**CAPITOLUL III: Analiza SWOT**

Analiza SWOT a fost concepută în urma realizarii analizei diagnostic a teritoriului, cele două aflandu-se astfel în stransa corelaţie. În vederea obtinerii unei analize cat mai complexe si obiective a teritoriului GAL, au fost realizate patru analize SWOT pe urmatoarele domenii:

1. ***Teritoriul***. Indicatori: caracteristici geografice, izolare, deservire, infrastructura, centre de interes, patrimoniu, cultura si mediu inconjurator.
2. ***Populatia***. Indicatori: demografie, populatia activa, imbatranire, nivel de instruire, cunostinte si competente specifice teritoriului.
3. ***Activitati economice***. Indicatori: activitati economice primare, secundare, tertiare, servicii, turism.
4. ***Organizarea sociala si institutionala***. Indicatori: activitati asociative, ONG, organizare institutionala.

Răspunsul analitic la relevarea Punctelor Slabe a fost acela de a formula măsuri concrete care să înlăture obstacolele şi să potenţeze accentuat Punctele Tari.

Analiza potenţialului de dezvoltare a fost făcută sub atenta coordonare a partenerilor, astfel încât să fie identificate şi măsurile care sunt considerate oportune pentru înlăturarea Punctelor Slabe.În urma elaborării analizei diagnostic a teritoriului, pornind de la informaţiile obţinute, au fost identificate principalele puncte tari/slabe şi oportunităţi/riscuri pentru fiecare categorie.

Pentru fiecare element analizat din analiza diagnostic a fost efectuată analiza SWOT astfel:

|  |
| --- |
| **TERITORIUL** |
| PUNCTE TARI | PUNCTE SLABE |
| 1. Spatiu geografic compact;
2. Existenţa condiţiilor pedologice şi climatologice propice sectorului agricol;
3. Teritoriul oferă suprafeţe agricole întinse, ceea ce favorizează o exploatare mai eficienta a acestora;
4. Teritoriul este accesibilizat integral de autostrada Bucuresti-Ploiesti, DN1A si drumuri judetene.
5. Lipsa unor factori poluanţi majori;
6. Existenţa pe cuprinsul teritoriului a cursurilor de ape, numeroase canale de irigatii care pot fi valorificate ca sursă de alimentare şi exploatare agricola ;
7. Utilizarea redusă a pesticidelor şi îngrăşămintelor permite practicarea agriculturii ecologice;
8. Existenţa unor specii de plante şi animale protejate, incluse în situl NATURA 2000, care fac parte din patrimoniul natural al regiunii şi care concură la dezvoltarea potenţialului agro-turistic al regiunii.
 | 1. Infrastructură de bază și acces insuficient dezvoltată, teritoriul nu este deservit în totalitate de reţelele de alimentare cu apă, canalizare, electricitate, drumuri locale, drum de exploatare, spatii de recreere -parcuri de joaca , baze sportive, miniterenuri de sport ;
2. Serviciile de gospodarire comunală , situații de urgență, insuficient dezvoltate;
3. Existenţa de suprafețe agricole neexploatete la potenţialul maxim al acestora;
4. Diminuarea biodiversităţii sub influenta activităţilor antropice;
5. Infrastructura socială inexistentă;
6. Infrastructura deficitară şi dotările insuficiente determină un grad redus de asigurare a serviciilor sociale (medicale, învăţământ, recreare etc.);
7. Atractivitatea redusă a teritoriului, urmare a lipsei utilităţilor (canalizare), a spaţiilor de cazare si recreere, precum şi lipsei serviciilor pentru asigurarea confortului zilnic;
8. Lipsa unei strategii locale de marketing cu privire la promovarea microregiunii la nivel regional, național și internațional;
 |
| OPORTUNITĂŢI | AMENINTARI |
| 1. Dezvoltarea sectorului agricol, pe fondul climei si reliefului favorabil asociativitatii in special in sectorul legumiculturii;
2. Dezvolatrea infrastructurii locale la un nivel care sa permita sustinerea unei activitati economice si comerciale intense;
3. Valorificarea potentialului energetic solar existent la nivelul regiunii;
4. Promovarea speciilor vegetale si animale incluse in situl NATURA 2000;
5. Posibilitati de dezvoltare a zonelor sarace prin accesarea fondurilor europene si a fondurilor finantate de bugetul de stat;
6. Existenţa politicilor de dezvoltare regională şi locală;
7. Consolidarea ,refacerea zonelor de protectie , si a infrastructurii locale afectate de inundatii;
8. Instalarea tinerilor fermieri favorizata de pozitionarea geografica si calitatile pedologice ale suprafetelor agricole.
 | 1. Degradarea treptata a mediului, sub influenta practicarii unui management agricol defectuos;
2. Deteriorarea infrastructurii de transport, ca urmare a conditiilor meteorologice si a lipsei fondurilor pentru intretinerea acesteia;
3. Disparitia treptata a speciilor de plate si animale protejate, incluse in situl NATURA 2000;
4. Dezastre naturale; inundaţii, degradarea pădurilor,secete etc.
5. Riscul poluarii solurilor din cauza numarul ridicat de fose septice construite;
6. Riscul interventiilor neautorizate, in special asupra obiectivelor de patrimoniu natural si cultural;
7. Nivel redus de implicare a oamenilor pentru dezvoltarea teritoriului lor ca urmare a lipsei de instruire /informare;
8. Risc pentru accesarea fondurilor nerambursabile;
 |

|  |
| --- |
| **POPULAȚIA** |
| PUNCTE TARI | PUNCTE SLABE |
| 1. Existenta unui nivel ridicat al populatiei apte de munca, formata din persoane cu spirit antreprenorial si cu potential de ocupare inagricultură;
2. Existenta unei forte de munca calificata, care a activat in cadrul industriei si care a facut parte activa din piata fortei de munca ce poate fi incadrata imediat in munca in cazul existentei acestei posibilitati;
3. Existenta unui număr ridicat de persoane tinere, (potențial “tineri fermieri”) care detin cunoștinte în domeniul agricol, care pot spori valoarea adaugata la nivelul regiunii, prin preluarea exploatațiilor;
4. Existenta unor unitati de invatamant capabile sa asigure instruirea populatiei, de la nivel de gradinita la nivel primar, gimnazial si liceal-in domeniul agricol (Liceul Agricol Bărcănești), creand premisele pentru desfasurarea unor activitati formative pe tot parcursul vietii pentru locuitori;
 | 1. Existenta unei rate ridicate a somajului ;
2. Existenta unui numar mare de persoane inactive, nedeclarate ca someri;
3. Inexistenta posibilitatilor de informare si instruire a populatiei active cu privire la oportunitatea initierii unei afaceri;
4. Existenta unui numar foarte mare de persoane implicate in agricultura de subzistenta;
5. Inexistenta oportunitatilor de angajare pe piata locala a muncii, fiind necesara impulsionarea sectorului nonagricol;
6. Existenta unei tendinte de îmbătrânire a populatiei.
 |
| OPORTUNITĂŢI | AMENINTARI |
| 1. Facilitatea accesului la informatii prin posibilitatile de organizare in zona a unor cursuri de formare profesionala, informare si difuzare de cunostinte;
2. Posibilitatea de crestere a numarului de locuri de munca (si implicit a populatiei active) prin facilitatea accesului la finantare a fermierilor si microintreprinderilor;
3. Implicarea mai accentuata a cetatenilor in initiativele de interes local;
4. Promovarea, prin finantari nerambursabile, a integrarii tinerilor in viata rurala;
5. Infiintarea unor asociatii de profil care sa aiba rezultat stabilirea –reintoarecerea tinerilor in spatiul rural prin crearea de noi locuri de munca;
6. Accesare de programe , dezvoltarea de actiuni si activitati menite sa sprijine populatia defavorizata in special copiii cu preponderenta din minoritatea roma;
7. Integrarea tinerilor și persoanelor active în viața rurală prin dezvoltarea unor initiative in sectorul non agricol, prin finantare nerambursabila;
8. Stimularea revenirii în tara a persoanelor plecate în străinătate, o data cu dezvoltarea zonei;
 | 1. Accentuarea procesului de îmbătrânire a populatiei;
2. Dificultăti în susţinerea financiară a proiectelor;
3. Riscul excluderii sociale a persoanelor defavorizate din zona;
4. Slaba diversificare a activitatilor industriale, pe fondul disparitiei resurselor naturale sau al reducerii volumului de activitate si cresterea ratei somajului la nivelul regiunii, care poate fi compensata prin politici de sprijinire a antreprenariatului si de creare a noi locuri de munca;
5. Tendinta de scaderea a populatiei- prin plecari in alte state, in special a populatiei masculine – in cautarea unui loc de munca.
 |

|  |
| --- |
| **ACTIVITĂȚI ECONOMICE** |
| PUNCTE TARI | PUNCTE SLABE |
| 1. Existenta unui potential agricol ridicat, dar insuficient valorificat;
2. Diversitatea culturilor agricole cu rol semnificativ pentru economia locala: porumb, grau, floarea soarelui, cartofi, legumicultura potetialul de dezvoltare al zootehniei;
3. Forta de munca ridicata si relativ specializata in comparatie cu zonele invecinate;
4. Existenta, la nivel local, a micilor meseriasi autorizati in lucrari de zidarie, comert, croitorie , artizanat ;
5. Cresterea numarului de unitati comerciale mici, in ultimii ani, aproape in toate localitatile;
6. Dinamică ascendentă a agenţilor economici specializati în transporturi;
7. Vecinatatea unor zone industriale semnificative orasul Ploiesti-parcurile industriale din zona sud ,sud-est a judetului dar si Bucuresti care ofera posibilitate unor schimburi economice si piata de desfacere pentru produsele agricole.
 | 1. Slaba dotare tehnica a tuturor sectoarelor din agricultura la nivel de microregiune;
2. Resurse umane insuficiente ,specializate si formate, capabile sa desfasoare activitati agricole profesioniste si eficiente;
3. Insuficienta promovarii microregiuni si a produselor locale;
4. Slaba diversitate a activitatilor economice in regiunea analizata, care poate fi impulsionata prin sprijinirea initiativelor antreprenoriale;
5. Slaba diversificare a intreprinderilor in domeniul industriei usoare;
6. Insuficienţa agenţilor economici furnizori de locuri de muncă stabile pentru populaţie;
7. Activităţi specifice sectorului serviciilor insuficient dezvoltate ;
8. Nivelul redus de asociativitate al producatorilor agricoli locali ;
9. Existenta IMM, cu profit mic- din cauza practicarii unor activitati restarnse orientate in majoritatea cazurilor, catre clientii locali;
 |
| OPORTUNITĂŢI | AMENINTARI |
| 1. Posibilitati de dezvoltare economica datorita localizarii in apropierea unor mari piete urbane;
2. Sansa dezvoltării comerţului cu produse agroalimentare pe seama potenţialului agricol al zonei;
3. Posibilitati de dezvoltare economica oferita de GAL - facilitarea accesului la finantarea micilor intreprinzatori;
4. Infiintarea de ferme zootehnice pentru cresterea bovinelor, ovinelor si pasarilor;
5. Posibilitati de dezvoltare economica prin accesarea altor surse de finantare nerambursabila in sectorul agricol si non-agricol;
6. Dezvoltarea si valorificarea potentialului de promovare a produselor ecologice si a formelor de energie regenerabila;
7. Posibilitatea data de potentialul agricol al zonei in favoarea infiintarii grupurilor de producatori ,asociatii/cooperative agricole;
8. Incurajarea participarii agentilor economici locali la targuri nationale de profil, prin intermediul carora sa-si promoveze produsele ;
9. Creşterea gradului de atractivitate a zonei pentru potenţiali investitori şi îmbunătăţirea calităţii vietii;
10. Dobandirea de competente in vederea promovarii teritoriului si sporirii vizibilitatii microregiunii
 | 1. Competitie la nivel national din partea firmelor puternice;
2. Monopolul firmelor puternic dezvoltate, regional, pentru anumite produse sau servicii;
3. Inexistenţa unităţilor şi capacităţilor de colectare, depozitare şi procesare a materiilor prime agricole;
4. Accentuarea migrarii in strainatate a fortei de munca ce isi desfasoara activitatea in sectoarele primar/secundar;
5. Nivelul scazut al cunostintelor in domeniul finantarilor nerambursabile si asadar, existenta unui risc in ceea ce priveste accesarea corecta a surselor de finantare;
6. Falimentul agentilor economici care opereaza in sectorul industrial sau comercial, ca urmare a lipsei unei promovari eficiente a produselor .
 |
| ORGANIZAREA SOCIALĂ ȘI INSTITUȚIONALĂ |
| PUNCTE TARI | PUNCTE SLABE |
| 1. Existenţa unei coeziuni între principalii actori aparţinând mediului public şi privat la nivelul regiunii;
2. Existenţa unei comunităţi locale puternice, cristalizată în jurul consiliilor locale, primăriilor, Bisericii şi instituţiilor de învăţământ;
3. Proiecte de modernizare a spatiilor culturale;
4. Existenta asistentei sociale la nivelul consiliilor locale;
5. Existenta în derulare a unor proiecte cu finanţare internă;
6. Preocuparea autoritătilor locale pentru implementarea diferitor tipuri de proiecte;
 | 1. Existenţa unor competenţe instituţionale insuficient dezvoltate, orientate spre implementarea proiectelor de dezvoltare locală şi regională;
2. Infrastructura sociala inexistenta;
3. Număr redus de organizatii neguvernamentale care să asigure reprezentarea adecvată a grupurilor vulnerabile;
4. Dificultati intampinate in accesarea fondurilor neramburabile datorita lipsei cunostintelor in domeniul incluziunii sociale;
5. Fonduri insuficiente pentru asigurarea cofinanţării proiectelor cu finanţare Europeană destinate grupurilor vulnerabile;
6. Insuficieta finantare a sistemului sanitar la nivel local;
7. Infrastuctura educationala care necesita modernizari si dotari;
8. Lispsa traditiei parteneriale public-privat;
9. Lipsa politicilor care sa se adreseze direct fenomenelor de excluziune sociala .
 |
| OPORTUNITĂŢI | AMENINTARI |
| 1. Valorificarea traditii si obiceiurilor din zona prin accesarea de programe cu finantare europeana sau de la bugetul de stat;
2. Accesarea de finantari nerambursabile pentru reabilitarea institutiilor publice locale: scoli, dispensare comunale, camine culturale;
3. Constituira parteneriatelor intre autoritatile publice locale si societatea civila pentru promovarea si asigurarea proiectelor de infrastructura sociala si educationala ;
4. Constituirea de parteneriate public-private la nivel local, in serviciile de interes general, de utilitate publica (alimentare cu apa, salubritate);
5. Promovarea institutionala, ca modalitate de atragere a noi investitori in zona;
6. Integrarea sociala a grupurilor defavorizate –la nivel de teritoriu GAL au fost identificatii copiii in general si copiii de etnie roma inspecial
7. Demarerea unor proiecte de infiintare a centrelor de asistenta integrare si ingrijire.
 | 1. Segregarea grupurilor vulnerabile
2. Continuarea declinului populatiei şcolare;
3. Excluzinuea copiilor de etnie roma;
4. Depopularea microregiunii;
5. Pierderea in timp a traditiilor si obiceiurilor locale;
6. Cresterea raportului de dependenta sociala din cauza procesului de imbatrinire a populatiei;
7. Rata de ocupare slaba;
8. Lipsa orientarilor privind formarea
9. Pericolul aparitiei fenomenelor de tip social privind ;
* sanatatea grupurilor vulnerabile copii romi
* abandonul scolar
* lipsa dezvoltarii personale
 |

Din analiza SWOT prezentată anterior, se constată că aceasta prezintă fiecare aspect semnificativ al teritoriului, fiind realizată în conformitate cu analiza diagnostic.

Prin valorificarea punctelor tari și a oportunităților identificate, ca și pentru diminuarea influenelor nefavorabile ale punctelor slabe și amenințărilor prezentate în analiza SWOT, în prezenta strategie se propun spre finanțare din fonduri nerambursabile proiecte care raspund cerințelor prezentate în Măsurile privind implementarea stratgiei de dezvoltare locală.