAL și activitatea GAL-ului
 - 3.2 Scurtă descriere a SDL, a măsurilor și bugetului, inclusiv modificările de SDL și evoluția alocării financiare ca urmare a realocărilor financiare, bonusărilor etc
4. Cadrul de evaluare și metodologia
5. Analiza de ansamblu a eficacității SDL
 - 5.1. Eficacitatea financiară a măsurilor la nivel de SDL
 - 5.2 Eficacitatea SDL, la nivel de domeniu de intervenție
6. Răspuns la întrebările de evaluare
7. Factorii de success și eșec în implementarea SDL
8. Concluzii și recomandări

INTRODUCERE - NOȚIUNI GENERALE

Asociația GAL DRUMUL VOIEVOZILOR este responsabilă pentru administrarea și implementarea SDL în mod eficient, eficace și corect în raport cu obiectivele acesteia și în conformitate cu Regulamentul European. Evaluarea proprie și monitorizarea permanentă vor fi axate pe valoarea adăugată a abordării LEADER, eficiența și eficacitate pentru a asigura o gestionare adecvată.

Monitorizarea este procesul continuu de colectare a informațiilor relevante despre modul de desfășurare a unor acțiuni și are ca scop analizarea modului în care acțiunea/acțiunile respective și-au atins ținta și au avut eficiența scontată.

Mecanismul de monitorizare prevede un dispozitiv riguros și transparent de vizualizare a modului în care are loc gestionarea financiară a implementării SDL, care să permită colectarea sistematică și structurarea lunară/ trimestrială/ semestrială/ anuală a datelor cu privire la activitățile desfășurate și proiectele depuse de beneficiarii GAL.

Monitorizarea proprie a SDL constituie o prioritate pentru GAL DRUMUL VOIEVOZILOR și se axează pe următoarele componente:

- **MONITORIZAREA PROIECTELOR SELECTATE** se va organiza și desfășura atât la sediul GAL cât și pe teren, la sediul beneficiarilor și la locația investiției.
- **MONITORIZAREA IMPLEMENTĂRII STRATEGIEI** (indeplinirea obiectivelor GAL, monitorizarea funcționării) presupune stabilirea unui sistem de verificare al respectării planificării legate de implementarea SDL. Monitorizarea reprezintă procesul de colectare și centralizare informații.

Raport de evaluare final Grupul de Acțiune Locală Drumul Voievozilor

1. REZUMAT - Strategia de dezvoltare locală (SDL) a teritoriului Drumul Voievozilor este un document de planificare adaptat la nevoile specifice ale microregiunii și a fost elaborată sub responsabilitatea comunității prin implicarea partenerilor locali – autorități publice, agenți economici și societatea civilă. O strategie de dezvoltare echilibrată este o necesitate în vederea unei dezvoltări economice, sociale și de mediu durabile a teritoriului.

Raportul de Evaluare a implementării SDL Drumul Voievozilor este un document care prezintă o analiză sistematică și obiectivă a relevanței, eficienței, eficacității, impactului, sustenabilității și performanței Strategiei de Dezvoltare Locală.

INTRODUCERE - SCOPUL RAPORTULUI DE EVALUARE

Toate activitățile pe care echipa de evaluare le desfășuara în vederea întocmirii raportului au ca perioada de referință întreaga perioadă de implementare a SDL.

Consiliul Director a hotărât prin HCD nr. **2/07.05.2025** numirea unui comitet de coordonare a evaluării în vederea elaborării Raportului de evaluare, precum și a unui responsabil de evaluare.

Raportul de evaluare a strategiei de dezvoltare locală a GAL „Drumul Voievozilor”, s-a realizat prin utilizarea de resurse proprii financiare și de personal, luând forma unei autoevaluări dar și unui raport de activitate. Echipa de evaluatori a fost constituită din angajați ai GAL și un membru din Consiliul Director, după cum urmează:

- DUMITRU PAULA – evaluator proiecte, responsabil cu evaluarea selecția și monitorizarea proiectelor;
- MIU ALEXANDRA NICOLETA – evaluator proiecte, responsabil cu evaluarea selecția și monitorizarea proiectelor;
- PADURARU VIOREL EMILIAN – membru Consiliul Director;
- ANTON NICOLETA – MANAGER - responsabil cu evaluare

Echipa de evaluare a implementării Strategiei de Dezvoltare Locală, dorește să mulțumească tuturor colaboratorilor din cadrul teritoriului GAL, instituțiilor publice, firmelor private, ONG-urilor, fermierilor, precum și reprezentanților parteneriatului public – privat al Grupului de Acțiune Locală Drumul Voievozilor pentru sprijinul acestora în perioada procesului

Raport de evaluare final Grupul de Acțiune Locală Drumul Voievozilor

de analiză care a fundamentat elaborarea acestui material, dar și pentru efortul depus pentru implementarea Strategiei de Dezvoltare Locală până la finalul lunii septembrie 2025.

Prezentul Raport de evaluare a fost elaborat în conformitate cu Ghidul Grupurilor de Acțiune Locală, respectiv: „Cea de-a doua evaluare va viza întreaga perioadă de implementare a SDL”. Aceasta evaluare se realizează în scopul informării factorilor interesați AM PNDR, AFIR, partenerii GAL, populația din teritoriul GAL și diverși alți factori publici și privați la nivel local, regional asupra realizărilor obținute, lacunelor în implementare și schimbărilor generate, explicând principalele mecanisme care stau la baza acestor rezultate, cât și pentru evaluarea activității personalului GAL cu privire la atingerea obiectivelor propuse în cadrul SDL.

Scopul evaluării a fost analizarea implementării Strategiei de Dezvoltare Locală pentru perioada 2016-2025.

Acest Raport de evaluare permite exprimarea unor concluzii cu privire la activitățile realizate sau în curs de realizare în cadrul implementării SDL, la aprecierea obiectivă a gradului în care acestea au fost eficiente sau sustenabile și analiza modului în care intervențiile realizate produc sau nu efecte.

Evaluarea se diferențiază de monitorizare, prin faptul că evaluarea succede monitorizării, aceasta din urmă fiind utilizată ca sursă de date. Prin acțiunea de monitorizare se urmărește obținerea de informații care vor conduce la elaborarea anumitor măsuri de redresare. Evaluarea ca exercițiu dedicat utilizează toate informațiile puse la dispoziție de monitorizare și analizează diferite aspecte la diferite niveluri ale strategiei.

Datele care au stat la baza Raportului de evaluare au ca referință perioada cuprinsă între semnarea contractului de finanțare aferent sub-măsurii 19.4, respectiv data de 12.01.2017 și septembrie 2025.

Prezentare parteneriat

Asociația Grupul de Acțiune Locală Drumul Voievozilor, este un parteneriat înființat prin asocierea unui număr de 29 parteneri care provin din spațiul eligibil LEADER Drumul Voievozilor după cum urmează - 6 UAT-uri (**Comuna Bărcănești, Comuna Berceni, Comuna Dumbrava, Comuna Gherghița, Comuna Olari, Comuna Râfov**) reprezentând un procent de 20,68%, 17 parteneri privați reprezentând un procent de 58,62%, 6 societăți civile reprezentând un procent de 20,64%.

Raport de evaluare final Grupul de Acțiune Locală Drumul Voievozilor

În perioada de implementare a SDL, componenta parteneriatului a suferit modificări, însă cu respectarea ponderii procentelor asumate la momentul aprobării acestora.

Prezentarea teritoriului:

GAL DRUMUL VOIEVOZILOR este situat în Regiunea de Dezvoltare Sud-Muntenia, în partea de S-SE a județului Prahova, în vecinătatea orașului Ploiești, fiind străbătut de Autostrada A3 București-Ploiești, precum și numeroase drumuri județene și comunale, care împreună formează o importantă rețea de transport ceea ce facilitează accesul în teritoriu crescându-se astfel potențialul economic al zonei.

Teritoriul parteneriatului este omogen, are o suprafață de 226,29 km², fiind constituit din următoarele unități administrativ-teritoriale ale județului Prahova-parteneri publici 20,69%: Comuna Bărcănești, Comuna Berceni, Comuna Dumbrava, Comuna Gherghița, Comuna Olari, Comuna Râfov alături de ceilalți 23 membrii, care reprezintă mediul privat, societatea civilă având o pondere de 79,31% în componenta GAL.

Contextul Strategiei de dezvoltare locală:

SDL GAL Drumul Voievozilor a beneficiat de sprijinul FEADR prin Programul de Dezvoltare rurală 2012-2020 componenta LEADER prin măsura 19.1 Sprijin Pregatitor pentru elbaloarea strategiilor de dezvoltare locală.

Strategia de Dezvoltare se bazează pe rezultatele analizei SWOT și pe nevoile care au fost identificate în urma acestora.

3. INFORMATII GENERALE PRIVIND SDL

Analiza SWOT:

Analiza SWOT a fost concepută în urma realizării analizei diagnostic a teritoriului, cele două aflându-se astfel în strânsă corelație. În vederea obținerii unei analize cât mai complexe și obiective a teritoriului GAL, au fost realizate patru analize SWOT pe următoarele domenii:

- a) **Teritoriul**. Indicatori: caracteristici geografice, izolare, deservire, infrastructura, centre de interes, patrimoniu, cultura și mediu înconjurător.
- b) **Populația**. Indicatori: demografie, populația activă, îmbătrânire, nivel de instruire, cunoștințe și competențe specifice teritoriului.

Raport de evaluare final Grupul de Acțiune Locală Drumul Voievozilor

- c) **Activități economice.** Indicatori: activități economice primare, secundare, terțiare, servicii, turism.
- d) **Organizarea socială și instituțională.** Indicatori: activități asociative, ONG, organizare instituțională.

Analiza situației existente a evidențiat nevoile specifice teritoriului prin analiza punctelor tari și slabe, oportunităților și amenințărilor (swot)

În baza informațiilor a viziunii de dezvoltare pe termen lung și a contextului de planificare și programare de la nivel național și european privind politica de dezvoltare rurală pentru perioada 2014 -2020 au fost formulate obiective, priorități, măsuri și acțiuni specifice de dezvoltare a teritoriului

TERITORIUL	
PUNCTE TARI	PUNCTE SLABE
1. Spațiu geografic compact; 2. Existența condițiilor pedologice și climatologice propice sectorului agricol; 3. Teritoriul oferă suprafețe agricole întinse, ceea ce favorizează o exploatare mai eficientă a acestora; 4. Teritoriul este accesibilizat integral de autostrada București-Ploiești, DN1A și drumuri județene. 5. Lipsa unor factori poluanți majori; 6. Existența pe cuprinsul teritoriului a cursurilor de ape, numeroase canale de irigații care pot fi valorificate ca sursă de alimentare și exploatare agricolă ;	1. Infrastructură de bază și acces insuficient dezvoltată, teritoriul nu este deservit în totalitate de rețelele de alimentare cu apă, canalizare, electricitate, drumuri locale, drum de exploatare, spații de recreere -parcuri de joacă , baze sportive, miniterenuri de sport ; 2. Serviciile de gospodărire comunală , situații de urgență, insuficient dezvoltate; 3. Existența de suprafețe agricole neexploatate la potențialul maxim al acestora; 4. Diminuarea biodiversității sub influența activităților antropice; 5. Infrastructura socială inexistentă;

Raport de evaluare final Grupul de Acțiune Locală Drumul Voievozilor

7. Utilizarea redusă a pesticidelor și îngrășămintelor permite practicarea agriculturii ecologice; 8. Existența unor specii de plante și animale protejate, incluse în situl NATURA 2000, care fac parte din patrimoniul natural al regiunii și care concură la dezvoltarea potențialului agro-turistic al regiunii.	6. Infrastructura deficitară și dotările insuficiente determină un grad redus de asigurare a serviciilor sociale (medicale, învățământ, recreare etc.); 7. Atractivitatea redusă a teritoriului, urmare a lipsei utilităților (canalizare), a spațiilor de cazare și recreere, precum și lipsei serviciilor pentru asigurarea confortului zilnic; 8. Lipsa unei strategii locale de marketing cu privire la promovarea microregiunii la nivel regional, național și internațional;
OPORTUNITĂȚI	AMENINTARI
1. Dezvoltarea sectorului agricol, pe fondul climei și reliefului favorabil asociativității în special în sectorul legumiculturii; 2. Dezvoltarea infrastructurii locale la un nivel care să permită susținerea unei activități economice și comerciale intense; 3. Valorificarea potențialului energetic solar existent la nivelul regiunii; 4. Promovarea speciilor vegetale și animale incluse în situl NATURA 2000; 5. Posibilități de dezvoltare a zonelor sărace prin accesarea fondurilor europene și a fondurilor finanțate de bugetul de stat; 6. Existența politicilor de dezvoltare regională și locală;	1. Degradarea treptată a mediului, sub influența practicării unui management agricol defectuos; 2. Deteriorarea infrastructurii de transport, ca urmare a condițiilor meteorologice și a lipsei fondurilor pentru întreținerea acestora; 3. Dispariția treptată a speciilor de plante și animale protejate, incluse în situl NATURA 2000; 4. Dezastre naturale; inundații, degradarea pădurilor, secete etc. 5. Riscul poluării solurilor din cauza numărului ridicat de fose septice construite; 6. Riscul intervențiilor neautorizate, în special asupra obiectivelor de patrimoniu natural și cultural;

Raport de evaluare final Grupul de Acțiune Locală Drumul Voievozilor

7. Consolidarea ,refacerea zonelor de protectie , si a infrastructurii locale afectate de inundatii; 8. Instalarea tinerilor fermieri favorizata de pozitionarea geografica si calitatile pedologice ale suprafetelor agricole.	7. Nivel redus de implicare a oamenilor pentru dezvoltarea teritoriului lor ca urmare a lipsei de instruire /informare; 8. Risc pentru accesarea fondurilor nerambursabile;
---	---

POPULAȚIA	
PUNCTE TARI	PUNCTE SLABE
1. Existenta unui nivel ridicat al populatiei apte de munca, formata din persoane cu spirit antreprenorial si cu potential de ocupare inagricultură; 2. Existenta unei forte de munca calificata, care a activat in cadrul industriei si care a facut parte activa din piata fortei de munca ce poate fi incadrata imediat in munca in cazul existentei acestei posibilitati; 3. Existenta unui număr ridicat de persoane tinere, (potențial “tineri fermieri”) care detin cunoștințe în domeniul agricol, care pot spori valoarea adaugata la nivelul regiunii, prin preluarea exploatațiilor; 4. Existenta unor unitati de invatamant capabile sa asigure instruirea populatiei, de la nivel de gradinita la nivel primar, gimnazial si liceal-in domeniul agricol (Liceul Agricol Bărcănești), creand premisele pentru	1. Existenta unei rate ridicate a somajului ; 2. Existenta unui numar mare de persoane inactive, nedeclarate ca someri; 3. Inexistenta posibilitatilor de informare si instruire a populatiei active cu privire la oportunitatea initierii unei afaceri; 4. Existenta unui numar foarte mare de persoane implicate in agricultura de subzistenta; 5. Inexistenta oportunitatilor de angajare pe piata locala a muncii, fiind necesara impulsinarea sectorului nonagricol; 6. Existenta unei tendinte de îmbătrânire a populatiei.

Raport de evaluare final Grupul de Acțiune Locală Drumul Voievozilor

desfasurarea unor activitati formative pe tot parcursul vietii pentru locuitori;	
OPORTUNITĂȚI	AMENINTARI
1. Facilitatea accesului la informatii prin posibilitatile de organizare in zona a unor cursuri de formare profesionala, informare si difuzare de cunostinte; 2. Posibilitatea de crestere a numarului de locuri de munca (si implicit a populatiei active) prin facilitatea accesului la finantare a fermierilor si microintreprinderilor; 3. Implicarea mai accentuata a cetatenilor in initiativele de interes local; 4. Promovarea, prin finantari nerambursabile, a integrarii tinerilor in viata rurala; 5. Infiintarea unor asociatii de profil care sa aiba rezultat stabilirea –reintoarcerea tinerilor in spatiul rural prin crearea de noi locuri de munca; 6. Accesare de programe , dezvoltarea de actiuni si activitati menite sa sprijine populatia defavorizata in special copiii cu preponderenta din minoritatea roma; 7. Integrarea tinerilor și persoanelor active în viața rurală prin dezvoltarea unor initiative in sectorul non agricol, prin finantare nerambursabila; 8. Stimularea revenirii în tara a persoanelor plecate în străinătate, o data cu dezvoltarea zonei;	1. Accentuarea procesului de îmbătrânire a populatiei; 2. Dificultăți în susținerea financiară a proiectelor; 3. Riscul excluderii sociale a persoanelor defavorizate din zona; 4. Slaba diversificare a activitatilor industriale, pe fondul disparitiei resurselor naturale sau al reducerii volumului de activitate si cresterea ratei somajului la nivelul regiunii, care poate fi compensata prin politici de sprijinire a antreprenariatului si de creare a noi locuri de munca; 5. Tendinta de scaderea a populatiei- prin plecari in alte state, in special a populatiei masculine – in cautarea unui loc de munca.

ACTIVITĂȚI ECONOMICE	
PUNCTE TARI	PUNCTE SLABE
1. Existenta unui potential agricol ridicat, dar insuficient valorificat; 2. Diversitatea culturilor agricole cu rol semnificativ pentru economia locala: porumb, grau, floarea soarelui, cartofi, legumicultura potetialul de dezvoltare al zootehniei; 3. Forta de munca ridicata si relativ specializata in comparatie cu zonele invecinate; 4. Existenta, la nivel local, a micilor meseriasi autorizati in lucrari de zidarie, comert, croitorie , artizanat ; 5. Cresterea numarului de unitati comerciale mici, in ultimii ani, aproape in toate localitatile; 6. Dinamică ascendentă a agenților economici specializati în transporturi; 7. Vecinatatea unor zone industriale semnificative orasul Ploiesti-parcurile industriale din zona sud ,sud-est a judetului dar si Bucuresti care ofera posibilitate unor schimburi economice si piata de desfacere pentru produsele agricole.	1. Slaba dotare tehnica a tuturor sectoarelor din agricultura la nivel de microregiune; 2. Resurse umane insuficiente ,specializate si formate, capabile sa desfasoare activitati agricole profesioniste si eficiente; 3. Insuficienta promovarii microregiuni si a produselor locale; 4. Slaba diversitate a activitatilor economice in regiunea analizata, care poate fi impulsionata prin sprijinirea initiativelor antreprenoriale; 5. Slaba diversificare a intreprinderilor in domeniul industriei usoare; 6. Insuficiența agenților economici furnizori de locuri de muncă stabile pentru populație; 7. Activități specifice sectorului serviciilor insuficient dezvoltate ; 8. Nivelul redus de asociativitate al producatorilor agricoli locali ; 9. Existenta IMM, cu profit mic- din cauza practicarii unor activitati restarnse orientate in majoritatea cazurilor, catre clientii locali;
OPORTUNITĂȚI	AMENINTARI

Raport de evaluare final Grupul de Acțiune Locală Drumul Voievozilor

1. Posibilitati de dezvoltare economica datorita localizarii in apropierea unor mari piete urbane; 2. Sansa dezvoltării comerțului cu produse agroalimentare pe seama potențialului agricol al zonei; 3. Posibilitati de dezvoltare economica oferita de GAL - facilitarea accesului la finantarea micilor intreprinzatori; 4. Infiintarea de ferme zootehnice pentru cresterea bovinelor, ovinelor si pasarilor; 5. Posibilitati de dezvoltare economica prin accesarea altor surse de finantare nerambursabila in sectorul agricol si non-agricol; 6. Dezvoltarea si valorificarea potentialului de promovare a produselor ecologice si a formelor de energie regenerabila; 7. Posibilitatea data de potentialul agricol al zonei in favoarea infiintarii grupurilor de producatori ,asociatii/cooperative agricole; 8. Incurajarea participarii agentilor economici locali la targuri nationale de profil, prin intermediul carora sa-si promoveze produsele ; 9. Creșterea gradului de atractivitate a zonei pentru potențiali investitori și îmbunătățirea calității vieții; 10. Dobandirea de competente in vederea promovarii teritoriului si sporirii vizibilitatii microregiunii	1. Competitie la nivel national din partea firmelor puternice; 2. Monopolul firmelor puternic dezvoltate, regional, pentru anumite produse sau servicii; 3. Inexistența unităților și capacităților de colectare, depozitare și procesare a materiilor prime agricole; 4. Accentuarea migrarii în strainatate a fortei de munca ce isi desfasoara activitatea in sectoarele primar/secundar; 5. Nivelul scazut al cunostintelor in domeniul finantarilor nerambursabile si asadar, existenta unui risc in ceea ce priveste accesarea corecta a surselor de finantare; 6. Falimentul agentilor economici care opereaza in sectorul industrial sau comercial, ca urmare a lipsei unei promovari eficiente a produselor .
---	--

Raport de evaluare final Grupul de Acțiune Locală Drumul Voievozilor

ORGANIZAREA SOCIALĂ ȘI INSTITUȚIONALĂ	
PUNCTE TARI	PUNCTE SLABE
1. Existența unei coeziuni între principalii actori aparținând mediului public și privat la nivelul regiunii; 2. Existența unei comunități locale puternice, cristalizată în jurul consiliilor locale, primăriilor, Bisericii și instituțiilor de învățământ; 3. Proiecte de modernizare a spațiilor culturale; 4. Existența asistentei sociale la nivelul consiliilor locale; 5. Existența în derulare a unor proiecte cu finanțare internă; 6. Preocuparea autorităților locale pentru implementarea diferitor tipuri de proiecte;	1. Existența unor competențe instituționale insuficient dezvoltate, orientate spre implementarea proiectelor de dezvoltare locală și regională; 2. Infrastructura sociala inexistentă; 3. Număr redus de organizații neguvernamentale care să asigure reprezentarea adecvată a grupurilor vulnerabile; 4. Dificultati întâmpinate în accesarea fondurilor neramburabile datorita lipsei cunoștințelor în domeniul incluziunii sociale; 5. Fonduri insuficiente pentru asigurarea cofinanțării proiectelor cu finanțare Europeană destinate grupurilor vulnerabile; 6. Insuficiența finanțare a sistemului sanitar la nivel local; 7. Infrastructura educationala care necesită modernizări și dotări; 8. Lipsa tradiției parteneriale public-privat; 9. Lipsa politicilor care să se adreseze direct fenomenelor de excluziune socială .
OPORTUNITĂȚI	AMENINȚĂRI
1. Valorificarea tradiției și obiceiurilor din zonă prin accesarea de programe cu finanțare europeană sau de la bugetul de stat;	1. Segregarea grupurilor vulnerabile 2. Continuarea declinului populației școlare; 3. Excluziunea copiilor de etnie romă;

Raport de evaluare final Grupul de Acțiune Locală Drumul Voievozilor

2. Accesarea de finantari nerambursabile pentru reabilitarea institutiilor publice locale: scoli, dispensare comunale, camine culturale; 3. Constituirea parteneriatelor intre autoritatile publice locale si societatea civila pentru promovarea si asigurarea proiectelor de infrastructura sociala si educationala ; 4. Constituirea de parteneriate public-private la nivel local, in serviciile de interes general, de utilitate publica (alimentare cu apa, salubritate); 5. Promovarea institutionala, ca modalitate de atragere a noi investitori in zona; 6. Integrarea sociala a grupurilor defavorizate –la nivel de teritoriu GAL au fost identificatii copiii in general si copiii de etnie roma inspecial 7. Demararea unor proiecte de infiintare a centrelor de asistenta integrare si ingrijire.	4. Depopularea microregiunii; 5. Pierderea in timp a traditiilor si obiceiurilor locale; 6. Cresterea raportului de dependenta sociala din cauza procesului de imbatrinire a populatiei; 7. Rata de ocupare slaba; 8. Lipsa orientarilor privind formarea 9. Pericolul aparitiei fenomenelor de tip social privind ; • sanatatea grupurilor vulnerabile copii romi • abandonul scolar • lipsa dezvoltarii personale
---	---

Prin analizarea punctelor tari și a oportunităților identificate, cat și pentru diminuarea influențelor nefavorabile ale punctelor slabe și amenințărilor prezentate în analiza SWOT, în prezenta strategie s-au propus spre finanțare din fonduri nerambursabile proiecte care raspund cerințelor prezentate în Măsurile privind implementarea strategiei de dezvoltare locală.

Masurile incluse in Strategia de Dezvoltare Locala sunt:

M1/2A – Investitii in sectorul agricol

M2/2B – Sprijin pentru tineri fermieri

M3/2A – Sprijin pentru dezvoltarea fermelor mici

M4/6A - Sprijin pentru demararea de afaceri cu activitati neagricole in zonele rurale

Raport de evaluare final Grupul de Acțiune Locală Drumul Voievozilor

M5/6A – Dezvoltarea de activitati nonagricole

M6/6B – Investitii in infrastructura locala

M7/1B – Sprijin pentru infiintarea si dezvoltarea de structuri asociative

M8/6B – Investitii in infrastructura sociala si integrarea minoritatilor

M9/3A – Crearea si promovarea brandului de gal

Acordul cadru de finantare a fost semnat in data de 12.01.2017 pentru acordarea ajutorului financiar nerambursabil in conditiile PNDR 2014-2020 si a avut o valoare de 257.995,48 euro, reprezentand 17,34% din valoarea totala a cheltuielilor publice eligibile din SDL.

3.1. INFORMATII GENERALE DESPRE GAL SI ACTIVITATEA GAL-ULUI:

Grup de Actiune Locala (GAL) – parteneriat public - privat alcatuit din reprezentanti ai sectoarelor public, privat si societatea civila;

Valoarea totala a SDL a fost 1.487.710,48 din care acord cadru de functionare 19.4 – Sprijin pentru cheltuieli de functionare si animare 257.995,48 si 19.2 – Sprijin pentru implementarea actiunilor in cadrul strategiilor de dezvoltare locala - 1.229.715 euro.

Nr.crt	Masura GAL	Buget/masura euro	Indicatori de monitorizare/masura	
1	M1- Investitii in sectorul agricol	96 000 euro	Numărul de exploatații agricole/beneficiari sprijiniți/Nr.2	
2	M2- Sprijin pentru tineri fermieri	172 491 euro	Numărul de exploatații agricole/beneficiari sprijiniți	Nr 2
			Locuri de muncă create	Nr 1
3	M3-Sprijin pentru dezvoltarea fermelor mici	50 000 euro	Numărul de exploatații agricole/beneficiari sprijiniți Nr.2	
4	M4-Sprijin pentru demararea de afaceri cu activități neagricole în zonele	15 000 euro	Locuri de muncă create Nr.1	

Raport de evaluare final Grupul de Acțiune Locală Drumul Voievozilor

5	M5-Dezvoltarea de activități non-agricole	324 160 euro	Locuri de muncă create Nr.2	
6	M6-Investiții în infrastructura locală	420 000 euro	Populație netă care beneficiază de servicii/infrastructuri îmbunătățite Nr.3200	
7	M7-Sprijin pentru înființarea și dezvoltarea de structuri asociative	92 064 euro	Nr de exploataii sprijinite Nr. 1	
8	M8-Investiții în infrastructura socială și integrarea minoritatilor	35 000 euro	Populație netă care beneficiază de servicii/infrastructuri îmbunătățite Nr 20 persoane ingrijire /80 persoane consiliere	
9	M9-Crearea și promovarea brandului de GAL	25 000 euro	Numărul de exploatații agricole/beneficiari sprijiniți	Nr.1
			Locuri de munca	Nr. 1
BUGET TOTAL		1 229 715 EURO		

In decursul activitatii gal pentru implementarea strategiei de dezvoltare locala, asociatia Gal Drumul Voievozilor a fost penalizata in anul 2020, dupa Evaluarea Performantelor – cu suma de 246.368,21 euro, astfel total SDL – 1.241.342,27, respectiv 19.2 – 1.026.093,52 euro si 19.4 – 215.248,75 euro.

In 2022, in urma raportului pentru distribuirea fondurilor aferente perioadei de tranzitie, FEADR si EURI a fost alocata suma de 257.580,8 euro. Astfel valoarea totala a SDL ului este 1.498.923,07 euro din care pentru 19.4 Sprijin pentru cheltuieli de functionare si animare – 259.913,26 euro si si 19.2 – Sprijin pentru implementarea actiunilor in cadrul strategiilor de dezvoltare locala – 1.239.009,81 euro.

Raport de evaluare final Grupul de Acțiune Locală Drumul Voievozilor

Obiectivele generale ale Asociației Grupul de Acțiune Locală „Drumul Voievozilor” - Prin implementarea SDL în teritoriul GAL se vor atinge următoarele obiective:

- Restructurarea și creșterea viabilității exploatațiilor agricole;
- Gestionarea durabilă a resurselor naturale și combaterea schimbărilor climatice;
- Diversificarea activităților economice, crearea de locuri de muncă, îmbunătățirea infrastructurii și serviciilor pentru îmbunătățirea calității vieții în zonele rurale, îmbunătățirea incluziunii sociale pentru grupuri vulnerabile și comunități dezavantajate inclusiv grupurile minoritare, protejarea și conservarea patrimoniului natural și cultural rural din teritoriu.

Asociația Grupul de Acțiune Locală „Drumul Voievozilor” este un ONG, (*parteneriat public-privat*) constituit din reprezentanți ai sectorului public, privat și civil, care a elaborat și implementează o Strategie de Dezvoltare Locală a teritoriului delimitat de suprafețele următoarelor unități administrativ teritoriale din județul Prahova: comuna Rafov, comuna Dumbrava, comuna Barcanesti, comuna Berceni, comuna Olari, comuna Gherghita.

Date de contact: Asociația Grupul de Acțiune Locală „Drumul Voievozilor” - județul Prahova, sediu: Comuna Rafov Sat Rafov nr. 23 cod poștal: 107220 tel. mobil: 0786963124; e-mail: galdrumulvoievozilor@yahoo.com, web: <http://www.galdrumulvoievozilor.ro>

Ce activități desfășoară asociația „Grupul de Acțiune Locală „Drumul Voievozilor”? Elaborarea Strategiei de Dezvoltare Locală a teritoriului delimitat de suprafețele unităților administrativ teritoriale componente GAL:

- Animarea teritoriului GAL
- Lansarea apelului/ apelurilor de selecție pentru proiectele din SDL.
- Primirea și selectarea proiectelor depuse de beneficiari.
- Verificarea conformității cererilor de plată depuse de beneficiari ai proiectelor din SDL. Acțiuni de informare *privind stadiul implementării* SDL.
- Monitorizarea/ evaluarea implementării SDL.
- Raportarea stadiului de implementare a SDL.

Obiectivele generale ale Asociației Grupul de Acțiune Locală „Drumul Voievozilor” - Prin implementarea SDL în teritoriul GAL se vor atinge următoarele obiective:

- Restructurarea și creșterea viabilității exploatațiilor agricole;
- Gestionarea durabilă a resurselor naturale și combaterea schimbărilor climatice;

Raport de evaluare final Grupul de Acțiune Locală Drumul Voievozilor

- Diversificarea activităților economice, crearea de locuri de muncă, îmbunătățirea infrastructurii și serviciilor pentru îmbunătățirea calității vieții în zonele rurale, îmbunătățirea incluziunii sociale pentru grupuri vulnerabile și comunități dezavantajate inclusiv grupurile minoritare, protejarea și conservarea patrimoniului natural și cultural rural din teritoriu.

Activitatea de implementare a SDL se bazează pe următoarele funcții administrative desfășurate de GAL:

- consolidarea capacității actorilor locali relevanți de a dezvolta și implementa operațiunile, inclusiv promovarea capacității lor de management al proiectelor;
- animarea teritoriului delimitat de UAT Rafov, Dumbrava, Barcanesti, Berceni, Olari, Gherghita, din județul Prahova;
- pregătirea și publicarea apelurilor de selecție, în conformitate cu SDL;
- conceperea unei proceduri de selecție nediscriminatorii și transparente și a unor criterii obiective în ceea ce privește selectarea operațiunilor, care să evite conflictele de interese, care garantează că cel puțin 51% din voturile privind deciziile de selecție sunt exprimate de parteneri care nu au statutul de autorități publice și permite selecția prin procedură scrisă;
- primirea și evaluarea cererilor de finanțare (*cu excepția situațiilor în care GAL este beneficiar*);
- primirea și verificarea conformității cererilor de plată depuse (*cu excepția situațiilor în care GAL este beneficiar*);
- selectarea operațiunilor, stabilirea cuantumului contribuției și prezentarea propunerilor către A.F.I.R.;
- monitorizarea/ evaluarea implementării SDL plasată sub responsabilitatea comunității și a operațiunilor sprijinite și efectuarea de activități specifice de evaluare ale strategiei respective;
- monitorizarea proiectelor contractate;
- întocmirea raportărilor, cererilor de plată, dosarelor de achiziții aferente costurilor de funcționare și animare;
- îndeplinirea atribuțiilor specifice domeniilor: financiar, contabilitate, juridic, resurse umane

Raport de evaluare final Grupul de Acțiune Locală Drumul Voievozilor

Flux procedural pentru accesarea fondurilor nerambursabile conform GHID MADR

Pasul 1
<i>GAL realizează activități de animare și elaborează documentele de accesare.</i>
<i>GAL lansează apel de selecție pentru măsurile din cadrul SDL folosind mijloacele de informare mass-media</i>
Pasul 2
<i>Potențialul beneficiar depune proiectul la sediul GAL menționat în anunțul de lansare</i>
Pasul 3
<i>Proiectul este evaluat din punct de vedere al criteriilor de eligibilitate și selecție la nivel de GAL, utilizând criterii elaborate de GAL și precizate în SDL-ul selectat de MADR</i>
Pasul 4
<i>Proiectele selectate (după soluționarea contestațiilor - dacă este cazul) sunt depuse la AFIR</i>
Pasul 5
<i>AFIR verifică respectarea criteriilor de eligibilitate</i>
Pasul 6
<i>AFIR notifică GAL-ul și beneficiarul cu privire la aprobarea/neaprobarea proiectului și semnarea contractului de finanțare</i>
Pasul 7
<i>Beneficiarul semnează contractul de finanțare cu AFIR</i>
Pasul 8
<i>Beneficiarul depune cererea de plată la GAL</i>
Pasul 9
<i>GAL verifică conformitatea cererilor de plată și beneficiarul le depune la AFIR</i>
Pasul 10
<i>AFIR verifică cererile de plată și efectuează plățile</i>

In cadrul SDL oganigrama a fost prevazuta cu 4 locuri de munca care au fost mentinute conform Ghidului de implementare a SDL pana la momentul contractarii a minim 80% din fonduri alocate.

Obiectivele principale ale SDL:

Pentru elaborarea Strategiei de Dezvoltare Locală a teritoriului GAL, partenerii GAL, au început cu elaborarea analizei diagnostic a teritoriului, au continuat cu analiza SWOT și mai apoi au

Raport de evaluare final Grupul de Acțiune Locală Drumul Voievozilor

identificat situația curentă a teritoriului GAL din perspectiva domeniilor cheie pentru dezvoltarea durabilă a teritoriului sub responsabilitatea comunității.

Analiza diagnostic, analiza SWOT și identificarea domeniilor cheie au permis analiza în detaliu a tuturor aspectelor pozitive și negative existente în teritoriu GAL.

Evaluarea situației, în perioada elaborării SDL, s-a realizat prin activități de animare a teritoriului în fiecare UAT partener GAL și prin întâlniri între toți partenerii GAL.

Elaborarea SDL prin analiza diagnostic, analiza SWOT și identificarea domeniilor cheie a permis stabilirea măsurilor oportune și necesare pentru îndeplinirea nevoilor identificate în teritoriul GAL, măsuri care, în opinia partenerilor GAL, contribuie la îndeplinirea obiectivelor, priorităților UE în materie de dezvoltare rurală și implicit la domeniile de intervenție ale acestora. Măsurile propuse în SDL contribuie la dezvoltarea teritoriului GAL într-o manieră specifică, adaptată nevoilor și priorităților acestora. Valoarea adăugată a măsurilor derivă din acele inițiative locale care combină soluții ce răspund problematicii existente la nivelul comunităților locale, reflectate în acțiuni specifice acestor nevoi, folosind punctele tari și oportunitățile identificate în analiza SWOT în scopul înlăturării sau reducerii efectelor punctelor slabe și a amenințărilor. Măsurile propuse se regăsesc în tabelul de mai jos, ce redă schematic logica intervenției în PROGRAMARE:

Tabel: Logica intervenției în PROGRAMARE

Obiectivul de dezvoltare rurala	Priorități de dezvoltare rurală	Domenii de intervenție	Măsuri	Indicatori de rezultat
1) de restructurare și creștere a viabilității exploatațiilor agricole.	P2: Creșterea viabilității exploatației și a competitivității tuturor tipurilor de agricultură în toate regiunile și promovarea tehnologiilor agricole inovatoare și a gestionării durabile a pădurilor	P5: Promovarea utilizării eficiente a resurselor și sprijinirea tranziției către o economie cu emisii reduse de carbon și rezistentă la schimbările climatice în sectoarele agricol, alimentar și silvic.	M1/2A- : Investiții în sectorul agricol	Numărul de exploatații agricole/beneficiari sprijiniți

Raport de evaluare final Grupul de Acțiune Locală Drumul Voievozilor

1 - favorizarea competitivității agriculturii	<i>P2- creșterea viabilității fermelor și a competitivității tuturor tipurilor de agricultură în toate regiunile și promovarea tehnologiilor agricole inovatoare și a gestionării durabile a pădurilor.</i>	2A – Îmbunătățirea performanțelor economice a tuturor exploatațiilor agricole și facilitarea restructurării și modernizării exploatațiilor, în special în vederea sporirii participării pe piață și a orientării spre piață, precum și a diversificării activităților agricole; 6A – locuri de munca create.	M2/2b- Sprijin pentru tineri fermieri	2B Numărul de exploatații agricole/beneficiari sprijiniți UM NR 2 6A Locuri de munca create UM Nr 1
1- de restructurare și creștere a viabilității exploatațiilor agricole			M3/2A : Sprijin pentru dezvoltarea fermelor mici	2A Numărul de exploatații agricole/beneficiari sprijiniți UM NR 2
3 - diversificarea activităților economice,	P6 – promovarea incluziunii sociale, a reducerii sărăciei și a dezvoltării economice în zonele rurale, ca prioritate principală, în complementar cu	5C – facilitarea furnizării și utilizării surselor regenerabile de energie, a subproduselor, a deșeurilor, a reziduurilor și a altor materii prime nealimentare, în scopul bioeconomiei; 5D – reducerea emisiilor de gaze cu efect de seră și de amoniac în agricultură.	M4/6A Sprijin pentru demararea de afaceri cu activități neagricole în zonele rurale	6A Locuri de muncă create UM NR 1

crearea de locuri de muncă, îmbunătățirea infrastructurii și pentru îmbunătățirea calității vieții în zonele rurale.	prioritatea P5 – promovarea utilizării eficiente a resurselor și sprijinirea tranziției către o economie cu emisii reduse de carbon și rezistentă la schimbările climatice în sectoarele agricol, alimentar și silvic.			
--	--	--	--	--

Raport de evaluare final Grupul de Acțiune Locală Drumul Voievozilor

Obiectivul de dezvoltare rurală 3 - de diversificare a activităților economice, crearea de locuri de muncă, îmbunătățirea infrastructurii și serviciilor pentru îmbunătățirea calității vieții în zonele rurale.	P6 – promovarea incluziunii sociale, a reducerii sărăciei și a dezvoltării economice în zonele rurale.	6A - facilitarea diversificării, a înființării și a dezvoltării de întreprinderi mici, precum și crearea de locuri de muncă. (se menționează domeniul principal de intervenție al măsurii, unul din cele prevăzute la art. 5 al reg 1305/2013.	M5/6A dezvoltarea de activități non-agricole	6A Locuri de muncă create UM nr 2
---	--	--	--	-----------------------------------

3- Diversificarea activităților economice, crearea de locuri de muncă, îmbunătățirea infrastructurii și serviciilor pentru îmbunătățirea calității vieții în zonele rurale, conform art. 4 al Reg. (UE) nr. 1305/2013.	: P6 – promovarea incluziunii sociale, a reducerii sărăciei și a dezvoltării economice în zonele rurale.	6B - Încurajarea dezvoltării locale în zonele rurale.	M6/6B Investiții în infrastructura locală	6B Populație netă care beneficiază de servicii/infrastructuri îmbunătățite UM Nr 3200
			M8/DI6B- Investiții privind punerea în valoare a patrimoniului cultural local, protecția mediului și promovarea turismului rural, precum și menținerea tradițiilor și moștenirii spirituale,	- Populație netă care beneficiază de servicii/infrastructuri îmbunătățite M7/DI6B: 7.000 M8/DI6B: 3.500 M9/DI6B: 50

Raport de evaluare final Grupul de Acțiune Locală Drumul Voievozilor

			cu accent pe integrarea minorităților locale prin exprimarea specificului cultural	- Număr locuri de muncă nou create prin măsură M7/DI6B: 0
			M9/DI6B- Investiții în infrastructura socială de bază	M8/DI6B: 0 M9/DI6B: 5

Perioada de timp acoperită de SDL - perioada de timp acoperită de SDL are două componente:

- Perioada de implementare:

Această perioadă include următoarele activități/ acțiuni: Animarea teritoriului GAL; Lansarea apelului/ apelurilor de selecție pentru proiectele din SDL; Primirea și selectarea proiectelor depuse de beneficiari; Verificarea conformității cererilor de plată depuse de beneficiari ai proiectelor din SDL; Acțiuni de informare privind stadiul implementării SDL; Raportarea stadiului de implementare a SDL.

- Perioada de monitorizare/ evaluare a implementării SDL:

Această perioadă include următoarele activități/ acțiuni: Acțiuni de informare, rezultatele și impactul implementării SDL; Monitorizarea/ evaluarea implementării SDL; Raportarea evaluării implementării SDL.

3.2 SCURTA DESCRIERE A SDL A MASURILOR SI BUGETULUI INCLUSIVE MODIFICARILE DE SDL SI EVOLUTIA ALOCARII FINANCIARE CA URMARE A REALOCARILOR FINANCIARE, BONUSARILOR.

SDL a avut o valoare totala de 1.487.710,48 euro din care 19.4 – Sprijin pentru cheltuieli de functionare si animare 257.995,48 si 19.2 – Sprijin pentru implementarea actiunilor in cadrul strategiilor de dezvoltare locala - 1.229.715 euro

Raport de evaluare final Grupul de Acțiune Locală Drumul Voievozilor

Valoarea initiala districuita pe masuri astfel:

Nr.crt.	Masura GAL	Buget/masura euro	Indicatori de monitorizare/masura	
1	M1-Investitii in sectorul agricol	96 000 euro	Numărul de exploatații agricole/beneficiari sprijiniți/Nr.2	
2	M2- Sprijin pentru tineri fermieri	172 491 euro	Numărul de exploatații agricole/beneficiari sprijiniți	Nr 2
			Locuri de muncă create	Nr 1
3	M3-Sprijin pentru dezvoltarea fermelor mici	50 000 euro	Numărul de exploatații agricole/beneficiari sprijiniți Nr.2	
4	M4-Sprijin pentru demararea de afaceri cu activități neagricole în zonele	15 000 euro	Locuri de muncă create Nr.1	
5	M5-Dezvoltarea de activități non-agricole	324 160 euro	Locuri de muncă create Nr.2	
6	M6-Investiții în infrastructura locală	420 000 euro	Populație netă care beneficiază de servicii/infrastructuri îmbunătățite Nr.3200	
7	M7-Sprijin pentru înființarea și dezvoltarea de structuri asociative	92 064 euro	Nr de exploatații sprijinite Nr. 1	
8	M8-Investiții în infrastructura socială și integrarea minoritatilor	35 000 euro	Populație netă care beneficiază de servicii/infrastructuri îmbunătățite Nr 20 persoane ingrijire /80 persoane consiliere	

Raport de evaluare final Grupul de Acțiune Locală Drumul Voievozilor

9	M9-Crearea și promovarea brandului de GAL	25 000 euro	Numărul de exploatații agricole/beneficiari sprijiniți	Nr.1
			Locuri de munca	Nr. 1
BUGET TOTAL		1 229 715 EURO		

GAL Drumul Voievozilor a fost penalizat in 2020 cu valoare de 246.368,21 euro iar valoarea alocata pentru 19.2 a ramas 1.026.093,52 euro si pentru 19.4 a ramas 215.248,75 euro.

In anul 2022 a fost alocata bonusare in suma de 257.580,80 euro fonduri aferente perioadei de tranzitie FEADR si EURI, iar pentru 19.2 1.239.009,81 euro si pentru 19.4 suma de 259.913,26 euro.

Nr.crt	Masura GAL	Buget/masura euro	Indicatori de monitorizare/masura	
1	M1-Investitii in sectorul agricol	164 092,16 euro	Numărul de exploatații agricole/beneficiari sprijiniți/Nr.2	
2	M2- Sprijin pentru tineri fermieri	145 485 euro	Numărul de exploatații agricole/beneficiari sprijiniți	Nr 2
			Locuri de muncă create	Nr 1
3	M3-Sprijin pentru dezvoltarea fermelor mici	0 euro	Numărul de exploatații agricole/beneficiari sprijiniți Nr.2	
4	M4-Sprijin pentru demararea de afaceri cu activități neagricole în zonele	150 000 euro 58.166,74 euro EURI	Locuri de muncă create Nr.1	

Raport de evaluare final Grupul de Acțiune Locală Drumul Voievozilor

5	M5-Dezvoltarea de activități non-agricole	60 039,34 euro	Locuri de muncă create Nr.2	
6	M6-Investiții în infrastructura locală	621 226,57 euro	Populație netă care beneficiază de servicii/infrastructuri îmbunătățite Nr.3200	
7	M7-Sprijin pentru înființarea și dezvoltarea de structuri asociative	5 000 euro	Nr de exploatații sprijinite Nr. 1	
8	M8-Investiții în infrastructura socială și integrarea minoritatilor	35 000 euro	Populație netă care beneficiază de servicii/infrastructuri îmbunătățite Nr 20 persoane îngrijire /80 persoane consiliere	
9	M9-Crearea și promovarea brandului de GAL	0 euro	Numărul de exploatații agricole/beneficiari sprijiniți	Nr.1
			Locuri de munca	Nr. 1
BUGET TOTAL		1.239.009,81 EURO		

Pana la momentul primei evaluarii a SDL au fost elaborate documentele de accesare pentru masurile incluse in SDL si au fost deschise apeluri de selectie pentru o parte din acestea, insa, nu a existat niciun proiect selectat.

Pe parcursul implementarii SDL au fost deschise apeluri de selectie pentru toate masurile cuprinse in aceasta.

In urma lansarii apelurilor de selectie pt masurile din SDL M3– Sprijin pentru dezvoltarea fermelor mici si M9 – Creerea si promovarea brandului de GAL pentru ca nu au fost beneficiari interesati si eligibili, acestea au fost eliminate si fondurile distribuite catre masurile de interes din teritoriu.

Raport de evaluare final Grupul de Acțiune Locală Drumul Voievozilor

M7 – a fost transformata în masura de servicii pentru care a aplicat GAL Drumul Voievozilor. Modificarile fiselor de masuri intervenite în timpul implementării SDL au fost facute pentru îndreptarea unor erori, pentru realocări financiare către măsurile de interes în teritoriu pentru ca acestea să fie în conformitate cu AM, PNDR, MADR, AFIR. Modificarile realizate au avut un impact pozitiv asupra teritoriului, au satisfăcut nevoile curente de finanțare identificate în teritoriu, au determinat o implementare eficientă a SDL și au respectat prevederile de legislație națională și internațională.

4. CADRU DE EVALUARE SI METODOLOGIA

Descrierea indicativă a temelor și activităților de evaluare preconizate, inclusiv, dar nu numai, îndeplinirea cerințelor în materie de evaluare prevăzute în Regulamentul (UE) nr. 1303/2013 și în Regulamentul (UE) nr. 1305/2013. Descrierea include: tema de evaluare, criteriile preconizate pentru evaluarea contribuției fiecărei priorități din SDL, evaluarea valorilor indicatorilor de rezultat și de impact, analiza efectelor nete, aspectele tematice. Evaluarea analizează realizările SDL a GAL „Drumul Voievozilor”. Totodată, evaluarea va urmări contribuția SDL la realizarea priorităților de dezvoltare rurală, precum și rezultatele și impactul acesteia.

Temele de evaluare pentru SDL vor avea în vedere nevoile specifice de evaluare și monitorizare identificate pe parcursul implementării SDL-ului, care vor acoperi cel puțin următoarele teme:

- Logica intervenției Strategiei de Dezvoltare Locală
- Contribuția operațiunilor realizate la atingerea obiectivelor prevăzute de strategie
- Valoarea adăugată datorată metodei LEADER
- Factorii de succes și de insucces
- Contribuția SDL la aria de intervenție 6B

TEMA DE EVALUARE – Restructurarea și creșterea viabilității exploatațiilor agricole			
Criterii de evaluare	Întrebări de evaluare	Indicatori	Metodologia de colectare date

Raport de evaluare final Grupul de Acțiune Locală Drumul Voievozilor

Sprijinirea fermierilor mici si a tinerilor fermieri	In ce masura a contribuit SDL la sprijinul acordat in sectorul agricol si dezvoltarea acestuia?	Numar de exploatații Agricole – 9 beneficiari sprijiniti	Chestionar cu beneficiarii – nr. Beneficiarilor sprijiniti a fost mai mare decat cei prevazuti in indicatorii de rezultat.
--	---	--	--

TEMA DE EVALUARE – Diversificarea activitatilor economice, creerea de locuri de munca, imbunatatirea infrastructurii si serviciilor pentru imbunatatirea calitatii vietii in zonele rurale

Criterii de evaluare	Intrebări de evaluare	Indicatori	Metodologia de colectare date
Diversificarea activitatilor economice, crearea de locuri de munca	In ce masura a contribuit SDL la diversificarea activitatilor si crearea de munca in teritoriu?	6 locuri de munca create	Chestionare cu beneficiarii si numarul locurilor de munca
Imbunatatirea infrastructurii si serviciilor pentru imbunatatirea calitatii vietii in zonele rurale	In ce masura a contribuit SDL la dezvoltarea infrastructurii si serviciilor pentru imbunatatirea calitatii vietii in zonele rurale	Populatia neta care beneficiaza de servicii/infrastructuri imbunatatite. 3.200 persoane - infrastructura locala.	Chestionare cu beneficiarii – comunele. Indicatori de rezultat – 6 comune care au aplicat cate 2 proiecte fiecare

Raport de evaluare final Grupul de Acțiune Locală Drumul Voievozilor

Imbunatatirea serviciilor in infrastructura sociala	In ce masura a contribuit SDL la imbunatatirea serviciilor in infrastructura sociala	Populatia neta care beneficiaza de servicii/infrastructuri imbunatatite. 20/80 persoane infrastructura sociala.	Chestionar beneficari – 1 UAT care a beneficiat de sprijin pentru activitati sociale pentru 40 copii si 40 parinti.
---	--	---	---

TEMA DE EVALUARE – Sprijinirea cooperarii locale, regionale, teritoriale, nationale si internationale.			
Criterii de evaluare	Intrebări de evaluare	Indicatori	Metodologia de colectare date
Gradul de constientizare al populatiei din teritoriul gal cu privire la dezvoltarea activitatilor prin forme asociative	In ce masura a contribuit SDL a atingerii obiectivului de constientizare a populatiei in ceea ce priveste asociativitatea in zonele rurale	Minim 84 persoane informate	Chestionar cu participantii in cadrul proiectului” Activitati pentru informare in vederea infiintarii de structuri asociative”

5. ANALIZA DE ANSAMBLU A EFICACITATII SDL

Pentru a maximiza eficacitatea SDL este important sa se stabileasca obiective clare, sa se utilizeze strategii eficiente de analiza.

Se realizeaza analiza de ansamblu a eficacitatii SDL, eficacitate financiara si eficacitatea la nivel de domeniu de interventie pentru cele 9 masuri pentru care s-a aplicat la finantare.

5.1. EFICACITATEA FINANCIARA A MASURILOR LA NIVEL DE SDL:

Masuri SDL	Buget alocat initial	Buget alocat la momentul evaluarii	Plati efectuate raportat la bugetul alocat la momentul evaluarii	Eficacitate financiara
M1/2A – Investitii in sectorul agricol	96 000 euro	164 092,16 euro	163 307,81euro	
M2/2B – Sprijin pentru tineri fermieri	172 491 euro	145 485 euro	145 485euro	
M3/2A – Sprijin pentru dezvoltarea fermelor mici	50 000 euro	0	0	0
<u>M4/6A - Sprijin pentru demararea de afaceri cu activitati neagricole in zonele rurale</u>	15 000 euro	150 000 euro 58.166,74 euro EURI	150 000 euro 50 000euro	

Raport de evaluare final Grupul de Acțiune Locală Drumul Voievozilor

M5/6A – Dezvoltarea de activitati nonagricole	324 160 euro	60 039,34 euro	60 297,57euro	
<u>M6/6B – Investitii in infrastructura locala</u>	420 000 euro	621 226,57 euro	620 281,39 euro	
M7/1B – Sprijin pentru infiintarea si dezvoltarea de structuri asociative	92 064 euro	5 000 euro	5 000 euro	
M8/6B – Investitii in infrastructura sociala si integrarea minoritatilor	35 000 euro	35 000 euro	35 000 euro	
M9/3A – Crearea si promovarea brandului de gal	25 000 euro	0	0	0

Raport de evaluare final Grupul de Acțiune Locală Drumul Voievozilor

TOTAL		1.239.009,81 euro	1.229.371,77 euro	99,22% 
--------------	--	----------------------	----------------------	---

5.2. Eficacitatea SDL la nivel de domeniu de interventie:

Domeniu de interventie	Eficacitate
1B	
2A	
2B	
3A	
6B	

Nr. crt	Masura GAL	Buget/masura euro	Indicatori de monitorizare/masura			Indicatori de monitorizare realizati	
1	M1- Investitii in sectorul agricol	164 092,16 euro	Numărul de exploatații agricole/beneficiari sprijiniți/Nr.2			Numărul de exploatații agricole/beneficiari sprijiniți/Nr.5	
2	M2- Sprijin pentru tineri fermieri	145 485 euro	Numărul de exploatații agricole/beneficiari sprijiniți	Nr 2		Numărul de exploatații agricole/beneficiari sprijiniți	Nr 4
			Locuri de muncă create	Nr 1		Locuri de muncă create	Nr 1

Raport de evaluare final Grupul de Acțiune Locală Drumul Voievozilor

3	M3-Sprijin pentru dezvoltarea fermelor mici	0 euro	Numărul de exploatații agricole/beneficiari sprijiniți Nr.2	Masura a fost eliminata iar indicatorii (nr. de exploatații agricole sprijinite a fost atins la masura 1)
4	M4-Sprijin pentru demararea de afaceri cu activități neagricole în zonele	150 000 euro 58.166,74 euro EURI	Locuri de muncă create Nr.1	4 beneficiari sprijiniti, 1 proiect finalizat cu atingerea indicatorului loc de munca si 3 proiecte in implementare cu asumarea crearii a unui loc de munca. Total locuri de munca create pe masura – 4.
5	M5-Dezvoltarea de activități non-agricole	60 039,34 euro	Locuri de muncă create Nr.2	Un beneficiar spijinit cu crearea unui loc de munca. Indicatorul – 1 loc de munca creat a fost asumat in cadrul masurii M4.
6	M6-Investiții în infrastructura locală	621 226,57 euro	Populație netă care beneficiază de servicii/infrastructuri îmbunătățite Nr.3200	In cadrul acestei masuri au fost depuse 13 proiecte care deservesc populatia din intreg teritoriul GAL in cadrul a 3 apeluri de selectie. Teritoriul acoperit de GAL are o populatie de 29 495 locuitori conform recensamanatului din 2011.
7	M7-Sprijin pentru înființarea și dezvoltarea	5 000 euro	Numarul de producatori care participa la actiunile de animare si constientizarea acestora cu privire la notiunea de asociativitate si	84 persoane in cadrul a 6 actiuni

Raport de evaluare final Grupul de Acțiune Locală Drumul Voievozilor

	de structuri asociative		beneficiile acestora/cel puțin 10 persoane la fiecare actiune.		
8	M8-Investiții în infrastructura socială și integrarea minoritatilor	35 000 euro	Populație netă care beneficiază de servicii/infrastructuri îmbunătățite Nr 20 persoane îngrijire /80 persoane consiliere		In cadrul proiectului au fost asumate un nr de 40 persoane îngrijire.
9	M9-Crearea și promovarea brandului de GAL	0 euro	Numărul de exploatații agricole/ beneficiari sprijiniți		Nr.1 -
BUGET TOTAL			1.239.009,81 EURO		

Indicatori de monitorizare asumati	Indicatori de monitorizare realizati
Beneficiari sprijiniti – 6	29
Locuri de munca - 6	6
Populatia deservita - 3200	29 495
Persoane informate 60	84
Persoane îngrijite - 20/consiliate - 80	40/-

6. Răspuns la întrebările de evaluare

Întrebarea de evaluare nr. 1: În ce masura au contribuit interventiile din cadrul SDL GAL Drumul Voievozilor la îmbunătățirea performanței economice a tuturor exploatațiilor agricole, la facilitarea restructurării și modernizării exploatațiilor, precum și la diversificarea activităților agricole?			
Obiectiv: RESTRUCTURAREA SI CREȘTEREA VIABILITĂȚII EXPLOATAȚIILOR AGRICOLE			
Tema de evaluare: Eficacitatea sprijinului acordat pentru creșterea competitivității agriculturii			
Criterii de evaluare: Gradul de îndeplinire a obiectivelor asumate pentru competitivitatea sectorului agricol			
Metode aplicate: Analiza documentară a fișelor de măsură, rapoartelor de selecție și monitorizare Analiza datelor financiare și de indicatori Analiză rapoarte de selecție			
Indicatori:			
Indicator	Valoare SDL final	Valoare contractata	Valoare platita

Raport de evaluare final Grupul de Acțiune Locală Drumul Voievozilor

Cheltuieli publice totale pentru măsurile destinate agriculturii (conform ultimă variantă SDL)	309.577,16	309.577,16	308.792,81
Număr de exploatații agricole/beneficiari sprijiniți	6	9	

Răspuns la întrebare:

Analiza datelor colectate și a documentelor de implementare arată că intervențiile din cadrul SDL GAL Drumul Voievozilor dedicate agriculturii (M1/2A și M2/2B) au avut o contribuție semnificativă și directă la îmbunătățirea performanței economice a exploatațiilor agricole din teritoriu.

Numărul de exploatații agricole sprijinite a fost de 9, față de 6 planificate inițial, ceea ce reprezintă o depășire a obiectivului propus.

Sprijinul financiar acordat a permis beneficiarilor să realizeze investiții consistente în modernizarea utilajelor și echipamentelor agricole, în îmbunătățirea infrastructurii fermelor și în diversificarea activităților desfășurate. Proiectele au contribuit la creșterea productivității, la adaptarea mai bună la cerințele pieței și la îmbunătățirea competitivității sectorului agricol local. În plus, au sprijinit restructurarea unor exploatații, optimizarea proceselor de producție și adoptarea de tehnologii moderne.

Efectele implementării s-au resimțit și pe termen mediu, prin creșterea rezilienței economice a exploatațiilor sprijinite, acestea fiind mai bine pregătite să facă față schimbărilor de piață și provocărilor externe (variații climatice, fluctuații de preț).

Concluzii:

Gradul de îndeplinire a obiectivelor asumate pentru creșterea competitivității agriculturii a fost ridicat, din perspectiva depășirii țintelor propuse pentru numărul de exploatații sprijinite.

Raport de evaluare final Grupul de Acțiune Locală Drumul Voievozilor

Indicatorii de rezultat au fost atinși integral, iar depășirea acestora confirmă o bună capacitate de mobilizare a beneficiarilor și o direcționare eficientă a resurselor.

Procesul de selecție a proiectelor a permis sprijinirea unor inițiative cu impact real în teren, favorizând atât modernizarea exploatațiilor agricole existente, cât și diversificarea activităților acestora. În plus, prin investițiile realizate, beneficiarii au reușit să își îmbunătățească poziția competitivă pe piață, să răspundă mai bine cerințelor consumatorilor și să crească valoarea adăugată a producției agricole.

Rezultatele obținute indică nu doar o bună absorbție a fondurilor, ci și un impact structural pozitiv asupra economiei rurale locale, consolidând sectorul agricol ca motor al dezvoltării teritoriale.

Recomandări:

Valorificarea experienței acumulate – GAL Drumul Voievizilor ar trebui să documenteze și să disemineze bunele practici și modelele de succes identificate în cadrul proiectelor finanțate, astfel încât acestea să fie preluate de alți potențiali beneficiari în viitoarele programe.

Mentținerea sprijinului pentru modernizare – Având în vedere efectele pozitive ale investițiilor în active fizice, se recomandă continuarea sprijinirii proiectelor orientate spre adoptarea tehnologiilor moderne, creșterea eficienței și reducerea costurilor de producție.

Crearea de legături pe lanțul valoric – Se recomandă promovarea unor proiecte care să integreze producția primară cu procesarea și comercializarea, pentru a crește valoarea adăugată locală și a păstra mai mult din profit în teritoriu.

Monitorizare post-implementare – Chiar dacă strategia s-a încheiat, ar fi utilă urmărirea pe termen mediu a evoluției exploatațiilor sprijinite, pentru a evalua sustenabilitatea rezultatelor și pentru a identifica eventuale nevoi suplimentare.

Întrebarea de evaluare nr. 2: În ce măsură proiectele finanțate au contribuit la diversificarea activităților economice și la crearea de locuri de muncă în teritoriu?		
Obiectiv: DIVERSIFICAREA ACTIVITĂȚILOR ECONOMICE, CREAREA DE LOCURI DE MUNCĂ, ÎMBUNĂTĂȚIREA INFRASTRUCTURII ȘI SERVICIILOR PENTRU ÎMBUNĂTĂȚIREA CALITĂȚII VIEȚII ÎN ZONELE RURALE		
Tema de evaluare: Eficacitatea SDL în stimularea dezvoltării economice locale și a ocupării forței de muncă		
Criterii de evaluare: Creșterea numărului de locuri de muncă; Gradul de sprijinire a sectorului nonagricol		
Metode aplicate: Analiza bazelor de date cu proiecte Analiză rapoarte de selecție		
Indicatori:		
Indicator	Valoare SDL initial	Valoare realizată
Nr. locuri de muncă create	6	6
Răspuns la întrebare: Implementarea SDL GAL Drumul Voievozilor a avut un impact semnificativ asupra diversificării economice și stimulării ocupării forței de muncă, reflectat atât în numărul locurilor de muncă create , cât și în sprijinirea directă a numeroase întreprinderi din sectoarele non-agricol și agricol. Proiectele finanțate au vizat dezvoltarea de		

noi afaceri, modernizarea activităților existente și îmbunătățirea infrastructurii publice locale, generând efecte directe și indirecte asupra comunităților din teritoriu.

Numărul populației nete care beneficiază de servicii și infrastructură îmbunătățite a depășit cu mult estimările inițiale, confirmând un efect structural puternic asupra calității vieții în mediul rural.

Concluzii: Obiectivele propuse privind stimularea ocupării forței de muncă și diversificarea economiei locale au fost atinse și, iar structura proiectelor finanțate a contribuit la echilibrarea dezvoltării între mediul public și cel privat. Creșterea locurilor de muncă a avut efecte multiplicatoare asupra consumului local, coeziunii sociale și atractivității mediului rural.

Totuși, nevoia de oportunități de angajare rămâne ridicată, iar economia rurală continuă să fie vulnerabilă în fața schimbărilor economice și climatice. Cererea pentru finanțare a depășit resursele disponibile, ceea ce indică o nevoie clară de suplimentare a sprijinului în viitoarele perioade de programare.

Recomandări: Pentru a crește impactul în viitor, este recomandată susținerea proiectelor care creează locuri de muncă stabile și oferă posibilități de formare profesională localnicilor. Este importantă și încurajarea inițiativelor din sectoare non-agricole, capabile să diversifice economia rurală și să reducă dependența de un singur domeniu de activitate.

Se recomandă, de asemenea:

- explorarea unor surse suplimentare de finanțare și consolidarea parteneriatelor cu autorități publice și actori privați, pentru a răspunde cererii mari de sprijin în teritoriu. O atenție sporită ar trebui acordată proiectelor care au un efect multiplicator puternic, capabile să genereze activități economice colaterale și să mențină locurile de muncă pe termen lung.
- Valorificarea rezultatelor obținute și promovarea bunelor practici către potențiali beneficiari

Întrebarea de evaluare nr. 3: În ce măsură sprijinul acordat a contribuit la reducerea disparităților economice și sociale între localități din teritoriul GAL?		
Obiectiv: DIVERSIFICAREA ACTIVITĂȚILOR ECONOMICE, CREAREA DE LOCURI DE MUNCĂ, ÎMBUNĂTĂȚIREA INFRASTRUCTURII ȘI SERVICIILOR PENTRU ÎMBUNĂTĂȚIREA CALITĂȚII VIEȚII ÎN ZONELE RURALE		
Tema de evaluare: Eficacitatea SDL în stimularea dezvoltării economice locale și a ocupării forței de muncă		
Criterii de evaluare: Creșterea numărului de locuri de muncă; Gradul de sprijinire a sectorului nonagricol		
Metode aplicate: Analiza bazelor de date cu proiecte Analiză rapoarte de selecție		
Indicatori:		
Indicator	Valoare SDL initiala	Valoare realizată
Nr. localități cu proiecte finanțate	6	6
Răspuns la întrebare: Analiza proiectelor implementate în cadrul SDL GAL Drumul Voievozilor confirmă că sprijinul acordat a fost distribuit echilibrat în întreg teritoriul GAL, acoperind toate cele 6 localități membre. Aproape toate UAT-urile (cu excepția uneia) au depus cel puțin un proiect, ceea ce demonstrează un nivel ridicat de implicare a autorităților		

Raport de evaluare final Grupul de Acțiune Locală Drumul Voievozilor

publice locale și o înțelegere comună a oportunităților oferite de strategie. Această participare completă a dus la o acoperire uniformă a investițiilor, cu efecte directe asupra reducerii disparităților teritoriale. Proiecte din domeniul agricol s-au depus în 5 din 6 localități iar din domeniul non-agricol în 2 din cele 6 localități componente GAL.

Proiectele finanțate au inclus atât inițiative non-agricole, derulate în special de mediul privat, cât și proiecte publice, orientate către modernizarea infrastructurii și îmbunătățirea serviciilor sociale, culturale și educaționale.

Această acoperire geografică extinsă a produs beneficii cumulative: îmbunătățirea calității vieții locuitorilor, creșterea atractivității zonelor rurale, diversificarea activităților economice și consolidarea coeziunii teritoriale. Chiar dacă volumul proiectelor diferă între localități, toate cele 6 comunități au beneficiat de investiții, ceea ce a contribuit la echilibrarea nivelului de dezvoltare și la consolidarea coeziunii teritoriale.

Concluzii: Evaluarea implementării SDL GAL Drumul Voievozilor arată că principiul distribuirii echilibrate a investițiilor în teritoriu a fost respectat, toate cele 6 localități fiind implicate în proiecte finanțate, iar în multe cazuri atât mediul privat, cât și cel public au beneficiat de sprijin. Această acoperire extinsă a contribuit la reducerea diferențelor dintre localități în ceea ce privește infrastructura publică, serviciile disponibile și oportunitățile economice.

Localitățile cu capacitate administrativă și implicare mai mare au atras un portofoliu diversificat de proiecte (agricole, non-agricole și infrastructură). În schimb, acolo unde s-au înregistrat doar proiecte agricole sau un număr mai mic de inițiative, factorii limitativi au fost resursele administrative și prioritățile diferite.

Impactul general este unul pozitiv, cu efecte asupra dezvoltării economice locale, diversificării activităților și reducerii diferențelor între comunități.

Recomandări:

Raport de evaluare final Grupul de Acțiune Locală Drumul Voievozilor

- Creșterea capacității administrative a localităților mai puțin active – Organizarea de sesiuni de instruire dedicate funcționarilor locali și potențialilor beneficiari privați, pentru îmbunătățirea competențelor de pregătire a proiectelor.
- Campanii de informare adaptate specificului local – Promovarea oportunităților de finanțare și explicarea avantajelor participării, inclusiv prin prezentarea unor exemple de succes din comunități similare.
- Stimularea parteneriatelor public-privat – Încurajarea depunerii de proiecte complementare între autoritățile locale și antreprenori, astfel încât investițiile să genereze efecte economice și sociale integrate.
- Menținerea echilibrului teritorial – Continuarea alocării fondurilor în mod echilibrat, dar cu flexibilitate pentru a susține mai intens zonele cu deficit de infrastructură sau oportunități economice reduse.
- Sprijin post-implementare – Monitorizarea modului în care proiectele implementate continuă să aducă beneficii comunităților și sprijinirea beneficiarilor pentru a valorifica pe deplin investițiile realizate.

Întrebarea de evaluare nr. 4: În ce măsură proiectele contractate au contribuit la gestionarea durabilă a resurselor naturale, la combaterea schimbărilor climatice și la inovare?

Obiectiv: GESTIONAREA DURABILĂ A RESURSELOR NATURALE ȘI COMBATEREA SCHIMBĂRILOR CLIMATICE
OBIECTIVE TRANSVERSALE – MEDIU ȘI CLIMĂ, INOVARE

Tema de evaluare: Integrarea obiectivelor transversale privind mediul, schimbările climatice și inovarea în proiectele finanțate prin SDL

Criterii de evaluare: Măsura în care proiectele selectate includ și aplică elemente legate de protecția mediului, adaptarea/atenuarea schimbărilor climatice și introducerea de soluții inovatoare

Metode aplicate:

Raport de evaluare final Grupul de Acțiune Locală Drumul Voievozilor

Analiza documentară a fișelor de măsură și a grilelor de selecție utilizate în apelurile de proiecte;

Analiza bazelor de date cu proiectele selectate (identificarea celor care au bifat criteriile de mediu);

Analiză rapoarte de selecție

Discuții cu beneficiarii proiectelor

Observație directă în teren

Indicatori:

Tipuri de măsuri și acțiuni integrate în proiecte pentru protecția mediului, combaterea schimbărilor climatice și inovare (indicator calitativ, pe baza analizei documentare și a observației directe)

Răspuns la întrebare:

Mediu și climă - gestionarea durabilă a resurselor naturale și combaterea schimbărilor climatice

Deși obiectivul *gestionarea durabilă a resurselor naturale și combaterea schimbărilor climatice* precum și obiectivele transversale *mediu și climă* au fost introduse în SDL și menționate în descrierea fișelor măsurilor, în practică implementarea lor a fost limitată. Nu au existat criterii ferme de eligibilitate sau selecție obligatorii pe aceste dimensiuni, ci doar elemente gdescriptife în fișele măsurilor, insuficient pentru a orienta conținutul real al proiectelor. Astfel, beneficiarii nu au fost stimulați să propună investiții cu impact concret în protecția mediului sau adaptarea la schimbările climatice.

Această variație este explicabilă prin faptul că, la momentul elaborării SDL, aceste obiective transversale erau încă relativ noi în cultura proiectelor locale, urmând să fie consolidate în perioada 2023–2029, când sunt prevăzute măsuri dedicate inovării și soluțiilor verzi

Inovare

În cadrul SDL GAL Drumul Voievozilor a fost introdusă o măsură cu caracter inovativ – M9/3A/6A Crearea și promovarea brandului de GAL, având o alocare de 25.000 euro. Aceasta

Raport de evaluare final Grupul de Acțiune Locală Drumul Voievozilor

urmărea să stimuleze identitatea teritoriului, să sprijine dezvoltarea unui brand local și să contribuie la promovarea produselor și serviciilor cu specific rural, cu efecte pozitive pe termen lung în consolidarea economiei locale.

În practică, măsura nu a generat solicitări din partea potențialilor beneficiari. Principalele motive au fost orientarea acestora către măsurile considerate de nevoie primară (modernizarea fermelor, sprijin pentru tinerii fermieri, investiții în infrastructură), precum și percepția că o astfel de intervenție, deși utilă, aduce beneficii indirecte și mai greu cuantificabile comparativ cu investițiile directe în active fizice sau activități generatoare de venit imediat.

În lipsa cererii, la ultima modificare a SDL măsura M9 a fost eliminată, fondurile aferente fiind realocate către alte măsuri cu cerere mai ridicată. Astfel, obiectivul inovării prin branding local a rămas neatins în actuala perioadă de programare.

Inovarea va putea fi pusă în practică în perioada 2023–2029, mai ales prin introducerea unei măsuri dedicate inovării în întregime obligatorii, prin definirea clară a tipurilor de inovații eligibile.

Concluzii: Integrarea formală a obiectivelor de mediu și climă în SDL a fost un pas înainte, dar lipsa unor criterii clare și obligatorii a făcut ca implementarea lor să fie nesemnificativă în proiecte.

Deși intenția de inovare a fost prezentă în strategie, sub forma măsurii dedicate brandului GAL, aceasta nu s-a transpus în implementare. Beneficiarii au priorizat nevoile imediate și investițiile de bază, în detrimentul unor acțiuni cu impact indirect, precum brandingul. Eliminarea măsurii la ultima modificare a SDL confirmă faptul că, în lipsa unei cereri reale și a unui interes local, inovarea a rămas mai degrabă un obiectiv declarat, fără aplicare practică.

Recomandări:

- Introducerea unor măsuri dedicate în perioada 2023–2029 pentru mediu/climă și inovare, cu bugete clare și criterii obligatorii.

Raport de evaluare final Grupul de Acțiune Locală Drumul Voievozilor

- Creșterea gradului de conștientizare a potențialilor beneficiari cu privire la oportunitățile și beneficiile proiectelor cu componentă de mediu, inclusiv prin exemple de bună practică din perioada SDL 2014–2020.
- Consolidarea colaborării cu autoritățile de mediu și alte organizații specializate pentru a sprijini beneficiarii în identificarea și implementarea măsurilor sustenabile.
- Introducerea unei măsuri dedicate proiectelor inovative și soluțiilor verzi în perioada 2023–2029.
- Elaborarea unor liste model de investiții eligibile pentru mediu și inovare, adaptate specificului local.
- Organizarea de sesiuni de instruire și ateliere practice pentru beneficiari, axate pe identificarea de soluții inovative și ecologice.
- Clarificarea conceptului de inovare la nivel local, prin liste orientative de tipuri de inovații eligibile, adaptate specificului teritoriului.

Întrebarea de evaluare nr. 5: În ce măsură implementarea proiectului/proiectelor din cadrul SDL a generat valoare adăugată în principalele domenii de dezvoltare ale teritoriului GAL?

VALOAREA ADĂUGATĂ GENERATĂ DE IMPLEMENTAREA ABORDĂRII LEADER

Tema de evaluare Valoarea adăugată generată de implementarea abordării LEADER în teritoriul GAL Drumul Voievozilor.

Criterii de evaluare: Impactul al implementării SDL în dezvoltarea teritoriului

Metode aplicate:

Analiza bazei de date GAL

Centralizarea datelor din rapoartele finale ale beneficiarilor

Raport de evaluare final Grupul de Acțiune Locală Drumul Voievozilor

Discuții cu actorii locali din teritoriu Observație directă
Indicatori: Domenii/sectoare/indicatori unde s-a înregistrat valoare adăugată
Răspuns la întrebare: Implementarea SDL GAL Drumul Voievozilor a generat o valoare adăugată semnificativă în teritoriu, vizibilă în mai multe domenii-cheie: Economic – s-au creat și menținut locuri de muncă, s-a diversificat structura economică locală prin sprijinirea de noi activități non-agricole și modernizarea celor existente, iar veniturile beneficiarilor au înregistrat creșteri constante. De asemenea, bugetele locale au fost alimentate cu venituri suplimentare din taxe și impozite provenite de la noile activități economice. Social – investițiile au contribuit la îmbunătățirea serviciilor destinate populației, reducerea disparităților între localități și creșterea atractivității zonei. Instituțional – capacitatea GAL și a autorităților locale de a implementa proiecte a crescut considerabil, iar mecanismele de cooperare între actorii publici, privați și ONG-uri s-au consolidat. Guvernanță locală – au apărut rețele locale funcționale, parteneriate strategice și un grad mai mare de implicare a comunității în procesul decizional. Chiar dacă majoritatea obiectivelor au fost atinse, dimensiunea economică a teritoriului încă are nevoie de noi investiții pentru a răspunde nevoilor reale și pentru a reduce decalajele față de alte regiuni.
Concluzii: SDL a avut un impact clar și măsurabil în toate dimensiunile dezvoltării locale, cu rezultate vizibile pe termen scurt și mediu. Creșterea economică locală s-a manifestat atât prin sprijinirea directă a antreprenorilor, cât și prin efectele indirecte generate (creșterea consumului local, atragerea de noi investiții).

Raport de evaluare final Grupul de Acțiune Locală Drumul Voievozilor

Consolidarea rețelelor și parteneriatelor a facilitat schimbul de bune practici și transferul de cunoștințe, ceea ce poate accelera dezvoltarea viitoare.

Totuși, raportat la potențialul zonei, nevoile sunt încă mari, mai ales în ceea ce privește extinderea serviciilor către toate localitățile și crearea unor lanțuri valorice locale integrate

Recomandări: Capitalizarea rețelelor și parteneriatelor create în perioada SDL pentru inițierea de proiecte comune, cu finanțări suplimentare din alte surse (naționale, europene).

Continuarea sprijinirii activităților cu efect multiplicator ridicat, în special în domeniile cu potențial economic nevalorificat.

Diversificarea tipurilor de investiții pentru a acoperi și domenii insuficient dezvoltate (turism rural, meșteșuguri tradiționale, economie circulară).

Îmbunătățirea mecanismelor de implicare a comunității, pentru a asigura o mai bună corelare între prioritățile locale și proiectele finanțate.

Crearea unui sistem local de monitorizare a efectelor pe termen lung ale investițiilor, pentru a orienta mai eficient planificarea strategică viitoare.

Întrebarea de evaluare nr. 6: În ce măsură proiectele implementate au consolidat relațiile și colaborarea între actorii locali?

VALOAREA ADĂUGATĂ GENERATĂ DE IMPLEMENTAREA ABORDĂRII LEADER

Tema de evaluare Valoarea adăugată generată de implementarea abordării LEADER în teritoriul GAL Drumul Voievozilor

Criterii de evaluare: Creșterea coeziunii și colaborării locale
Metode aplicate: Analiză calitativă pe baza rapoartelor interne, observație directă
Indicatori: Tipuri/Număr de parteneriate neoficiale create în perioada SDL
Răspuns la întrebare: Pe parcursul implementării SDL, GAL Drumul Voievozilor a reușit să creeze un cadru favorabil dialogului și colaborării între actorii locali, chiar și dincolo de relațiile formale stabilite prin contractele de finanțare. Numeroase parteneriate neoficiale au fost inițiate între beneficiari privați, autorități publice locale și organizații neguvernamentale, în special în contextul întâlnirilor organizate pentru consultare și informare. Aceste colaborări au vizat schimbul de resurse, infrastructură sau promovare comună, generând un impact pozitiv asupra dezvoltării comunitare. În plus, relațiile stabilite între GAL și alți actori instituționali, inclusiv alte GAL-uri din regiune, au pus bazele unor rețele locale și regionale ce pot fi valorificate în viitor pentru inițiative comune. De-a lungul perioadei de implementare, GAL a participat activ la numeroase întâlniri organizate de Autoritatea de Management, Rețeaua Națională de Dezvoltare Rurală, AFIR pe diverse teme de interes strategic. Acestea au inclus reuniuni, ateliere de lucru, conferințe și sesiuni de instruire, unde GAL-ul a interacționat cu alte GAL-uri din țară și din regiune, consolidând schimbul de experiență și creând oportunități pentru viitoare colaborări.
Concluzii: Implementarea SDL a facilitat o creștere vizibilă a interacțiunii și încrederii reciproce între actorii locali, dar și extinderea rețelelor de contact dincolo de teritoriul GAL-ului. Parteneriatele neoficiale rezultate, împreună cu implicarea GAL în structuri și evenimente naționale, au contribuit la transferul de bune practici și la creșterea vizibilității teritoriului.

Diversitatea și frecvența participărilor la evenimente externe au consolidat capacitatea GAL-ului de a adapta și implementa soluții inovatoare.

Totuși, raportat la potențial, există oportunități de a formaliza o parte din aceste parteneriate și de a valorifica mai intens rețelele create, în special pentru atragerea de finanțări comune.

Recomandări: Capitalizarea rețelelor și relațiilor locale și externe create prin SDL, prin organizarea de evenimente tematice recurente (târguri, mese rotunde, workshop-uri) care să reunească actorii locali și partenerii din afara teritoriului.

Valorificarea experienței acumulate la nivel național și regional, prin lansarea de inițiative comune cu alte GAL-uri și participarea la proiecte inter-teritoriale sau transnaționale.

Promovarea marketingului teritorial integrat, care să îmbine resursele private, autoritățile locale și ONG-urile în campanii comune de imagine și atragere de investiții.

Formalizarea unei părți din parteneriatele existente, pentru a facilita accesul la surse de finanțare comune și pentru a asigura continuitatea cooperării.

Documentarea și diseminarea bunelor practici rezultate atât din proiectele proprii, cât și din colaborările externe, pentru a inspira alte comunități și pentru a consolida poziția GAL ca actor relevant în rețelele de dezvoltare rurală.

Crearea unui calendar anual de participare la evenimente naționale și internaționale relevante pentru dezvoltarea rurală, pentru a asigura vizibilitate constantă și oportunități de networking.

7. FACTORII DE SUCCES ȘI EȘEC ÎN IMPLEMENTAREA SDL

7.1 FACTORI DE SUCCES

Eficacitate ridicată în utilizarea resurselor financiare

Unul dintre cele mai importante rezultate ale SDL GAL Drumul Voievozilor a fost eficacitatea ridicată în utilizarea resurselor financiare.

Contractarea proiectelor a depășit în multe cazuri valoarea inițial estimată, unele domenii de intervenție înregistrând chiar procente peste 100% la raportarea la bugetul inițial. La evaluarea raportată la bugetul prezent, eficacitatea este constant ridicată.

Această performanță demonstrează că mecanismele de selecție, contractare și monitorizare au funcționat eficient, permițând atât utilizarea integrală a fondurilor disponibile, cât și adaptarea rapidă a alocărilor în funcție de cerere. Totodată, corelarea strânsă între contractare și plăți efective a redus riscul de neutilizare a sumelor, maximizând impactul financiar al SDL.

Distribuția echilibrată a proiectelor pe teritoriu

Proiectele finanțate au acoperit toate cele 6 comune membre ale GAL, ceea ce reflectă o implicare largă a beneficiarilor și o vizibilitate ridicată a strategiei în teritoriu.

Diversificarea tipurilor de investiții

Strategia a reușit să susțină atât proiecte private, cât și investiții publice, acoperind domenii precum infrastructura și servicii publice, infrastructură socială și activități non-agricole.

Parteneriate și rețele de colaborare

GAL a participat activ la întâlniri, conferințe, instruirii și ateliere organizate de AM, AFIR și Reteaua Națională de Dezvoltare Rurală. Acestea au contribuit la schimbul de bune practici și la dezvoltarea unei guvernante locale mai participative.

Capacitate administrativă consolidată

Echipa GAL a reușit să gestioneze eficient apelurile de selecție, procesul de verificare și relația cu beneficiarii, menținând un flux constant al implementării.

Implicarea directă a beneficiarilor în dezvoltarea locală

Interesul pentru măsuri diverse și dorința de a investi în comunități a fost confirmată de numărul mare de proiecte depuse și implementate, în special în domeniul public.

Prevenirea pierderilor de fonduri

Mutarea resurselor de la măsuri cu absorbție redusă către cele cu cerere mare, înainte de finalul perioadei, a permis utilizarea aproape integrală a bugetului disponibil.

Echilibru între sectorul public și cel privat

Distribuția fondurilor a asigurat sprijin atât pentru sectorul privat, cât și pentru sectorul public

7.2 FACTORI DE EȘEC/CONSTRÂNGERI

Contextul pandemic

Perioada de implementare a traversat pandemia COVID-19, care a afectat lanțurile de aprovizionare, a întârziat procedurile de achiziție și a generat creșteri semnificative de prețuri.

Rezilierea unor contracte

O parte din proiectele contractate au fost reziliate din diverse motive (dificultăți financiare, schimbarea priorităților beneficiarilor, probleme administrative), reducând nivelul plăților efective.

Întârzieri în implementarea unor proiecte

Mulți beneficiari au solicitat prelungiri repetate ale termenelor de execuție, ceea ce a întârziat atingerea efectivă a obiectivelor din teren.

Lipsa unei culturi asociative puternice

Măsura dedicată asocierii a fost eliminată, deoarece beneficiarii au manifestat rețineră în privința formelor asociative, pe fondul neîncrederii și lipsei de experiență.

Lipsa unor reglementări pentru implicarea mai internă a GAL în implementarea proiectelor

Implicarea s-a concentrat pe etapele de selecție și verificare, dar în unele cazuri ar fi fost utilă o prezență mai activă în monitorizarea pe teren, în colaborare cu AM.

Schimbări legislative și procedurale

Actualizările frecvente ale ghidurilor și procedurilor au creat perioade de incertitudine și adaptare dificilă pentru beneficiari.

Diferențe între valorile contractate și cele plătite

În unele cazuri, economiile obținute la achiziții sau neimplementarea unor activități au dus la sume neutilizate, chiar dacă proiectul era finalizat.

Aplicare limitată a dimensiunii inovative

Deși în SDL a fost inclusă o măsură inovatoare privind crearea și promovarea brandului GAL (M9/3A/6A), aceasta nu a atras niciun proiect. Beneficiarii au preferat să se orienteze către măsuri ce răspundeau unor nevoi de bază, cum ar fi investițiile în agricultură sau infrastructură.

Condiții externe economice și sociale

Înflația, creșterea costurilor materialelor și lipsa forței de muncă specializate în mediul rural au afectat ritmul și costurile implementării.

Interes scăzut pentru măsuri cu componentă de mediu

Constrângeri structurale ale teritoriului

Raport de evaluare final Grupul de Acțiune Locală Drumul Voievozilor

Fragmentarea exploatațiilor agricole, infrastructura socială insuficient dezvoltată și migrația tinerilor din mediul rural au îngreunat crearea unor proiecte de anvergură și cu efect multiplicator puternic.

Complexitatea măsurilor pentru beneficiari

În special măsurile inovative sau asociative au fost percepute ca fiind complicate și cu beneficii incerte pe termen scurt, ceea ce a dus la o reticență în depunerea de proiecte.

Concluzii și recomandări

Concluzii finale

Implementarea Strategiei de Dezvoltare Locală Drumul Voievozilor a demonstrat o performanță solidă, majoritatea indicatorilor propuși fiind atinși, iar în unele cazuri chiar depășiți. Gradul de contractare a atins 99,22%, asigurând o valorificare completă a oportunităților de finanțare și evitarea riscului de neutilizare a fondurilor. Valorile dezangajate în cadrul contractelor din FEADR este de 1.470,49 euro și valoarea necontractată din fonduri EURI de 8.167,74 euro, ceea ce a determinat acest procent de 99,22%.

Distribuția geografică a investițiilor a fost echilibrată, toate UAT-urile membre GAL beneficiind de proiecte, fie publice, fie private. Această răspândire uniformă a sprijinit atât modernizarea infrastructurii de bază, cât și dezvoltarea activităților economice non-agricole, contribuind la îmbunătățirea calității vieții și la diversificarea economiei locale.

Totuși, experiența de implementare a scos în evidență și câteva limitări. Domeniile inovării și mediului au înregistrat rezultate reduse, în ciuda introducerii unor măsuri dedicate. Lipsa interesului sau a capacității beneficiarilor de a se orienta către aceste domenii a determinat, în final, eliminarea lor din strategie. O provocare constantă a fost și promovarea asocierii între fermieri și formele cooperative, domeniu încă privit cu scepticism, ceea ce a dus la nefuncționarea măsurii dedicate.

Recomandări

- Menținerea unui mecanism flexibil de alocare a fondurilor, astfel încât resursele să poată fi realocate rapid către domenii cu cerere ridicată, evitându-se necheltuirea fondurilor.
- Consolidarea rolului GAL ca intermediar activ între beneficiari și Autoritatea de Management, prin implicare constantă pe parcursul implementării, nu doar în faza de selecție.
- Creșterea stimulentei pentru proiectele cu componentă de mediu și climă, inclusiv prin criterii de selecție mai atractive și campanii de conștientizare a beneficiilor acestora.
- Sprijinirea inovării prin instruirii dedicate, schimburi de experiență și promovarea exemplor de bună practică la nivel local și național.
- Reconsiderarea asociativității ca direcție strategică, prin programe de instruire și mentorat care să crească încrederea fermierilor în formele asociative.
- Adaptarea alocărilor viitoare pe baza cererii reale constatate în această perioadă, pentru a răspunde mai bine nevoilor comunităților.
- Monitorizarea atentă în viitor a progresului proiectelor și intervenții proactive din partea GAL pentru a preveni blocajele și riscul de reziliere.
- Valorificarea experienței acumulate pentru a simplifica procedurile interne, crescând viteza și eficiența proceselor de evaluare și contractare.