



PROIECT FINANȚAT DE
UNIUNEA EUROPEANĂ



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



Catre ,

MADR -DGDR AM- PNDR

Prin prezenta va inaintam anexat Raportul de evaluare al Asociatiei Grupul de Actiune Locala Drumul Voievozilor.

Reprezentant legal :

Paduraru Viorel Emilian





PROIECT FINANȚAT DE
UNIUNEA EUROPEANĂ



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



ASOCIAȚIA GRUPUL DE ACȚIUNE LOCALĂ „Drumul Voievozilor”

RAPORT DE EVALUARE A S.D.L.

PERIOADĂ EVALUATĂ 12.01.2017 – 01.10.2018



PROIECT FINANȚAT DE
UNIUNEA EUROPEANĂ



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



CUPRINS

PREFAȚĂ.....	3
REZUMAT.....	4
CONTEXT.....	5
Contextul Strategiei de Dezvoltare Locală.....	7
SCOP ȘI OBIECTIVE, INFORMAȚII GENERALE DESPRE GAL.....	12
METODOLOGIA DE EVALUARE.....	22
TEMA 1 – LOGICA INTERVENȚIEI S.D.L.....	22
TEMA 2 - CONTRIBUȚIA OPERAȚIUNILOR REALIZATE LA ATINGEREA OBIECTIVELOR PREVĂZUTE DE STRATEGIE.....	33
TEMA 3 - VALOAREA ADĂUGATĂ DATORATĂ METODEI LEADER.....	37
TEMA 4 - FACTORII DE SUCCES ȘI DE INSUCES.....	39
TEMA 5 - CONTRIBUȚIA SDL LA ARIA DE INTERVENȚIE.....	41
CONCLUZII, CONSTATĂRI, RECOMANDĂRI ȘI LECȚII ÎNVĂȚATE.....	42

PREFAȚĂ



PROIECT FINANȚAT DE
UNIUNEA EUROPEANĂ



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



În perioada 2014-2020, dezvoltarea locală poate fi finanțată în cadrul tuturor fondurilor europene structurale și de investiții. Grupurile locale de acțiune finanțate din diferite fonduri au fost înființate pe întreg teritoriul Europei și au sarcina de a dezvolta și implementa strategii integrate de dezvoltare locală (SDL) prin intermediul parteneriatelor cu mai mulți parteneri și reprezentanți ai diferitelor sectoare de activitate / sociale.

Evaluarea SDL urmărește analiza eficacității (măsura în care au fost îndeplinite obiectivele stabilite), eficienței (relația optimă între resursele folosite și rezultatele obținute), relevanței (măsura în care obiectivele programate sunt în conformitate cu nevoile, problemele și diferite alte aspecte întâlnite în implementarea programului) și a impactului socio-economic generat de intervențiile programului asupra dezvoltării durabile și echilibrate a spațiului rural românesc.

Evaluarea strategiei de dezvoltare locală a GAL „Drumul Voievozilor”, se dorește a fi un studiu de profunzime, cu caracter socio-economic, efectuat cu scopul de a scoate în evidență, de a defini din punct de vedere cantitativ și de a susține prin elemente doveditoare ceea ce s-a realizat până la momentul elaborării (01.10.2018). Acest raport urmărește să evidențieze rezultatele obținute în teritoriul GAL Drumul Voievozilor ca urmare a implementării parțiale a SDL și impactul generat de aceasta, explicând principalele mecanisme care au stat la baza acestor rezultate.

De asemenea, timpul alocat pentru evaluarea și reflectarea contribuției unui GAL la comunitatea sa este de neprețuit pentru o serie de motive:

Verificarea faptului că obiectivele SDL sunt încă relevante

Înțelegerea faptului că GAL-ul și-a atins scopul și obiectivele inițiale

Ajută la analiza critică asupra modului de îmbunătățire a activităților și proceselor GAL-ului

Dobândirea de cunoștințe pentru a demonstra realizările obținute

2. REZUMAT

Raportul de evaluare reprezintă o analiză obiectivă, caracterizată prin intensitate, care vizează perioada de timp de la demararea implementării SDL și până la elaborarea prezentului document, care examinează sistematic, relevanța, eficiența, eficacitatea, impactul,



PROIECT FINANȚAT DE
UNIUNEA EUROPEANĂ



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



sustenabilitatea, performanța, succesul strategiei de dezvoltare locală, în speță, a proiectelor aflate în desfășurare sau finalizate prin intermediul GAL.

Monitorizarea și evaluarea (M & E) furnizează baza de date care permite unui GAL să valideze logica strategiei sale de dezvoltare locală (SDL) pentru a verifica dacă rezultatele dorite sunt realizate conform planificării și pentru a vedea ce îmbunătățiri sunt necesare. În acest sens, GAL-urile ar trebui să organizeze încă de la început monitorizarea și evaluarea efectivă ca parte integrantă a SDL.

Monitorizarea se referă la cuantificarea (număr) și la menținerea activităților pe drumul cel bun. Numerele - evenimente, participanți, proiecte - sunt date de monitorizare. Este important să fie clar ce informații sunt cu adevărat necesare pentru management, control, demonstrarea progresului și, în final, pentru evaluare.

Evaluarea este o estimare periodică a proiectării, implementării și a rezultatelor unui proces în desfășurare sau finalizat. În contextul DLRC, evaluarea poate estima strategia de dezvoltare locală și / sau activitatea GAL-ului. Scopul este de a ajuta la luarea deciziilor, pentru a stabili realizarea sau valoarea, pentru a obține o perspectivă de ansamblu asupra inițiativelor anterioare sau existente, pentru a permite analiza /reflecția și a ajuta la identificarea schimbărilor viitoare necesare.

Monitorizarea și evaluarea sunt strâns legate între ele. Monitorizarea înregistrează progresele față de un număr mic de ținte / indicatori prestabiliți, în timp ce evaluarea merge dincolo de realizări pentru a evalua rezultatele identificând atât efectele planificate, cât și pe cele neintenționate. Cu toate acestea, baza activităților de evaluare este monitorizarea datelor.F

3. CONTEXT

Informații despre GAL

Asociația Grupul de Acțiune Locală „Drumul Voievozilor” este un ONG, (*parteneriat public-privat*) constituit din reprezentanți ai sectorului public, privat și civil, care a elaborat și implementează o Strategie de Dezvoltare Locală a teritoriului delimitat de suprafețele următoarelor unități administrativ teritoriale din județul Prahova: comuna Rifov , comuna Dumbrava , comuna Barcanesti, comuna Berceni, comuna Olari , comuna Gherghita .



PROIECT FINANȚAT DE
UNIUNEA EUROPEANĂ



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



Date de contact: Asociația Grupul de Acțiune Locală „Drumul Voievozilor” - județul Prahova , sediu: Comuna Rifov Sat Rifov nr 23 cod poștal: 107220 tel. mobil: 0786963130 ; e-mail: galdrumulvoievozilor@yahoo.com , web: <http://www.galdrumulvoievozilor.ro/>

Ce activități desfășoară asociația „Grupul de Acțiune Locală „Drumul Voievozilor”? Elaborarea Strategiei de Dezvoltare Locală a teritoriului delimitat de suprafețele unităților administrativ teritoriale componente GAL:

Animarea teritoriului GAL

Lansarea apelului/ apelurilor de selecție pentru proiectele din SDL.

Primirea și selectarea proiectelor depuse de beneficiari.

Verificarea conformității cererilor de plată depuse de beneficiari ai proiectelor din SDL. Acțiuni de informare *privind stadiul implementării* SDL.

Monitorizarea/ evaluarea implementării SDL.

Raportarea stadiului de implementare a SDL.

Obiectivele generale ale Asociației Grupul de Acțiune Locală „Drumul Voievozilor” - Prin implementarea SDL în teritoriul GAL se vor atinge următoarele obiective:

Restructurarea și creșterea viabilității exploatațiilor agricole;

Gestionarea durabilă a resurselor naturale și combaterea schimbărilor climatice;

Diversificarea activităților economice, crearea de locuri de muncă, îmbunătățirea infrastructurii și serviciilor pentru îmbunătățirea calității vieții în zonele rurale, îmbunătățirea incluziunii sociale pentru grupuri vulnerabile și comunități dezavantajate inclusiv grupurile minoritare, protejarea și conservarea patrimoniului natural și cultural rural din teritoriu.

Activitatea de implementare a SDL se bazează pe următoarele funcții administrative desfășurate de GAL:

- consolidarea capacității actorilor locali relevanți de a dezvolta și implementa operațiunile, inclusiv promovarea capacității lor de management al proiectelor;
- animarea teritoriului delimitat de UAT Rifov , Dumbrava , Barcanesti , Berceni , Olari , Gherghita , din județul Prahova ;



PROIECT FINANȚAT DE
UNIUNEA EUROPEANĂ



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



- pregătirea și publicarea apelurilor de selecție, în conformitate cu SDL;
- conceperea unei proceduri de selecție nediscriminatorii și transparente și a unor criterii obiective în ceea ce privește selectarea operațiunilor, care să evite conflictele de interese, care garantează că cel puțin 51% din voturile privind deciziile de selecție sunt exprimate de parteneri care nu au statutul de autorități publice și permite selecția prin procedură scrisă;
- primirea și evaluarea cererilor de finanțare *(cu excepția situațiilor în care GAL este beneficiar)*;
- primirea și verificarea conformității cererilor de plată depuse *(cu excepția situațiilor în care GAL este beneficiar)*;
- selectarea operațiunilor, stabilirea cuantumului contribuției și prezentarea propunerilor către AFIR;
- monitorizarea/ evaluarea implementării SDL plasată sub responsabilitatea comunității și a operațiunilor sprijinite și efectuarea de activități specifice de evaluare ale strategiei respective;
- monitorizarea proiectelor contractate;
- întocmirea raportărilor, cererilor de plată, dosarelor de achiziții aferente costurilor de funcționare și animare;

îndeplinirea atribuțiilor specifice domeniilor: financiar, contabilitate, juridic, resurse umane

Flux procedural pentru accesarea fondurilor nerambursabile conform GHID MADR

Pasul 1

GAL realizează activități de animare și elaborează documentele de accesare.

GAL lansează apel de selecție pentru măsurile din cadrul SDL folosind mijloacele de informare mass-media

Pasul 2

Potențialul beneficiar depune proiectul la sediul GAL menționat în anunțul de lansare



PROIECT FINANȚAT DE
UNIUNEA EUROPEANĂ



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



Pasul 3
<i>Proiectul este evaluat din punct de vedere al criteriilor de eligibilitate și selecție la nivel de GAL, utilizând criterii elaborate de GAL și precizate în SDL-ul selectat de MADR</i>
Pasul 4
<i>Proiectele selectate (după soluționarea contestațiilor - dacă este cazul) sunt depuse la AFIR</i>
Pasul 5
<i>AFIR verifică respectarea criteriilor de eligibilitate</i>
Pasul 6
<i>AFIR notifică GAL-ul și beneficiarul cu privire la aprobarea/neaprobarea proiectului și semnarea contractului de finanțare</i>
Pasul 7
<i>Beneficiarul semnează contractul de finanțare cu AFIR</i>
Pasul 8
<i>Beneficiarul depune cererea de plată la GAL</i>
Pasul 9
<i>GAL verifică conformitatea cererilor de plată și beneficiarul le depune la AFIR</i>
Pasul 10
<i>AFIR verifică cererile de plată și efectuează plățile</i>

3.1 Contextul Strategiei de Dezvoltare Locală



PROIECT FINANȚAT DE
UNIUNEA EUROPEANĂ



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



Când a fost elaborată SDL

În perioada martie 2015 – aprilie 2016, partenerii GAL, având în vedere:

PNDR 2014-2020 - Măsura 19 - Sprijin pentru dezvoltarea locală LEADER este un instrument important pentru România în reducerea dezechilibrelor economice și sociale și a disparităților dintre urban-rural,

Prevederile Regutamentului (UE) nr. 1303/2013 al Parlamentului European și al Consiliului, privitoare la dezvoltarea locală LEADER plasată sub responsabilitatea comunității beneficiara de sprijinul FEADR,

Ca dezvoltarea locală plasată sub responsabilitatea comunității (DLRC) reprezintă o modalitate de implementare ce permite partenerilor locali să elaboreze Strategia de Dezvoltare Locală, în baza analizei nevoilor și priorităților specifice teritoriului, au elaborat Strategia de Dezvoltare Locală a teritoriului delimitat de UAT Rîfov , Dumbrava , Barcanesti , Berceni , Olari ,Gherghita din județul Prahova .

Obiectivele principale ale SDL

Pentru elaborarea Strategiei de Dezvoltare Locală a teritoriului GAL, partenerii GAL, au început cu elaborarea analizei diagnostic a teritoriului, au continuat cu analiza SWOT și mai apoi au identificat situația curentă a teritoriului GAL din perspectiva domeniilor cheie pentru dezvoltarea durabilă a teritoriului sub responsabilitatea comunității.

Analiza diagnostic, analiza SWOT și identificarea domeniilor cheie au permis analiza în detaliu a tuturor aspectelor pozitive și negative existente în teritoriu GAL.

Evaluarea situației, în perioada elaborării SDL, s-a realizat prin activități de animare a teritoriului în fiecare UAT partener GAL și prin întâlniri între toți partenerii GAL.

Elaborarea SDL prin analiza diagnostic, analiza SWOT și identificarea domeniilor cheie a permis stabilirea măsurilor oportune și necesare pentru îndeplinirea nevoilor identificate în teritoriul GAL, măsuri care, în opinia partenerilor GAL, contribuie la îndeplinirea obiectivelor, priorităților UE în materie de dezvoltare rurală și implicit la domeniile de intervenție ale acestora.

Măsurile propuse în SDL contribuie la dezvoltarea teritoriului GAL într-o manieră specifică, adaptată nevoilor și priorităților acesteia. Valoarea adăugată a măsurilor derivă din acele inițiative locale care combină soluții ce răspund problematicei existente la nivelul comunităților locale, reflectate în acțiuni



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



PROIECT FINANȚAT DE
UNIUNEA EUROPEANĂ

specifice acestor nevoi, folosind punctele tari și oportunitățile identificate în analiza SWOT în scopul înlăturării sau reducerii efectelor punctelor slabe și a amenințărilor. Măsurile propuse se regăsesc în tabelul de mai jos, ce redă schematic logica intervenției în PROGRAMARE:

Tabel: Logica intervenției în PROGRAMARE:

Obiectivul de dezvoltare rurala	Priorități de dezvoltare rurală	Domenii de intervenție	Măsuri	Indicatori de rezultat
1) de restructurare și creștere a viabilității exploatațiilor agricole.	P2: Creșterea viabilității exploatației și a competitivității tuturor tipurilor de agricultură în toate regiunile și promovarea tehnologiilor agricole inovatoare și a gestionării durabile a pădurilor	P5: Promovarea utilizării eficiente a resurselor și sprijinirea tranziției către o economie cu emisii reduse de carbon și rezistentă la schimbările climatice în sectoarele agricol, alimentar și silvic.	M1/2A- : Investiții în sectorul agricol	Numărul de exploatații agricole/beneficiari sprijiniți



PROIECT FINANȚAT DE
UNIUNEA EUROPEANĂ



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



1 - favorizarea competitivității agriculturii	<i>P2- creșterea viabilității fermelor și a competitivității tuturor tipurilor de agricultură în toate regiunile și promovarea tehnologiilor agricole inovatoare și a gestionării durabile a pădurilor.</i>	2A – Îmbunătățirea performanțelor economice a tuturor exploatațiilor agricole și facilitarea restructurării și modernizării exploatațiilor, în special în vederea sporirii participării pe piață și a orientării spre piață, precum și a diversificării activităților agricole; 6A – locuri de munca create.	M2/2b- Sprijin pentru tineri fermieri	2B Numărul de exploatații agricole/beneficiari sprijiniți UM NR 2 6A Locuri de munca create UM Nr 1
			M3/2A : Sprijin pentru dezvoltarea fermelor mici	2A Numărul de exploatații agricole/beneficiari sprijiniți UM NR 2
	1- de restructurare și creștere a viabilității exploatațiilor agricole		M4/6A Sprijin pentru demararea de afaceri cu activități neagricole în zonele rurale	6A Locuri de muncă create UM NR 1
3 - diversificarea activităților economice,	P6 – promovarea incluziunii sociale, a reducerii sărăciei și a dezvoltării economice în zonele rurale, ca prioritate principală, în complementar cu	5C – facilitarea furnizării și utilizării surselor regenerabile de energie, a subproduselor, a deșeurilor, a reziduurilor și a altor materii prime nealimentare, în scopul bioeconomiei; 5D – reducerea emisiilor de gaze cu efect de seră și de amoniac în agricultură.		



PROIECT FINANȚAT DE
UNIUNEA EUROPEANĂ



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



crearea de locuri de muncă, îmbunătățirea infrastructurii și pentru îmbunătățirea calității vieții în zonele rurale.	prioritatea P5 – promovarea utilizării eficiente a resurselor și sprijinirea tranziției către o economie cu emisii reduse de carbon și rezistentă la schimbările climatice în sectoarele agricol, alimentar și silvic.			
--	--	--	--	--



PROIECT FINANȚAT DE
UNIUNEA EUROPEANĂ



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



Obiectivul de dezvoltare rurală 3 - de diversificare a activităților economice, crearea de locuri de muncă, îmbunătățirea infrastructurii și serviciilor pentru îmbunătățirea calității vieții în zonele rurale.	P6 – promovarea incluziunii sociale, a reducerii sărăciei și a dezvoltării economice în zonele rurale.	6A - facilitarea diversificării, a înființării și a dezvoltării de întreprinderi mici, precum și crearea delocuri de muncă. (se menționează domeniul principal de intervenție al măsurii, unul din cele prevăzute la art. 5 al reg 1305/2013.	M5/6A dezvoltarea de activități non-agricole	6A Locuri de muncă create UM nr 2
---	--	---	--	-----------------------------------



PROIECT FINANȚAT DE
UNIUNEA EUROPEANĂ



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



3- Diversificarea activităților economice, crearea de locuri de muncă, îmbunătățirea infrastructurii și serviciilor pentru îmbunătățirea calității vieții în zonele rurale, conform art. 4 al Reg. (UE) nr. 1305/2013.	: P6 – promovarea incluziunii sociale, a reducerii sărăciei și a dezvoltării economice în zonele rurale.	6B - Încurajarea dezvoltării locale în zonele rurale.	M6/6B Investiții în infrastructura locală	6B Populație netă care beneficiază de servicii/infrastructuri îmbunătățite UM Nr 3200
			M8/DI6B- Investiții privind punerea în valoare a patrimoniului cultural local, protecția mediului și promovarea turismului rural, precum și menținerea tradițiilor și moștenirii spirituale,	- Populație netă care beneficiază de servicii/infrastructuri îmbunătățite M7/DI6B: 7.000 M8/DI6B: 3.500 M9/DI6B: 50



PROIECT FINANȚAT DE
UNIUNEA EUROPEANĂ



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



			cu accent pe integrarea minorităților locale prin exprimarea specificului cultural	- Număr locuri de muncă nou create prin măsură M7/DI6B: 0
			M9/DI6B- Investiții în infrastructura socială de bază	M8/DI6B: 0 M9/DI6B: 5

Perioada de timp acoperită de SDL

Perioada de timp acoperită de SDL are două componente:

Perioada de implementare, respectiv ianuarie 2017 - septembrie 2020. Această perioadă include următoarele activități/ acțiuni: Animarea teritoriului GAL; Lansarea apelului/ apelurilor de selecție pentru proiectele din SDL; Primirea și selectarea proiectelor depuse de beneficiari; Verificarea conformității cererilor de plată depuse de beneficiari ai proiectelor din SDL; Acțiuni de informare privind stadiul implementării SDL; Raportarea stadiului de implementare a SDL.

Perioada de monitorizare/ evaluare a implementării SDL, respectiv octombrie 2020 - decembrie 2023. Această perioadă include următoarele activități/ acțiuni: Acțiuni de informare, rezultatele și impactul implementării SDL; Monitorizarea/ evaluarea implementării SDL; Raportarea evaluării implementării SDL.

Buget total al SDL

Bugetul total al SDL este în conformitate cu CAPITOLUL X: Planul de finanțare al strategiei, respectiv:

Suma publică totală alocată pentru implementarea SDL este alcătuită din Componenta A = 808 160 Euro din care:

Prioritatea 2- 173000 euro

Măsura 1= 73000 euro

Măsura 2= 70000 euro

Măsura 3= 30000 euro



PROIECT FINANȚAT DE
UNIUNEA EUROPEANĂ



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



Prioritatea 3- 50000 euro

Măsura 7= 50000 euro

Prioritatea 6- 445 000 euro

Măsura 4= 10000 euro

Măsura 5= 120000 euro

Măsura 6= 270000 euro

Măsura 8= 30000 euro

Măsura 9= 15000 euro

Costurile de funcționare a GAL -140160 euro ,reprezintă 17,34 %, ceea ce se încadrează în limitele impuse de legislația în vigoare.

Alte informații relevante pentru înțelegerea contextului local

LEADER contribuie la obiectivele de dezvoltare rurale identificate la nivelul PNDR 2014-2020 inclusiv la obiectivele transversale: mediu și clime, inovare. Inovarea este unul dintre elementele principale ale abordării LEADER. Prin urmare, LEADER va încuraja proiectele inovative ce sunt în acord cu obiectivele din Regulamentul (UE) nr. 1305/2013 și cu obiectivele de dezvoltare locală ale comunității din teritoriul GAL. Proiectele sprijinite la nivelul SDL au un impact pozitiv asupra obiectivelor FEADR.

Cele mai semnificative oportunități rezultate prin implementarea proiectelor sprijinite la nivelul SDL se regăsesc în următoarele direcții de acțiune:



PROIECT FINANȚAT DE
UNIUNEA EUROPEANĂ



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



contribuția la diversificarea activităților economice non-agricole și încurajarea micilor întreprinzători din teritoriul GAL;

crearea, îmbunătățirea și diversificarea facilităților de dezvoltare economică, infrastructura fizică locală la scară mică și a serviciilor de bază;

creșterea atractivității teritoriului GAL și diminuarea migrației populației, în special a tinerilor;

îmbunătățirea incluziunii sociale inclusiv în ceea ce privește grupurile minoritare/ etnice, protejarea și conservarea patrimoniului natural și cultural rural;

încurajarea inițiativelor de dezvoltare locală, cu un grad ridicat de integrare socio-economică teritorială.

SDL reprezintă o modalitate de dezvoltare a comunităților locale într-o manieră specifică, de jos în sus, adaptată nevoilor și priorităților acestora, transpuse în măsuri de finanțare descrise în SDL. Toate măsurile incluse în SDL prin implementarea proiectelor sprijinite la nivelul SDL vor aduce plus valoare teritoriului GAL.

4. SCOP ȘI OBIECTIVE, INFORMAȚII GENERALE DESPRE GAL

Teritoriul acoperit de GAL „Drumul Voievozilor ” este format din sase comune (Rifov, Dumbrava, Barcanesti , Berceni , Olari , Gherghita) . Acesta este situat în partea de sud est a județului Prahova și se învecinează: la vest cu județul Dambovită ; la est cu județul Buzău ; la nord cu județul Brașov. GAL „Drumul Voievozilor ”, definit de un teritoriu geografic continuu și omogen, are o suprafață de 226,29 km², 29.495 locuitori.

Populație – demografie

GAL „Drumul Voievozilor” cuprinde un număr de 29.495 locuitori, conform Recensământului Populației și Locuințelor din anul 2011. În teritoriu există o tendință accentuată de îmbătrânire a populației iar în ultima perioadă numărul persoanelor care și-au stabilit domiciliu în teritoriu este mai mic decât numărul persoanelor care au plecat. Aceste tendințe demografice impun crearea unor măsuri care să încurajeze întoarcerea și/sau stabilirea tinerilor în teritoriul acoperit de GAL și dezvoltarea economică, socială și culturală a acestuia. Încurajarea întoarcerii/stabilirii tinerilor în teritoriu trebuie să fie însoțită de programe capabile să absoarbă această forță de muncă.

La nivelul teritoriului există mai multe UAT-uri care au cel puțin o minoritate etnică locală: Rifov , Dumbrava ,Barcanesti , Berceni, Olari, Gherghita . Astfel, din totalul populației de 29.495 locuitori, 111.7 sunt romi. Având în vedere existența minorităților locale la nivelul teritoriului este oportună adoptarea unor măsuri dedicate integrării acestora.



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



PROIECT FINANȚAT DE
UNIUNEA EUROPEANĂ

Patrimoniul arhitectural și cultural din teritoriu se definește prin existența unor monumente arheologice și arhitecturale, precum și prin păstrarea și transmiterea din generații în generații a tradițiilor – a patrimoniului imaterial cu toate aspectele sale culturale diverse.

Economie locală

Potrivit datelor statistice disponibile, în anul 2011, la nivelul teritoriului, din totalul de 29495 de locuitori, se înregistrează un număr de 2.350 salariați - cuprinzând aici persoanele care desfășurau o activitate economică retribuită. La nivelul teritoriului GAL DRUMUL VOIEVOZILOR se înregistrează, conform datelor oficiale prelucrate de la Direcția județeană de Statistică Prahova, un număr de 570 șomeri, iar repartizarea populației active pe principalele domenii de activitate reflectă preponderența acestora în agricultură.

Activitatea economică din teritoriul GAL DRUMUL VOIEVOZILOR este reprezentată prin unități economice, care prelucrează în general resursele existente în teritoriu și angajează o parte din populația activă a teritoriului.

Agricultura: sectorul agricol este reprezentat de următoarele activități preponderente, insuficient dezvoltate în raport cu potențialul microregiunii: creșterea animalelor și a păsărilor, cultivarea cerealelor, legumicultura și apicultura. Resursele pe care se bazează potențialul agricol al teritoriului sunt numai resurse proprii (terenuri arabile, pășuni, fânețe, păduri, produse animaliere și vegetale). Fondul funciar agricol constituie principala sursă naturală a teritoriului, funcția dominantă în profilul economico – social, fiind dezvoltarea agriculturii cu cele două ramuri principale: cultura vegetală și creșterea animalelor (culturile dominante în teritoriu sunt: cerealele și legumele).

Tabel. 1. Suprafața administrativă a GAL-ului „DRUMUL VOIEVOZILOR” - 2011

	2011	Pondere (%)
Agricola din care:	185.8	100
-arabila	168.51	90.69
-pășuni	16.74	9.01
-fânețe	0.09	0.05
-vii și pepiniere viticole	0.33	0.18
-livezi și pepiniere pomicele	0.13	0.07
Terenuri neagricole total	40.59	100
-păduri și altă vegetație forestieră	17.62	43.41
-ocupată cu ape bălți	3.06	7.54
-ocupată cu construcții	11.19	27.57



PROIECT FINANȚAT DE
UNIUNEA EUROPEANĂ



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



-căi de comunicații și căi ferate	6 56	16 16
-terenuri degradate și neproductive	2 16	5 32
TOTAL	226 39	

Sursă: <http://statistici.insse.ro/shop/index.jsp?page=tempo3&lang=ro&ind=AGR101B>

După cum se poate observa în tabelul de mai sus, terenurile agricole ocupă o suprafață de 185,8kmp, reprezentând un procent de 82,07% din suprafața totală administrativă, cea ce conferă un potențial ridicat microregiunii din punct de vedere al dezvoltării sectorului agricol prin modernizarea exploatațiilor agricole.

Conform datelor statistice disponibile, rezultă că 17,93% reprezintă suprafețele cu terenuri neagricole.

De asemenea, din suprafața agricolă totală, ponderea cea mai mare o deține terenul arabil (90,69%), urmat de pășuni (9,01%). Viile și pepinierele viticole, fânețele, livezile și pepinierele pomicele reprezentau în anul 2011 o pondere aproape nesemnificativă din totalul suprafeței agricole.

Deși preponderente activitățile agricole se defașoară fragmentat, pe terenuri mici, familiale, în regim privat cu un randament destul de scăzut din lipsa accesului la noile cunoștințe și tehnologii de producție - lipsa informării, lipsa fondurilor, lipsa utilajelor agricole de tehnologie modernă, din cauza înrăutățirii condițiilor de climă precum și a calamităților naturale care au avut loc în anii precedenți, producția agricolă a înregistrat o scădere continuă la producătorii particulari, care au lucrat individual terenul agricol astfel că încurajarea tinerilor fermieri, precum și asocierea fermierilor într-o formă legal-constituită devine imperios necesară pentru punerea în comun a suprafețelor agricole, a resurselor umane și materiale în scopul obținerii unei productivități ridicate și implicit a unor produse de calitate.

Având domenii relevante pentru teritoriul acoperit de GAL una în sectorul zootehnic cea de-a doua în sectorul vegetal se remarcă la nivelul microregiunii, dintre parteneri, două asociații - ASOCIAȚIA CRESCĂTORILOR DE ANIMALE ȘI PASĂRI RIFOV și -ASOCIAȚIA AGROLEGUMICOLA OLARI, însă având în vedere particularitățile și tradițiile zonei Drumul Voievozilor, în sensul strânselor legături între fermierii locali, se releva necesitatea înființării unor noi forme de asociere în domeniul agricol.

În urma discuțiilor avute în teritoriu precum și din chestionarea populației în special a micilor fermieri a rezultat că există interesul privind constituirea unor forme asociative ca modalitate de îmbunătățire a activității lor, determinată fiind de posibilitățile individuale scăzute de capitalizare a gospodăriei familiale proprii, respectiv aceștia nu-și permit să-și asigure toate mijloacele necesare pentru modernizarea propriilor exploatații. Prin constituirea unor forme asociative mici producători din microregiune intenționează reducerea efectelor nedorite ale lipsei de capital și a dificultăților cu care se confruntă, necesitatea asocierii fiind justificată de cooperarea dificilă



PROIECT FINANȚAT DE
UNIUNEA EUROPEANĂ



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



cu unitățile prestatoare de servicii, mai ales când suprafața exploatației este redusă, precum și de lipsa sau slaba dezvoltare a structurilor de procesare și marketing a produselor având în vedere faptul că -individual în gospodăriile proprii marketingul se reduce doar la vânzarea în piețele agroalimentare din orașele apropiate sau locale (limitrof teritoriului există piața din vecinătatea DN1A, sat Puchenii Mari). Din analiza datelor rezultă că dezvoltarea relațiilor de asociere și cooperare de-a lungul fluxurilor tehnologice, de producere a materiilor prime agricole în concordanță cu specificul și suprafețele agricole din teritoriu, va permite concentrarea producției în exploatații agricole de dimensiuni optime, precum și diversificarea, specializarea, prelucrarea și valorificarea produselor agricole.

În concluzie, stimularea constituirii și promovării formelor asociative, se impune ca urmare a situației prezentate mai sus și se estimează a avea ca efect valorificarea produselor la standardele și calitatea cerută de piață, la nivelul exigentelor europene și internaționale.

Infrastructura de bază, socială și educațională

În vederea stabilirii stării actuale a infrastructurii de bază, socială și educațională, a fost realizată o analiză la nivelul teritoriului acoperit de GAL. Datele inițiale provin de la INS, iar ulterior acestea au fost analizate, completate și actualizate în cadrul mai multor întâlniri. Analiza efectuată conduce la următoarele concluzii: rețeaua de drumuri prezintă tronșoane nemodernizate; rețeaua de apă și apă uzată nu este distribuită la nivelul întregului teritoriu, iar acolo unde există este într-o stare care necesită îmbunătățiri; rețeaua publică de iluminat stradal nu este distribuită la nivelul întregului teritoriu, iar acolo unde există este inefficientă energetic; serviciile sociale sunt aproape inexistente; clădirile publice (inclusiv unele cămine culturale) necesită renovări, modernizări și dotări, spațiile de recreere și sportive pentru copii și adulți sunt insuficiente, etc.

Ținând cont de situația reală din teritoriu, politicile de dezvoltare la nivelul teritoriului sunt orientate în principal către investiții în infrastructura de bază, socială și educațională acolo unde lipsește și îmbunătățirea acestora unde este precară.

Componenta parteneriatului din punct de vedere al reprezentării sectoarelor de interes care demonstrează interesul și implicarea în dezvoltarea teritoriului este următoarea:

Sector de interes	Număr reprezentanți
Societatea civilă	6
Autorități publice locale	6
Reprezentanți autorizați ai sectorului privat	17



PROIECT FINANȚAT DE
UNIUNEA EUROPEANĂ



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



Descrierea interesului și implicării în dezvoltarea teritoriului a partenerilor din cadrul fiecărui sector de activitate:

Implicarea partenerilor din cadrul fiecărui sector de activitate în dezvoltarea propriilor zone va contribui la realizarea unei dezvoltări dinamice sprijinite de o strategie de dezvoltare locală elaborată și implementată local și administrată de reprezentanți ai GAL-ului, care vor reprezenta interlocutorii populației din teritoriile respective.

Partenerii reprezentanți ai fiecărui sector de activitate contribuie prin interesul și implicarea lor în dezvoltarea teritoriului, astfel:

Autoritățile publice-locale reprezintă interesele generale ale comunităților pe care le reprezintă prin implicarea în stabilirea nevoilor de uz public și promovarea proiectelor de interes general, prin încurajarea parteneriatelor cu scop de dezvoltare a comunităților și alte inițiative cu aport în dezvoltarea economică și socială a teritoriilor reprezentate;

Sectorul privat reprezintă interesele din sectorul economic prin implicarea în stabilirea nevoilor pentru promovarea sectorului de afaceri, prin inițierea de proiecte și parteneriate privind promovarea competitivității economice și stimularea comportamentului concurențial la nivelul teritoriului;

Societatea civilă reprezintă interesele cetățenilor sau a unui grup de cetățeni pentru participarea la viața publică, apără și promovează interesele acestora și se implică în luarea deciziilor privind dezvoltarea socială sau a deciziilor de interes public. În alta ordine de idei, formele asociative care reprezintă domeniile relevante din teritoriu au interesul de a promova noi oportunități de dezvoltare economică prin atragerea unor avantaje locale, zonale sau regionale și folosirea puterii colective în scopul creșterii prosperității membrilor, a familiilor lor și comunităților din care fac parte.

În cele ce urmează vom prezenta formele asociative din cadrul parteneriatului care au obiectul de activitate în concordanță cu specificul teritoriului, astfel:

ASOCIAȚIA AGRO LEGUMICOLA OLARI ;

ASOCIAȚIA CRESCATORILOR DE ANIMALE ȘI PASARI RIFOV

Evaluarea urmărește scoaterea în evidență a aspectelor care funcționează, a celor care nu funcționează și mai ales, a cauzelor care le generează și sintetizează orientări pentru îmbunătățirea implementării și implicit a rezultatelor. Raportul de evaluare a implementării SDL GAL Drumul Voievozilor ca instrument de sinteză, își găsește utilitatea în următoarele aspecte:



PROIECT FINANȚAT DE
UNIUNEA EUROPEANĂ



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



ilustrează obiectiv stadiul implementării SDL la data de 01.10.2018;

oferă aprecieri și recomandări în ceea ce privește acțiunile ce trebuie întreprinse pentru derularea în continuare în condiții optime a implementării SDL și finalizarea acesteia;

contribuie la crearea unui cadru favorabil pentru îmbunătățirea viitoarei strategii de dezvoltare locală.

Acest Raport de evaluare permite exprimarea unor concluzii cu privire la activitățile realizate sau în curs de realizare în cadrul implementării SDL, la aprecierea obiectivă a gradului în care acestea au fost eficiente sau sustenabile și analiza modului în care intervențiile realizate produc sau nu efecte.

Evaluarea se diferențiază de monitorizare, prin faptul ca evaluarea succede monitorizării, aceasta din urmă fiind utilizată ca sursă de date. Prin acțiunea de monitorizare se urmărește obținerea de informații care vor conduce la elaborarea anumitor măsuri de redresare. Evaluarea ca exercițiu dedicat utilizează toate informațiile puse la dispoziție de monitorizare și analizează diferite aspecte la diferite niveluri ale strategiei.

Datele care au stat la baza Raportului de evaluare au ca referință perioada cuprinsă între semnarea contractului de finanțare aferent sub-măsurii 19.4, respectiv data de 12.01.2017 și data de 01.10.2018.

Strategia de dezvoltare locala a GAL Drumul Voievozilor a fost structurată pe 9 măsuri ce vor fi descrise în continuare. În tabelul următor este ilustrat stadiul implementării măsurilor SDL la data de 01.10.2018: proiecte contractate, proiecte în curs de contractare, sume plătite, număr de locuri de muncă nou create prin măsura. Menționăm că până la data de 01.10.2018 nu avem niciun proiect finalizat.

Nr. crt.	Măsura din SDL a GAL Bucegi-Leaota	Alocare/ măsura valoric (euro) și procentual din total SDL	Nr. proiecte contractate / selectate GAL	Valoare proiecte contractate / selectate GAL pondere procentuală din alocare pe măsură	Total sumă plătită	Nr. Locuri de muncă nou create prin măsura
1.	M1	96.000	0	0 %	0	0
2.	M2	172.491	0	0%	0	0



PROIECT FINANȚAT DE
UNIUNEA EUROPEANĂ



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



3.	M3	50.000	0	0%	0	0
4.	M4	15.000	0	0%	0	0
5.	M5	324.160	0	0%	0	0
6.	M6	420.000	0	0%	0	0
7.	M7	92.064	0	0%	0	0
8.	M8	35.000	0	0%	0	0
9.	M9	25.000	0	0%	0	0
Total		1.229,716 Euro 100%	0	0 Euro 0%	0 Euro 0%	0

Toate activitățile pe care echipa de evaluare le desfășuara în vederea întocmirii raportului s-au derulat în perioada 19.12.2018 – 25.01.2019. În data de 11.11.2018 Consiliul Director a hotărât prin HCD nr. 3 /11.11.2018 numirea unui comitet de coordonare a evaluării în vederea elaborării Raportului de evaluare, precum și a unui responsabil de evaluare. Până la data începerii evaluării, la nivelul GAL „Drumul Voievozilor ” implementarea SDL se raportează doar la valoarea totală a proiectelor contractate (un număr de 0 proiecte) care reprezintă o proporție de 0 %, din totalul sumei alocate în cadrul SDL.

Raportul de evaluare a strategiei de dezvoltare locală a GAL „Drumul Voievozilor ”, s-a realizat prin utilizarea de resurse proprii financiare și de personal, luând forma unei autoevaluări dar și unui raport de activitate. Echipa de evaluatori a fost constituită din angajați ai GAL și un membru din Consiliul Director, după cum urmează:

Dumitru Paula – evaluator proiecte, responsabil cu evaluarea selecția și monitorizarea proiectelor;

Emil Apostol– evaluator proiecte, responsabil cu evaluarea selecția și monitorizarea proiectelor;

Paduraru Viorel Emilian – membru Consiliul Director;



PROIECT FINANȚAT DE
UNIUNEA EUROPEANĂ



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



Anton Nicoleta – Manager - responsabil cu evaluare;

Echipa de evaluare a implementării Strategiei de Dezvoltare Locală, dorește să mulțumească tuturor colaboratorilor din cadrul teritoriului GAL, instituțiilor publice, firmelor private, ONG-urilor, fermierilor, precum și reprezentanților parteneriatului public – privat al Grupului de Acțiune Locală Drumul Voievozilor, pentru sprijinul acestora în perioada procesului de analiză care a fundamentat elaborarea acestui material, dar și pentru efortul depus pentru implementarea Strategiei de Dezvoltare Locală la data de 01.10.2018:

Gradul de contractare a proiectelor finanțate prin SDL – 0 %;

Valoarea plăților efectuate de AFIR – peste 0 %;

Descrierea indicativă a temelor și activităților de evaluare preconizate, inclusiv, dar nu numai, îndeplinirea cerințelor în materie de evaluare prevăzute în Regulamentul (UE) nr. 1303/2013 și în Regulamentul (UE) nr. 1305/2013. Descrierea include: tema de evaluare, criteriile preconizate pentru evaluarea contribuției fiecărei priorități din SDL, evaluarea valorilor indicatorilor de rezultat și de impact, analiza efectelor nete, aspectele tematice. Evaluarea analizează realizările SDL a GAL „Drumul Voievozilor”. Totodată, evaluarea va urmări contribuția SDL la realizarea priorităților de dezvoltare rurală, precum și rezultatele și impactul acesteia.

Temele de evaluare pentru SDL vor avea în vedere nevoile specifice de evaluare și monitorizare identificate pe parcursul implementării SDL-ului, care vor acoperi cel puțin următoarele teme:

- Logica intervenției Strategiei de Dezvoltare Locală
- Contribuția operațiunilor realizate la atingerea obiectivelor prevăzute de strategie
- Valoarea adăugată datorată metodei LEADER
- Factorii de succes și de insucces
- Contribuția SDL la aria de intervenție 6B
- Activitățile de evaluare se împart în 4 categorii, după cum urmează: pregătirea evaluărilor, evaluarea propriu-zisă, diseminarea informațiilor și activități legate de raportare și demersuri întreprinse ca urmare a activității de evaluare.



PROIECT FINANȚAT DE
UNIUNEA EUROPEANĂ



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



METODOLOGIA DE EVALUARE

Raportare activitate:

Perioada	Activitati planificate ¹	Activitati realizate ²	Abateri de la activitatile planificate – Justificari	Observatii ³
Trimestrului III 2017-16.07.2018	Activitatea nr. 1 Elaborare ghiduri/formulare masuri	In perioada de raportare mentionata s-au elaborat ghidurile pentru urmatoarele masuri: M1/2A Investitii in sectorul agricol, M2/2 B Sprijin pentru tineri fermieri , M3/2A Sprijin pentru dezvoltarea fermelor mici, M4/6 A Sprijin pentru demararea de afaceri cu activitati non-agricole M5/6A Dezvoltarea de activitati non agricole, M6/ 6 B Investitii in infrastructura locala. M7/1B 3A Sprijin pentru infiintarea si dezvoltarea de structuri asociative M8 /6B Investitii in infrastructura sociala si integrarea minoritatilor M9/3A 6A Crearea si promovarea brandului de GAL Ghidurile au fost postate pe pagina web a Asociatiei Grupul de actiune Locala Drumul Voievozilor la data de 20.07.2018 in varianta consultativa. Prin Hotararea Consiliului Director nr. 27/27.07.2018 au fost aprobate ghidurile solicitantului pentru măsurile cuprinse în Strategia de Dezvoltare Locală a Asociației	Nu exista abateri	Activitatile au fost indeplinite conform planificarii initiale.

¹ Activitati planificate – precizati activitatile planificate asa cum au fost acestea formulate in Graficul calendaristic de implementare, versiunea in vigoare la data depunerii Raportului de activitate;

² Precizati locul de desfasurare, numarul de participanti, teritoriul acoperit, durata planificata pentru fiecare activitate realizata

³ Daca in decursul implementarii remarcati modificari/imbunatatiri care trebuie aduse, mentionati-le.



PROIECT FINANȚAT DE
UNIUNEA EUROPEANĂ



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



	Forma consultativa	Grupul de Acțiune Locală Drumul Voievozilor și procedura de evaluare și selecție a proiectelor depuse și principiile și criteriile de selecție a proiectelor. Locul de desfășurare: Activitatea s-a desfășurat la nivelul teritoriului GAL Drumul Voievozilor Teritoriul acoperit: Teritoriul Asociației Grupul de Acțiune Locală Drumul Voievozilor este format din comuna Rîfov, comuna Berceni, comuna Barcanesti, comuna Dumbrava, comuna Gherghita, comuna Olari. Numarul de participanti: 4 experti elaborare ghiduri și proceduri Durata planificata: Activitatea de elaborare ghiduri/formulare măsuri a fost realizată în perioada 26.10.2017- 16.07.2018 -4 experti x 543,75 ore/expert =2175 ore		
--	-----------------------	---	--	--



PROIECT FINANȚAT DE
UNIUNEA EUROPEANĂ



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



Trimestrul II 2018-13.08.2018	Activitate nr 2. Animare/ Informare la nivelul teritoriului Gal Drumul Voievozilor	Activitatea nr 2 – Animare/ Informare la nivelul teritoriului Gal Drumul Voievozilor realizarea de materiale de promovare In perioada 20.03.2018-16.07.2018 au fost realizate urmatoarele materiale de promovare: 120 pliante , 60 afise si 400 CD Materialele de animare au fost realizate de catre prestatorul contractat, in conformitate cu prevederile din contractul de achizitie nr. 121/14.03.2018 , document avizat de catre CRFIR 3 Sud Muntenia prin Formularul nr. 3330/20.03.2018. Prezentam, in continuare, mai multe informatii cu privire la serviciile de realizare materiale de animare. Pliant 1200 buc Specificatii	Nu exista abateri.	Activitatile au fost indeplinite conform planificarii initiale.



PROIECT FINANȚAT DE
UNIUNEA EUROPEANĂ



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



		A4 color -informatii privind conditiile de eligibilitate si selectie Afise 60 buc Specificatii A3 color Va contine informatii privind : -Masurile SDL -ghidurile de finantare Cd 400 Specificatii CD personalizat GAL Va contine informatii privind : -Masurile SDL -ghidurile de finantare <i>pentru asigurarea transparentei alocarii fondurilor europene acordate Romaniei prin PNDR</i> <i>S-au realizat materiale pentru vizibilitatea proiectului :</i>		
--	--	---	--	--



PROIECT FINANȚAT DE
UNIUNEA EUROPEANĂ



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



		Banere 6 buc Specificatii 1.2 x 3.6 -Include creatie grafica logo si sigla GAL si informatii privind activitatea GAL Placuta informative 3 buc Specificatii PVC –50x70cm -autocolant printat -Include creatie grafica logo si sigla GAL -specificatii conform ghid 19.4 Mapa prezentare 100 buc Specificatii Mapa textila Pentru documente -Personalizata -denumire si logo GAL -Include creatie grafica Agenda 100 buc		
--	--	--	--	--



PROIECT FINANȚAT DE
UNIUNEA EUROPEANĂ



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



		Specificatii Personalizate -denumire si logo GAL -Include creatie grafica Va contine informatii privind : -din SDL aprobata - partenerii , teritoriu si activitatea GAL Calendare 130 buc Specificatii Personalizat -denumire si logo GAL -Include creatie grafica Va contine informatii privind : -Teritoriu si activitatea GAL Asigurarea transparentei alocarii fondurilor europene de catre GAL Drumul Voievozilor s-a realizat cu respectarea <i>Anexei II la Acordul de finantare - Materiale publicitare cu informatii privind finantarea proiectelor prin PNDR 2014 – 2020</i> si, totodata, avand in vedere cerintele din ghidul solicitantului aferent submasurii 19.4. In acest sens au fost		
--	--	--	--	--



PROIECT FINANȚAT DE
UNIUNEA EUROPEANĂ



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



		realizate materialele publicitare necesare, cu respectarea prevederilor procedurale aferente, dupa cum urmeaza: Pentru realizarea serviciilor de identitate vizuala a proiectului s-a incheiat contract cu o firma terța contract de achizitie nr 122/14.03.2018 si avizat de catre CRFIR cu numarul 3329/ 20.03.2018 -In vederea asigurarea transparentei alocarii fondurilor europene acordate Romaniei prin PNDR, la nivelul Asociatiei GAL Drumul Voievozilor au fost realizate mediatizarea prin internet, mediatizarea prin documente si mediatizarea prin declaratii publice, cu respectarea, in acest sens, a prevederilor procedurale din cadrul Ghidului de utilizare a elementelor de indentitate vizuala pentru proiectele finantate din PNDR. - Au fost realizate 3 placute informative (o placuta amplasata la sediul GAL si doua placute amplasate pe drumul cu cel mai mare trafic din localitatea in care se afla sediul GAL Drumul Voievozilor Placutele informative au fost realizate de catre prestatorul contractului. Mai multe informatii cu privire la serviciile de realizare placute informative sunt prezentate in continuare. <u>Elaborarea si producerea</u> (3 bucati): 1. au fost realizate in policromie; 2. dimensiunea este de: inaltime 50 cm; latime 70 cm; 3. fundalul este alb; 4. fontul utilizat pentru text este Calibri, negru, alb (pentru textul aplicat in caseta albastra) si albastru (pentru PNDR si FEADR);		
--	--	--	--	--



PROIECT FINANȚAT DE
UNIUNEA EUROPEANĂ



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



		5. marginea exterioara de siguranta este de 3 cm intre limita exterioara a placutei si elemente de continut ale acestuia; 6. au fost realizate din materiale rezistente la intemperii, pe o durata mare de timp (ex. tabla, PVC etc.) In conformitate cu prevederile din cadrul Ghidului de utilizare a elementelor de indentitate vizuala, pentru realizarea materialelor de informare de tip publicitar -in cazul de fata, placute informative- au fost respectate urmatoarele aspecte: • Placutele informative au fost realizate in perioada de implementare a proiectului. • Placutele au fost amplasate pe cladirea a spațiului sediului social în care se implementează proiectul, astfel încât să se asigure vizibilitatea optimă din toate punctele de acces public și fără a fi obturată sau îngreunată vizualizarea informațiilor de către alte elemente stradale sau naturale (o placuta a fost amplasata la sediul GAL si doua placute au fost amplasate pe drumul cu cel mai mare trafic din localitatea unde se afla sediul GAL • Nu s-au aplicat solutii creative in machetarea sau tehnoredactarea placutelor informative. • Au fost respectate intocmai modelele puse la dispozitie prin pagina de internet oficiala a Agentiei in format editabil (www.afir.info – Informatii utile – Elemente de identitate vizuala). Locul de desfasurare: Activitatea s-a desfasurat la nivelul teritoriului GAL Drumul Voievozilor		
--	--	---	--	--



PROIECT FINANȚAT DE
UNIUNEA EUROPEANĂ



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



		Numarul de participanti: 1 expert extern specializat in grafica, logo, design si tiparire materiale informative. 42 ore x 71 lei = 2982 ron Teritoriul acoperit: Teritoriul Asociatiei Grupul de Actiune Locala Drumul Voievozilor este format din comuna Rifov , comuna Berceni , comuna Barcanesti , comuna Dumbrava, comuna Gherghita , comuna Olari. Durata planificata: Activitatea de informare privind materialele de promovare GAL a fost realizata in perioada 6.08.2018-13.08.2018, dupa cum urmeaz <table><tr><th>Locatia in care a avea loc informarea la nivelul teritoriului Gal</th><th>Data</th><th>Intervalul orar</th><th>Numar materiale distribuite</th></tr><tr><td>Comuna Barcanesti</td><td>06.08.2018</td><td>08⁰⁰-16⁰⁰</td><td>-250 pliante 10 afise</td></tr></table>	Locatia in care a avea loc informarea la nivelul teritoriului Gal	Data	Intervalul orar	Numar materiale distribuite	Comuna Barcanesti	06.08.2018	08 ⁰⁰ -16 ⁰⁰	-250 pliante 10 afise		
Locatia in care a avea loc informarea la nivelul teritoriului Gal	Data	Intervalul orar	Numar materiale distribuite									
Comuna Barcanesti	06.08.2018	08 ⁰⁰ -16 ⁰⁰	-250 pliante 10 afise									



PROIECT FINANȚAT DE
UNIUNEA EUROPEANĂ



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



		<table><tr><td>Comuna Gherghita</td><td>07.08.2018</td><td>08⁰⁰-16⁰⁰</td><td>150 pliante 10 afise</td></tr><tr><td>Comuna Dumbrava</td><td>8.08.2018</td><td>08⁰⁰-16⁰⁰</td><td>-200 pliante 10 afise</td></tr><tr><td>Comuna Rifov</td><td>10.08.2018</td><td>08⁰⁰-16⁰⁰</td><td>250 pliante 10 afise</td></tr><tr><td>Comuna Berceni</td><td>09.08.2018</td><td>08⁰⁰-16⁰⁰</td><td>-200 pliante 10 afise</td></tr><tr><td>Comuna Olari</td><td>13.08.2018</td><td>08⁰⁰-16⁰⁰</td><td>150 pliante 10 afise</td></tr></table>	Comuna Gherghita	07.08.2018	08 ⁰⁰ -16 ⁰⁰	150 pliante 10 afise	Comuna Dumbrava	8.08.2018	08 ⁰⁰ -16 ⁰⁰	-200 pliante 10 afise	Comuna Rifov	10.08.2018	08 ⁰⁰ -16 ⁰⁰	250 pliante 10 afise	Comuna Berceni	09.08.2018	08 ⁰⁰ -16 ⁰⁰	-200 pliante 10 afise	Comuna Olari	13.08.2018	08 ⁰⁰ -16 ⁰⁰	150 pliante 10 afise			
Comuna Gherghita	07.08.2018	08 ⁰⁰ -16 ⁰⁰	150 pliante 10 afise																						
Comuna Dumbrava	8.08.2018	08 ⁰⁰ -16 ⁰⁰	-200 pliante 10 afise																						
Comuna Rifov	10.08.2018	08 ⁰⁰ -16 ⁰⁰	250 pliante 10 afise																						
Comuna Berceni	09.08.2018	08 ⁰⁰ -16 ⁰⁰	-200 pliante 10 afise																						
Comuna Olari	13.08.2018	08 ⁰⁰ -16 ⁰⁰	150 pliante 10 afise																						
<i>Elaborare si gestionare pagina web pentru Asociatia Grupul de Actiune Locala Drumul Voievozilor</i>																									
Crearea site-ului web s-a realizat cu titlu gratuit de catre un expert, iar actualizarea sau imbunatatirea structurii site-ului se realizeaza la cererea angajatilor GAL . Pentru																									



PROIECT FINANȚAT DE
UNIUNEA EUROPEANĂ



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



		mentenanta site-ului s-a încheiat un contract cu o firmă terță nr 104/ 30.01.2018 avizat de către CRFIR nr 3154/ 16 03 2018 Au fost realizate servicii de creare, gazduire și actualizare web site pentru GAL <i>Drumul Voievozilor</i>, mai multe informații în acest sens fiind prezentate în continuare. S-au avut în vedere : - creare website de prezentare cu structură complexă; - realizare concept și design; - definire structură: meniuri, submeniuri, dimensiuni, font, culori etc; - conținut dinamic și design original; - creare meniuri și submeniuri active: număr nelimitat de meniuri și submeniuri (în funcție de cerințele beneficiarului); - personalizare website, în funcție de nevoile beneficiarului; - design optimizat pentru încărcare rapidă, astfel încât vizitatorii să navigheze ușor pe site; - actualizări text, galerie foto, galerie video etc, după cum urmează: actualizare text: adăugare, înlocuire, ștergere, modificare text; alte actualizări, conform solicitărilor beneficiarului		
--	--	--	--	--



PROIECT FINANȚAT DE
UNIUNEA EUROPEANĂ



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



		Site-ul web (www.galdrumulvoievozilor.ro) a fost creat cu scopul de a transmite informatii cu privire la: oportunitatile de finantare disponibile in cadrul SDL <i>Drumul Voievozilor</i> activitatile intreprinse de GAL <i>Drumul Voievozilor</i> in vederea implementarii SDL. Locul de desfasurare: Activitatea s-a desfasurat la nivelul teritoriului GAL <i>Drumul Voievozilor</i> Numarul de participanti: 1 expert extern IT Teritoriul acoperit: Teritoriul Asociatiei Grupul de Actiune Locala <i>Drumul Voievozilor</i> este format din comuna Rifov, comuna Barcanesti , comuna Berceni, comuna Dumbrava, comuna Gherghita, comuna Olari.		
--	--	---	--	--



PROIECT FINANȚAT DE
UNIUNEA EUROPEANĂ



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



Trimestru I 2017 13.08.2018	Activitatea 8 -Monitorizare implementare strategie	Monitorizarea implementarii strategiei se realizeaza prin intocmirea graficului activitatilor si monitorizarea respectarii implementarii acestuia, implementarea cu succes a activitatilor si atingerii rezultatelor planificate, supravegherea desfasurarii zilnice a proiectelor si gestionarea incadrarii in termene a sesiunilor de depunere cereri de finantare. Lunar , angajatul GAL insarcinat cu monitorizarea activitatilor transmite pana pe 5 ale lunii o adresa catre OJFIR prin care raporteaza situatia proiectelor depuse prin submasura 19.2., iar pana pe data de 25 transmite datele exacte de organizare a evenimentelor care fac obiectul graficului calendaristic de implementare. In urma demararii implementarii contractului de finantare au fost intampinate o serie de dificultati in angajarea personalului necesar desfasurarii activitatii GAL. Activitate a fost finalizata in luna noiembrie 2017 din motive independente de Asociatia "Grupul de Actiune Locala <i>Drumul Voievozilor</i>". Dupa angajarea personalului cuprins in organigrama Asociatiei Grupul de actiune locala <i>Drumul Voievozilor</i> s-au incheiat cateva dintre contractele de achizitie cu respectarea procedurii incheierii contractelor de achizitie publica. Locul de desfasurare: Activitatea se desfasoara la nivelul teritoriului GAL <i>Drumul Voievozilor</i> Numarul de participanti: 1 angajat GAL	Nu exista abateri	
-----------------------------------	---	--	----------------------	--



PROIECT FINANȚAT DE
UNIUNEA EUROPEANĂ



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



		Teritoriul acoperit: Teritoriul Asociației Grupul de Acțiune Locală <i>Drumul Voievozilor</i> este format din comuna Rifov, comuna Barcanesti, comuna Berceni, comuna Dumbrava, comuna Gherghita, comuna Olari.		
Trimestru	Activitatea 9-Intocmirea cererilor de plata (avans), a dosarelor de achizitii aferente costurilor de functionare si animare	In luna octombrie 2017 a fost incheiat contractul de prestari servicii consultanta, contractul nr. 57 /20.10.2017. In luna octombrie s-au efectuat demersurile pentru obtinerea scrisori de garantie si intocmirea cereri de plata pentru avans. In luna Octombrie s-a incasat avansul. In ciuda demararii formalitatilor de angajare incepand cu luna octombrie anul 2017, aceasta activitate a fost finalizata in luna noiembrie din motive independente de Asociatia "Grupul de Actiune Locala Drumul Voievozilor". Dupa angajarea personalului cuprins in organigrama Asociatiei Grupul de Actiune Locala Valea Budureasca, s-au incheiat contractile: In luna decembrie a fost incheiat contractul nr. 69/7.12.2017 de furnizare echipamente it, necesare desfasurarii activitatii Gal avizat de catre CRFIR prin formularul nr. 16567/18.12.2017 si contractul nr. 73/12..12.2017 de furnizare mobilier avizat de catre CRFIR prin formularul nr. 16705/21.12.2017. Tot in luna decembrie a fost incheiat contractual nr 76/ 13.12.2017, furnizare abonament telefonie mobila avizat de CRFIR prin formularul nr 16843/ 28.12.2017 si contractual nr 70/ 8.12.2017 audit avizat de CRFIR prin formularul Nr 16845/ 28.12.2018. In luna ianuarie s-a incheiat contractual nr 3264/31.01.2018 birotica si papetarie avizat de CRFIR prin formularul 1352 / 6.02.2018.	Nu exista abateri	



PROIECT FINANȚAT DE
UNIUNEA EUROPEANĂ



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



		Contract nr 96/23.01.2018 cetificat digital avizat de CRFIR prin formularul 1354/6.02.2018. Contractual 3265/31.01.2018 programe informatice standardizate avizat de catre CRFIR prin formularul 1420 /7.02.2018 Contractual 112 8.02.2018. furnizare mobilier avizat de catre CRFIR prin formularul 1774/12.02.2018 Contractul 111/08.02.2018 servicii de internet avizat de CRFIR prin formularul 1776/ 15.02.2017 Contractul nr 104 /30.01.2018 mentenanta site avizat de CRFIR prin formularul nr 3154/16.03.2018 Contractul nr 118 / 8.03.2018 Stampile avizat de CRFIR prin formularul nr 3360/20.03.2018 Contractual nr 116/ 08.03 2018 Produse curatenie avizat de CRFIR prin formularul nr 3358/ 20.03.2018 Contractul nr 121/ 14.03.2018 servicii materiala de informare avizat de CRFIR prin formularul nr 3329/20.03.2018 Contractul nr 122/14.03.2018 vizibilitate proiect avizat de CRFIR prin formularul nr 3331/20.03.2018 Contractul nr 138/26.04.2018 SSM SU avizat de CRFIR prin formularul nr 5860/14.05.2018.		
--	--	--	--	--



PROIECT FINANȚAT DE
UNIUNEA EUROPEANĂ



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



		Locul de desfasurare: Activitatea se desfasoara la nivelul teritoriului GAL Drumul Voievozilor Numarul de participanti: 4 angajat GAL Teritoriul acoperit: Teritoriul Asociatiei Grupul de Actiune Locala <i>Drumul Voievozilor</i> este format din comuna Rifov, comuna Barcanesti , comuna Berceni, comuna Dumbrava, comuna Gherghita, comuna Olari. Durata planificata: 12.01.2017-13.08.2018 .		
--	--	---	--	--



PROIECT FINANȚAT DE
UNIUNEA EUROPEANĂ



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



Activitatea nr. 1 Elaborare ghiduri/formulare masuri	Realizarea ghidurilor/formularelor conform SDL si publicarea pe site-ul GAL	Pentru fiecare din cele 9 masuri ale SDL : *Ghid solicitant + formular si metodologie verificare conformitate CF, *Formulare si metodologie verificare eligibilitate CF *Formulare si metodologie selectie CF * Formulare si metodologie verificare conformitate cerere de plata beneficiari GAL	Nu exista diferente intre rezultatele planificate si rezultatele obtinute
--	--	---	---



PROIECT FINANȚAT DE
UNIUNEA EUROPEANĂ



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



Activitatea 2 – Informare la nivelul teritoriului Gal GAL Drumul Voievozilor	Au fost planificate a se atinge următoarele rezultate pentru toata perioada aferenta primului contract de finantare subsecvent: strategiei de dezvoltare locala; -- realizarea si distribuirea in teritoriu de materiale de promovare: 1200 pliante , 400 CD , 60 afise pagina web GAL	Au fost atinse urmatoarele rezultate in perioada de raportare -au fost realizate si distribuite in teritoriu materiale de promovare, astfel: 1200 pliante , 400 CD , 60 afise				Nu exista diferente intre rezultatele planificate si rezultatele obtinute.
		Locatia in care a avea loc informarea la nivelul teritoriului Gal	Data	Intervalul orar	Numar Materiale distribuite	
		Comuna Barcanesti	06.08.2018	08 ⁰⁰ -16 ⁰⁰	-250pliante 10 afise	
		Comuna Gherghita	07.08.2018	08 ⁰⁰ -16 ⁰⁰	-150 pliante 10 afise	
		Comuna Dumbrava	08.08.2018	08 ⁰⁰ -16 ⁰⁰	-200 pliante 10 afise	



PROIECT FINANȚAT DE
UNIUNEA EUROPEANĂ



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



		Comuna Berceni	09.08.2018	08 ⁰⁰ -16 ⁰⁰	-250 pliante 10 afise	
		Comuna Rifov	10.08.2018	08 ⁰⁰ -16 ⁰⁰	-200 pliante 10 afise	
		Comuna Olari	13.08.2018	08 ⁰⁰ -16 ⁰⁰	-150 pliante 10 afise	
		-elaborarea si gestionare pagina web GAL -60 de afise informative ce au fost postate in spatii comerciale , autoritati publice locale,in statii transport in comun, etc. -au fost realizate 3 placute informative care au fost amplasete in locurile cele mai tranzitate din localitate si una pe sediul Grupului de Actiune Drumul Voievozilor				



PROIECT FINANȚAT DE
UNIUNEA EUROPEANĂ



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



Activitatea Activitatea 8 -Monitorizare implementare strategie	Au fost planificate: -intocmirea graficului activitatilor si monitorizarea respectarii implementarii acestora; -intocmirea anuala a raportului de monitorizare a implementarii startegiei -realizarea achizitiilor publice necesare desfasurarii activitatii GAL	Lunar a fost realizata transmiterea situatiilor cu privire la monitorizarea proiectelor depuse prin sub masura 19.2 si cea prin care se raporteaza datele exacte de organizare a evenimentelor care fac obiectul graficului calendaristic de implementare. -incheierea a 17 contracte de achizitie publica si avizarea acestora de catre CRFIR:	In urma demararii implementarii contractului de finantare au fost intampinate o serie de dificultati in angajarea personalului necesar desfasurarii activitatii GAL. Aceasta activitate a fost finalizata in luna noiembrie din motive independente de Asociatia "Grupul de Actiune Locala Drumul Voievozilor". Dupa angajarea
--	---	---	---



PROIECT FINANȚAT DE
UNIUNEA EUROPEANĂ



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



				personalului cuprins in organigrama Asociatiei Grupul de actiune locala Drumul Voievozilor s-au incheiat cateva dintre contractele de achizitie cu respectarea procedurii incheierii contractelor de achizitie publica
Perioada	Activitati planificate ⁴	Activitati realizate ⁵	Abateri de la activitatile planificate – Justificari	Observatii ⁶

⁴ Activitati planificate – precizati activitatile planificate asa cum au fost acestea formulate in Graficul calendaristic de implementare, versiunea in vigoare la data depunerii Raportului de activitate;

⁵ Precizati locul de desfasurare, numarul de participanti, teritoriul acoperit, durata planificata pentru fiecare activitate realizata

⁶ Daca in decursul implementarii remarcati modificari/imbunatatiri care trebuie aduse, mentionati-le.



PROIECT FINANȚAT DE
UNIUNEA EUROPEANĂ



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



Trimestrul II 2018	Activitate nr 1. Animare/ Informare la nivelul teritoriului Gal Drumul Voievozilor	Activitatea nr 1 – Animare/ Informare la nivelul teritoriului Gal Drumul Voievozilor In perioada 14.08.2018-1.10.2018 au fost realizate urmatoarele activitati: -Cate o activitate de animare la nivelul fiecărei UAT din GAL -Informare potentiali beneficiari ai masurilor prin participarea la sarbatoarea locala din comuna Rafov Locul de desfasurare: Activitatea s-a desfasurat la nivelul teritoriului GAL Drumul Voievozilor Numarul de participanti: 2 experti externi specializati Teritoriul acoperit: Teritoriul Asociatiei Grupul de Actiune Locala Drumul Voievozilor este format din comuna Rifov , comuna Berceni , comuna Barcanesti , comuna Dumbrava, comuna Gherghita , comuna Olari.	Nu exista abateri.	Activitatile au fost indeplinite conform planificarii initiale.



PROIECT FINANȚAT DE
UNIUNEA EUROPEANĂ



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



Durata planificata: Activitatea de informare/animare privind materialele de promovare si prezentarea ghidurilor solicitantului pentru masurile din cadrul SDL a GAL a fost realizata in perioada 14.08.2018-24.08.2018, dupa cum urmeaz

Locatia in care a avut loc animarea la nivelul teritoriului Gal Si numarul de persoane prezente	Data	Intervalul orar	Numar materiale distribuite
Comuna Gherghita/13 persoane	14.08.2018	10 ⁰⁰ -12 ⁰⁰	5CDuri 8pliante 13 mape 13 agende 13 calendare
Comuna Olari/11 persoane	20.08.2018	10 ⁰⁰ -12 ⁰⁰	11 pliante 5 CD uri



PROIECT FINANȚAT DE
UNIUNEA EUROPEANĂ



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



						11 mape 11 agende 11 calendare			
			Comuna Dumbrava/13 persoane	21.08.2018	10 ⁰⁰ -12 ⁰⁰	11pliante 5CD uri 12mape 12agende 12calendare			
			Comuna Rifov/11 persoane	22.08.2018	10 ⁰⁰ -12 ⁰⁰	10pliante 5CD uri 10 mape 10 agende 10 calendare			
			Comuna Berceni/10 persoane	23.08.2018	10 ⁰⁰ -12 ⁰⁰	10pliante 5CD uri 10mape 10agende 10calendare			



PROIECT FINANȚAT DE
UNIUNEA EUROPEANĂ



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



		Pliante 20 buc, CD-uri 10 buc <i>Elaborare si gestionare pagina web pentru Asociatia Grupul de Actiune Locala Drumul Voievozilor</i> Crearea site-ului web s-a realizat cu titlu gratuit de catre un expert, iar actualizarea sau imbunatatirea structurii site-ului se realizeaza la cererea angajatilor GAL Au fost realizate servicii de actualizare web site pentru GAL <i>Drumul Voievozilor</i>, mai multe informatii in acest sens fiind prezentate in continuare. S-au avut in vedere : - actualizari text, galerie foto, galerie video etc, dupa cum urmeaza: actualizare text: adaugare, inlocuire, stergere, modificare text; afisare apel de selectie pentru masurile aprobate in SDL adaugari/completari/modificari ale documentelor aprobate initial in SDL alte actualizari, conform solicitarilor beneficiarului		
--	--	---	--	--



PROIECT FINANȚAT DE
UNIUNEA EUROPEANĂ



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



		Site-ul web (www.galdrumulvoievozilor.ro) a fost creat cu scopul de a transmite informatii cu privire la: oportunitatile de finantare disponibile in cadrul SDL <i>Drumul Voievozilor</i> activitatile intreprinse de GAL <i>Drumul Voievozilor</i> in vederea implementarii SDL. Locul de desfasurare: Activitatea s-a desfasurat la nivelul teritoriului GAL <i>Drumul Voievozilor</i> Numarul de participanti: 1 expert extern IT Teritoriul acoperit: Teritoriul Asociatiei Grupul de Actiune Locala <i>Drumul Voievozilor</i> este format din comuna Rifov, comuna Barcanesti , comuna Berceni, comuna Dumbrava, comuna Gherghita, comuna Olari.		
--	--	---	--	--



PROIECT FINANȚAT DE
UNIUNEA EUROPEANĂ



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



Trimestru I 2017 13.08.2018	Activitatea 7 -Monitorizare implementare strategie	Monitorizarea implementarii strategiei se realizeaza prin intocmirea graficului activitatilor si monitorizarea respectarii implementarii acestuia, implementarea cu succes a activitatilor si atingerii rezultatelor planificate, supravegherea desfasurarii zilnice a proiectelor si gestionarea incadrarii in termene a sesiunilor de depunere cereri de finantare. Lunar , angajatul GAL insarcinat cu monitorizarea activitatilor transmite pana pe 5 ale lunii o adresa catre OJFIR prin care raporteaza situatia proiectelor depuse prin submasura 19.2., iar pana pe data de 25 transmite datele exacte de organizare a evenimentelor care fac obiectul graficului calendaristic de implementare,calendarul apelurilor de selectie, document transmis lunar catre CDRJ Dambovita, Anexa 2 situatie trimestriala cu privire la monitorizare Locul de desfasurare: Activitatea se desfasoara la nivelul teritoriului GAL <i>Drumul Voievozilor</i> Numarul de participanti: 1 angajat GAL Teritoriul acoperit: Teritoriul Asociatiei Grupul de Actiune Locala <i>Drumul Voievozilor</i> este format din comuna Rifov, comuna Barcanesti , comuna Berceni, comuna Dumbrava, comuna Gherghita, comuna Olari.	Nu exista abateri	
	Activitatea 8- Intocmirea cererilor de plata (avans), a	In luna septembrie 2018 a fost depusa cererea de plata II Locul de desfasurare: Activitatea se desfasoara la nivelul teritoriului GAL Drumul Voievozilor	Nu exista abateri	





PROIECT FINANȚAT DE
UNIUNEA EUROPEANĂ



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



Activitatea nr. 1 Elaborare ghiduri/form ulare masuri	Realizarea ghidurilor/formulelor conform SDL și publicarea pe site-ul GAL in forma finala	Pentru urmatoarele cinci masuri aprobate in SDL s-a realizat forma finala a documentelor : Masura 8/6B „Investitii in infrastructura sociala si integrarea minoritatilor ”, M2/2 B Sprijin pentru tineri fermieri , M3/2A Sprijin pentru dezvoltarea fermelor mici, M6/ 6 B Investitii in infrastructura locala. M7/1B 3A Sprijin pentru infiintarea si dezvoltarea de structuri asociative *Ghid solicitant + formular si metodologie verificare conformitate CF, *Formulare si metodologie verificare eligibilitate CF *Formulare si metodologie selectie CF * Formulare si metodologie verificare conformitate cerere de plata beneficiari GAL -acestea au fost postate pe site-ul galdrumulvoievozilor	Nu exista diferente intre rezultatele planificate si rezultatele obtinute
---	--	--	---



PROIECT FINANȚAT DE
UNIUNEA EUROPEANĂ

Activitatea 2 – Informare la nivelul teritoriului GAL Drumul Voievozilor	Au fost planificate a se atinge urmatoarele rezultate: -realizarea unei activitati de animare la nivelul fiecarei UAT -realizarea unei activitati de informare prin distribuirea de materiale de informare la o sarbatoare locala organizata de o UAT din teritoriul GAL -publicitate pe pagina de internet si la un ziar care sa acopere aria GAL -activitatea de actualizare si mentenanta a paginii web -informare ad-hoc	Au fost atinse urmatoarele rezultate in perioada de raportare: Cate o activitate de animare in fiecare UAT din GAL <table border="1"> <thead> <tr> <th>Locatia in care a avut loc activitatea de animare la nivelul teritoriului Gal</th><th>Data</th><th>Interv alul orar</th><th>Numar Materiale distribuite</th></tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Comuna Gheghita</td><td>14.08. 2018</td><td>10⁰⁰- 12⁰⁰</td><td>8pliante 5CD 13mape 13agende 13calendare</td></tr> <tr> <td>Comuna Olari</td><td>20.08. 2018</td><td>10⁰⁰- 12⁰⁰</td><td>11pliante 5CD</td></tr> </tbody> </table>	Locatia in care a avut loc activitatea de animare la nivelul teritoriului Gal	Data	Interv alul orar	Numar Materiale distribuite	Comuna Gheghita	14.08. 2018	10 ⁰⁰ - 12 ⁰⁰	8pliante 5CD 13mape 13agende 13calendare	Comuna Olari	20.08. 2018	10 ⁰⁰ - 12 ⁰⁰	11pliante 5CD	Din totalul materialelor realizate, un numar de: 1200buc pliante , 400buc CD , 60buc afise, 6 buc baner,100 buc agende, 100 buc mape textile,3 buc placute informative ,130calendare ,au fost distribuite cu ocazia activitatilor de informare si intalnire parteneri, activitati prevazute in raportul de activitate anterior depus si avizat de catre AFIR, un numar de 1020 pliante,360 CD-
Locatia in care a avut loc activitatea de animare la nivelul teritoriului Gal	Data	Interv alul orar	Numar Materiale distribuite												
Comuna Gheghita	14.08. 2018	10 ⁰⁰ - 12 ⁰⁰	8pliante 5CD 13mape 13agende 13calendare												
Comuna Olari	20.08. 2018	10 ⁰⁰ - 12 ⁰⁰	11pliante 5CD												



PROIECT FINANȚAT DE
UNIUNEA EUROPEANĂ



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



					11mape 11agende 11calendare	uri,60 afise, 6 banere,3placute informative,20 mape textile, 20 agende,20 calendare.	
		Comuna Dumbrava	21.08. 2018	10 ⁰⁰ - 12 ⁰⁰	11pliante 5CD 12mape 12agende 12calendare	Au ramas urmatoarele materiale de informare si au fost distribuite dupa cum	
		Comuna Rafov	22.08. 2018	10 ⁰⁰ - 12 ⁰⁰	10pliante 5CD 10mape 10agende 10calendare	urmeaza:	
		Comuna Berceni	23.08. 2018	10 ⁰⁰ - 12 ⁰⁰	10pliante 5CD 10mape 10agende	Cu ocazia activitatilor de animare teritoriu GAL s-au distribuit urmatoarele:	



PROIECT FINANȚAT DE
UNIUNEA EUROPEANĂ



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



				10calendare	160 pliante,30 CD, agende -72 buc,
	Comuna Barcanesti	24.08. 2018	10 ⁰⁰ - 12 ⁰⁰	10pliante 5CD 16mape 16agende 16calendare	mape de prezentare-72buc, calendare-102buc, Cu ocazia activitatii de informare in cadrul sarbatorii locale din comuna Rafov, au fost distribuite
	Total persoane participante:74pers				urmatoarele materiale:
	Total materiale distribuite: 160pliante,				20 pliante,10CD
	30 CD uri,72 mape, 72, agende, 72 calendare				
	Actiunile de animare au continuat prin distribuire materiale pe raza comunelor astfel:				
	(100pliante;30 calendare)				Diferenta de materiale urmeaza a fi distribuite la urmatoarele
	Rafov:15pliante,5calendare;Gherghita:20pliante, 5calendare;				intalniri ad hoc ale personalului GAL cu potentialii beneficiari
	Barcanesti:20pliante,5calendare;Berceni:15pliante, 5calendare;				
	Dumbrava:15pliante,5calendare;Olari:15pliante, 5calendare				



PROIECT FINANȚAT DE
UNIUNEA EUROPEANĂ



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



		-cu ocazia activitatii de informare in cadrul sarbatorii locale organizata de Comuna Rafov, s-au distribuit urmatoarele materiale:20pliante ,10CD-uri -elaborarea si gestionare pagina web GAL	ADICA 8 mape de prezentare, 8 agende si 28 calendare
Activitatea 7 - Monitorizare implementare strategie	Au fost planificate: -intocmirea graficului activitatilor si monitorizarea respectarii implementarii acestora; -intocmirea anuala a raportului de monitorizare a implementarii strategiei	Lunar a fost realizata intocmirea si transmiterea situatiilor cu privire la monitorizarea proiectelor depuse prin sub masura 19.2 si cea prin care se raporteaza datele exacte de organizare a evenimentelor care fac obiectul graficului calendaristic de implementare. -calendarul apelurilor de selectie, document transmis lunar catre CDRJ Dambovita, Anexa 2 situatie trimestriala cu privire la monitorizare	Nu exista diferente intre rezultatele planificate si rezultatele obtinute



PROIECT FINANȚAT DE
UNIUNEA EUROPEANĂ



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



Activitatea 8 Intocmirea cererilor de plata (avans), a dosarelor de achizitii afereente costurilor de functionare si animare	Au fost planificate: -minim o cerere de plata sau cerere avans depuse anual	A fost depusa cererea de plata (CP II) in luna septembrie 2018, avizata de catre CRFIR Targoviste	Nu exista diferente intre rezultatele planificate si rezultatele obtinute.

Descrierea metodelor și tehnicilor de evaluare folosite și justificarea acestora, corelat cu
fiecare întrebare de evaluare

TEMA 1 – LOGICA INTERVENȚIEI S.D.L.

VERIFICAREA FUNCȚIONĂRII LOGICII DE INTERVENȚIE A STRATEGIEI

Ce reprezintă



PROIECT FINANȚAT DE
UNIUNEA EUROPEANĂ



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



Analiza măsurii în care rezultatele obținute prin implementarea strategiei se datorează operațiunilor finanțate în cadrul strategiei, nu altor factori sau altor intervenții. Verificarea funcționării logicii de intervenție se poate face pe baza anumitor întrebări adresate în cadrul interviurilor, focus grupurilor, sondajelor (chestionarelor), pe baza studiilor de caz, pe baza observației, toate aceste metode fiind descrise în continuare. Practic, prin întrebările adresate se urmărește obținerea unor dovezi ale faptului că logica intervenției a funcționat și că rezultatele obținute se datorează acțiunilor realizate prin implementarea SDL.

Beneficii

Pentru a putea demonstra faptul că rezultatele obținute se datorează acțiunilor din cadrul SDL și nu altor factori, se poate utiliza fie analiza contrafactuală, fie verificarea funcționării logicii de intervenție. În situațiile în care, din diverse motive, nu se utilizează analiza contrafactuală, verificarea funcționării logicii de intervenție rămâne metoda prin care se poate demonstra contribuția strategiei la rezultatele obținute.

Limitări, constrângeri

Posibile limitări ale aplicării metodei pot apărea datorită verificării pe un număr prea redus de operațiuni a funcționării logicii de intervenție. Această situație poate apărea în special datorită constrângerilor de resurse ale evaluării.

Riscuri

Utilizarea unei singure metode de evaluare pentru a verifica funcționarea logicii de intervenție (spre exemplu, verificarea logicii de intervenție doar în cadrul interviurilor). Pentru a evita acest risc, este recomandabil ca toate metodele și tehnicile de evaluare utilizate în cadrul evaluării să includă colectarea de informații care pot contribui la verificarea funcționării logicii de intervenție.

Utilizare recomandată

În cadrul derulării efective a evaluării, în special în situația în care nu se utilizează analiza contrafactuală, pentru a demonstra faptul că rezultatele obținute se datorează implementării strategiei, nu altor factori conjuncturali.

Compromisuri acceptabile

Utilizarea metodei doar pentru anumite măsuri din cadrul SDL, sau doar pentru anumite obiective din cadrul SDL considerate ca având o importanță sporită în contextul local.



PROIECT FINANȚAT DE
UNIUNEA EUROPEANĂ



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



Axarea pe acele elemente ale logicii de intervenție a căror funcționare adecvată în practică ridică semne de întrebare (ex. elemente a căror funcționare este neclară datorită lipsei de informații din teren, sau elemente unde există deja semnale din teren privind anumite deficiențe de funcționare).

Activitatea de verificare a logicii de intervenție va urmări tema de evaluare aprobată în Planul de evaluare a SDL a GAL Drumul Voievozilor, după cum urmează:

Tema de evaluare	Criterii de evaluare	Indicatori
Logica intervenției Strategiei de Dezvoltare Locală	- Nevoile de la momentul elaborării SDL până în prezent au rămas la fel, s-au modificat? - Măsurile din cadrul SDL au fost revizuite, în caz de necesitate, pentru a ține cont de dinamica acestor nevoi? - Sunt activitățile (măsurile, proceduri, activități de sprijin) prevăzute în cadrul SDL și resursele alocate acestora suficiente pentru a genera realizările și rezultatele așteptate (indicatorii prevăzuți în strategie)? - Sunt definiți indicatori de realizare adecvați pentru a oferi o imagine clară asupra realizărilor obținute (specifici, măsurabili, fezabili, relevanți și suficienți)? - Sunt rezultatele așteptate clar definite?	Numărul de nevoi/măsurile din cadrul SDL revizuite

Verificarea structurii logice permite identificarea punctelor tari și punctele slabe ale logicii, a eventualelor incoerențe, reanaliza ipotezelor pe care s-a bazat strategia și verificarea modului de cuantificare a efectelor directe. Este necesară o analiză de detaliu, prin construirea unei matrici logice și verificarea unor elemente de coerență și relevanță precum cele descrise în continuare. Exercițiul poate fi efectuat în doi pași:

1. Reprezentarea logicii de intervenție printr-un model (matricea logică).
2. Analiza matricii logice în termeni de relevanță și coerență.



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



PROIECT FINANȚAT DE
UNIUNEA EUROPEANĂ

Pasul 1 – Realizarea matricii logice

TEME	ÎNTREBĂRI	CRITERII DE EVALUARE	INDICATORI	CUANTIFICARE	METODE / TEHNICI	SURSE
LOGICA INTERVENȚIEI S.D.L.	În ce măsură logica de intervenție a strategiei de dezvoltare locală este încă relevantă față de nevoile socio-economice și potențialul de dezvoltare ale teritoriului?	Nevoile de la momentul elaborării SDL până în prezent au rămas la fel, s-au modificat	Nr. nevoi identificate	Aprecieri ale evaluatorului: Puțin relevantă Relevantă Foarte relevantă	Observația (calitativă) Sondaj de opinie (cantitativă) Studiul/analiza documentelor; Analiza datelor administrative (cantitativă)	Membri fondatori (<i>cei care au participat la focus-grupurile de elaborarea SDL, în anul 2016</i>) Populația vizată de SDL
	Nevoile de la momentul elaborării SDL până în prezent au rămas la fel ori s-au modificat?					
	Măsurile din cadrul SDL au fost revizuite, în caz de necesitate, pentru a ține cont de dinamica acestor nevoi?	Măsurile din cadrul SDL au fost revizuite, în caz de necesitate, pentru a ține cont de dinamica acestor nevoi	Nr. măsuri din SDL revizuite			SDL și modificările de SDL Echipa tehnică/executivă GAL
	Cât de coerentă este logica intervenției care stă la baza strategiei de dezvoltare locală? Sunt rezultatele așteptate clar definite?)					



PROIECT FINANȚAT DE
UNIUNEA EUROPEANĂ

	Sunt activitățile (măsur, proceduri, activități de sprijin) prevăzute în cadrul SDL și resursele alocate acestora suficiente pentru a genera realizările și rezultatele așteptate (indicatorii prevăzuți în strategie)?	Sunt activitățile (măsur, proceduri, activități de sprijin) prevăzute în cadrul SDL și resursele alocate acestora suficiente pentru a genera realizările și rezultatele așteptate (indicatorii prevăzuți în strategie)?	M1 96.000 M2 172.491 M3 50.000 M4 15.000 M5 324.160 M6 420.000 M7 92.064 M8 35.000 M9 25.000	Aprecieri ale evaluatorului: Puțin relevantă Relevantă Foarte relevantă Nu au fost făcute modificări asupra Măsurilor de finanțare din SDL în perioada 12.01.2017 – 01.10.2018	Observația (calitativă) Sondaj de opinie (cantitativă) Studiul/analiza documentelor; Analiza datelor administrative (cantitativă)	Chestionar, Documente GAL Solicitanții și Beneficiarii proiectelor; Echipa tehnică/executivă GAL
	Sunt definiți indicatori de realizare adecvați pentru a oferi o imagine clară asupra realizărilor obținute (specif, măsurabili, fezabili, relevanți și suficienți)?	Sunt definiți indicatori de realizare adecvați pentru a oferi o imagine clară asupra realizărilor obținute (specif, măsurabili, fezabili, relevanți și suficienți)?	P2 =- Număr de exploatații agricole/beneficiari sprijiniți: 1 - Număr locuri de muncă nou create prin măsură: 0 P3 = Numărul exploatațiilor agricole care primesc sprijin pentru participarea la sisteme de calitate, la piețele	Aprecieri ale evaluatorului: Puțin coerentă Coerentă Nu au fost făcute modificări asupra indicatorilor de rezultat în perioada	Studiul/analiza documentelor; Analiza datelor administrative (cantitativă)	Documente GAL: Anexa IV cu indicatori din SDL; Anexa 2 Monitorizare Gal-uri de către AM PNDR; Echipa tehnică/executivă GAL



PROIECT FINANȚAT DE
UNIUNEA EUROPEANĂ



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



			locale și la circuitele de aprovizionare scurte, precum și la grupuri/organizații de producători	12.01.2017 – 01.10.2018		
--	--	--	--	-------------------------	--	--

Realizarea unei matrici logice este un mod de a reprezenta fluxul necesar pentru a transforma un ansamblu de resurse în activități, activitățile în realizări, conducând la o serie de schimbări și efecte (rezultate și impact). Componentele cheie ale matricii logice sunt:

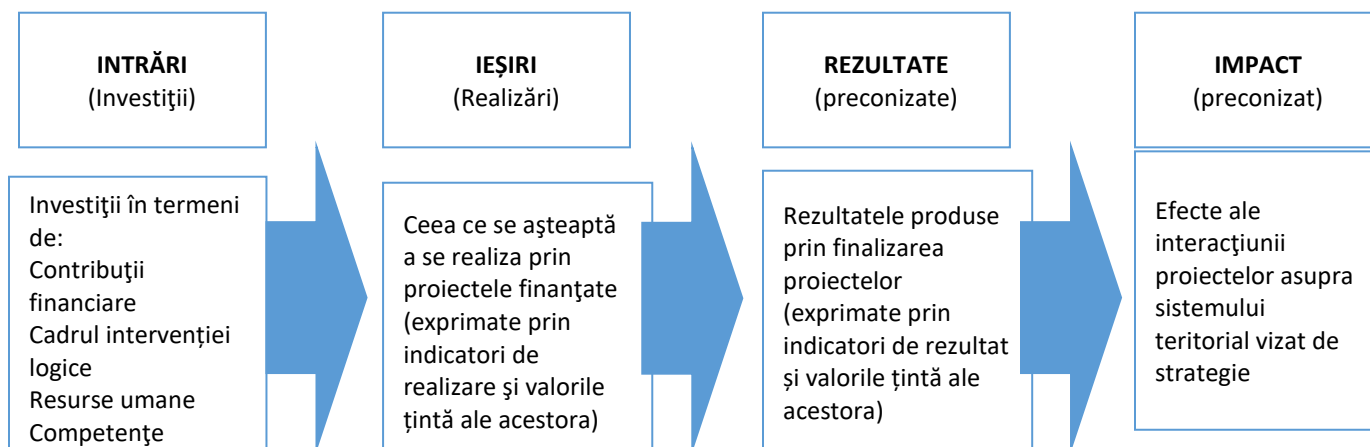
Intrările – sau investițiile în termeni de contribuții financiare, reguli și ghidări specifice cu privire la modalitățile de realizare a operațiunilor, resurse umane și competențe necesare pentru implementarea strategiei de dezvoltare locală. Toate activitățile prevăzute în cadrul strategiei trebuie grupate în funcție de rezultatul/obiectivul la care contribuie;

Realizările imediate – reprezintă ceea ce se așteaptă să fie realizat (exprimat prin indicatori de realizare) prin proiectele finanțate și care sunt grupurile țintă vizate;

Rezultatele - rezultatele care se obțin prin finalizarea proiectelor (exprimate prin indicatori de rezultat);

Impactul – efectele obținute (după un anumit timp) la nivelul teritorial vizate de strategie prin implementarea acestora, determinate de interacțiune și sinergia proiectelor, efecte care privesc adresarea nevoilor socio-economice identificate inițial și care au stat la baza elaborării strategiei.

Fig 1 – Componentele matricii logice





PROIECT FINANȚAT DE
UNIUNEA EUROPEANĂ



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



Analiza relevanței și coerenței logicii de intervenție este efectuată în principal formulând răspunsuri la anumite întrebări. Primele astfel de întrebări se referă la măsura în care logica generală a intervenției și ipotezele pe care se bazează și-au păstrat validitatea în momentul actual:

Există schimbări care necesită o modificare a analizei SWOT sau a ipotezelor referitoare la factorii externi care pot influența implementarea și succesul strategiei?

Explicația logică a motivelor intervenției este încă validă?

Întrebările prezentate în continuare au drept scop verificarea relevanței și coerenței tuturor secțiunilor matricii logice.

STUDIUL/ANALIZA DOCUMENTELOR; ANALIZA DATELOR ADMINISTRATIVE

Ce reprezintă

Un proces de colectare și analiză a informațiilor relevante pentru evaluare, din surse scrise - ex. rapoarte de progres ale beneficiarilor de proiecte, date de monitorizare ale operațiunilor finanțate, documente rezultate ca urmare a implementării operațiunilor, analize socio-economice relevante pentru obiectivele strategiei, date statistice colectate de către diverse instituții cu relevanță pentru evaluarea implementării strategiei, documentelor publice (acte normative, strategii sectoriale, politici publice) etc.

Beneficii

Informațiile colectate prin studiul documentelor oferă o bază importantă de înțelegere a contextului de implementare a intervențiilor, a progresului implementării strategiei, a factorilor care influențează pozitiv sau negativ implementarea și rezultatele obținute, a dinamicii mediului socio-economic cu relevanță pentru obiectivele strategiei.

Avantaje ale metodei : cost semnificativ mai redus comparativ cu cel al altor metode de investigare; acoperirea unei arii geografice sau temporale mai mari; posibilitatea realizării unor studii la nivel regional sau zonal cu un buget mic.

Limitări, constrângeri

Unele dintre documente (ex. rapoarte de progres) pot prezenta o imagine subiectivă, cu accentuarea succeselor și minimizarea problemelor. Volumul de documente relevante poate fi ridicat, ceea ce, în condiții de resurse limitate, impune o selecție a informațiilor



PROIECT FINANȚAT DE
UNIUNEA EUROPEANĂ



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



colectate. Informațiile sunt colectate ca atare, fără posibilitatea de a adresa în mod imediat întrebări de clarificare. În schimb, astfel de întrebări pot fi notate și clarificate prin utilizarea altor metode și tehnici de evaluare (de exemplu, în cadrul interviurilor).

Alte limitări ale acestei metode se datorează unor posibile situații precum:

- documentele au fost întocmite cu alte scopuri decât cele ale evaluării; de aceea, se poate întâmpla ca evaluatorii să aibă la dispoziție doar o parte din informația de care au nevoie, și, într-un format care s-ar putea să nu fie cel dorit;
- informația despre modul în care au fost întocmite documentele este în general redusă;
- calitatea documentelor este influențată de experiența persoanelor care le-au elaborat – putând reflecta în mod incorect, incomplet sau subiectiv fenomenul prezentat;
- documentele studiate pot conține date distorsionate, astfel încât să reflecte un anumit punct de vedere sau să reiasă anumite idei, ceea ce distorsionează realitatea.

Riscuri Risc de supra-informație și, în consecință, riscul de a intra în detalii cu o relevanță scăzută pentru evaluare și de a investi un timp nejustificat de mare în această activitate.

Utilizare recomandată

Studiul documentelor este una dintre primele activități realizate în cadrul procesului de evaluare. Stabilirea informațiilor cheie pe care evaluatorul dorește să le colecteze poate ajuta în focalizarea activității și evitarea pierderii în detalii. Demersul va fi concentrat către studierea acelor documente cu o relevanță sporită pentru evaluare.

Compromisuri acceptabile

Studierea documentelor de către un număr redus de persoane implicate în evaluare (1-2 persoane), cu sintetizarea principalelor aspecte constatate pentru beneficiul celorlalte persoane implicate în evaluare.

Limitarea numărului de documente studiate la cele esențiale pentru a răspunde întrebărilor de evaluare.

OBSERVAȚIA

Ce reprezintă



PROIECT FINANȚAT DE
UNIUNEA EUROPEANĂ



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



Observația este o metodă care permite investigarea fenomenelor în cadrul lor natural de desfășurare (la fața locului). Observația poate fi folosită pentru a colecta informații detaliate privind implementarea și rezultatele unei intervenții. Metoda furnizează informații bogate asupra rezultatului observabil al intervenției, dar și privind influența contextului, luând totodată în considerare punctele de vedere ale principalilor actori și beneficiari. Metoda necesită abilități din partea evaluatorului de a observa aspecte relevante fără a perturba comportamentul firesc al celor observați (este foarte important ca persoanele observate să se poarte firesc, normal).

În cazul specific al implementării strategiilor de dezvoltare locală, observația poate aduce informații importante privind, spre exemplu, plus-valoarea abordării LEADER, rezultatele strategiei sau factorii care influențează implementarea acesteia. Este foarte probabil ca observația să fi fost deja utilizată în mod natural de către membrii GAL și echipa tehnică a acestuia, pe parcursul implementării strategiei, prin urmare există deja o bază de informații colectate prin această metodă.

În cazul utilizării de către evaluator în mod specific a observației, ca parte a metodologiei de evaluare, menționăm faptul că metoda observației implică, în general, următorii pași:

Pasul 1. Alegerea modalităților de observare, în funcție de ceea ce se va observa și de contextul specific;

Pasul 2. Observația - observatorul urmărește diferitele tipuri de interacțiuni sau procese, având grijă să perturbe cât mai puțin posibil comportamentul actorilor investigați;

Pasul 3. Analiza datelor obținute - observatorul identifică afirmațiile celor observați care exprimă o judecată de valoare explicită sau implicită, sau diverse aspecte ale proceselor studiate; dacă se utilizează o fișă de observație, se analizează aspectele consemnate în cadrul fiecărei tematici, sintetizându-se ideile relevante în cadrul fiecărei tematici.

Beneficii

Principalele beneficii ale observației sunt:

- este o metodă foarte utilă pentru analiza efectelor unor intervenții sau abordări inovatoare sau mai puțin familiare și, în special, pentru clarificarea factorilor mai puțin vizibili care influențează succesul sau insuccesul intervențiilor evaluate; sau pentru a surprinde rezultatele unor tipuri de proiecte ale căror mecanisme de funcționare sau rezultate nu sunt bine înțelese;
- observația permite colectarea de date în situații dificile, în care nu pot fi utilizate alte metode sau tehnici de evaluare, un punct forte fiind acela că se pot obține date pe care alte metode sau tehnici le pot trece cu vederea;



PROIECT FINANȚAT DE
UNIUNEA EUROPEANĂ



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



- evaluatorul poate utiliza această metodă și cu ocazia întâlnirilor și interacțiunilor ocazionate de derularea activităților specifice de evaluare; datele astfel obținute trebuie notate imediat, acest tip de date poate fi extrem de util în evaluările de proces;
- evaluatorul poate colecta o serie de date prin analiza activităților specifice implementării unei strategii; detalii aparent nesemnificative se pot dovedi ulterior ca fiind extrem de importante.

Limitări, constrângeri

Principalele constrângeri sunt:

- observația necesită o pregătire minuțioasă pentru a permite observatorului să se adapteze contextului observat, fără a perturba activitatea; în situații complexe este necesară parcurgerea unui program sistematic de „antrenament” în postura de observator (observatorul trebuie să fie pregătit mental, cognitiv, emoțional pentru a observa tipul specific de fenomene, trebuind să vadă lucrurile nu cu ochii unui om obișnuit, ci cu ochii unui specialist)
- poate necesita un timp îndelungat pentru colectarea datelor;
- poate fi o metodă costisitoare.

Riscuri

Cantitatea mare de informații înregistrate poate crea dificultăți evaluatorului în selectarea aspectelor relevante.

Riscul din partea evaluatorului de a introduce diverse tipuri de erori prin perceperea și consemnarea datelor fără a avea o pregătire prealabilă adecvată pentru a observa tipul specific de fenomene.

Generalizarea nepermisă a datelor înregistrate, fără o corelare prealabilă a informațiilor obținute prin utilizarea mai multor metode și tehnici de evaluare.

Utilizare recomandată

Observația constituie o metodă importantă, care poate să însoțească cu succes și alte metode și tehnici de investigare. Spre exemplu, observația poate fi utilizată ca metodă asociată, însoțind tehnica interviului sau pe cea a focus grupului. Așadar, observația poate fi



PROIECT FINANȚAT DE
UNIUNEA EUROPEANĂ



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



utilizată pentru a obține informații relevante pentru tematicile vizate în cadrul evaluării, prin corelarea acestora cu cele obținute prin alte metode și tehnici de evaluare.

Compromisuri acceptabile

În situații în care apar constrângeri de timp severe se poate limita atât numărul entităților observate, cât și durata observației, prin axarea pe aspectele cele mai relevante.

Ancheta pe bază de CHESTIONAR

Chestionarul a fost utilizat pentru colectarea de informații privind experiența beneficiarilor acumulată prin implementarea proiectelor finanțate prin PNDR 2014-2020, localizate în zona montană. În acest sens a fost definit un chestionar menit să ofere o imagine clară și concisă asupra a ceea ce se dorește a fi evaluat.

Ancheta pe bază de chestionar s-a derulat în perioada 04.01.2019 – 15.02.2019.

Descriere: Sondajele se concentrează în general pe obținerea datelor cantitative de la membrii GAL, beneficiari sau populația locală. Cu toate acestea, comentariile permit colectarea unei cantități limitate de informații calitative. În mod normal, acestea implică un chestionar care poate fi distribuit prin poștă, e-mail, online, prin telefon sau direct. Ele pot fi completate de respondent sau pot implica o persoană terță (angajat).

Util pentru: Colectarea observațiilor, percepțiilor și feedback-ului, de ex. Privind rezultatele proiectului, contribuția GAL la zona, sprijinul dat de personalul GAL, scopul SDL, etc.

Resurse: Costurile depind de lungimea și complexitatea chestionarului, fie că este completat automat sau nu, poștal sau online, și de dimensiunea eșantionului (la câte persoane este trimis). Abordările calitative sunt în general mai scumpe. Instrumentele online (JotForm, Survey Monkey, etc.) permit analiza directă a rezultatelor, dar necesită un design atent și utilizarea întrebărilor corecte.

Limitări: Sondajele sunt consumatoare de timp și nu este întotdeauna sigur că primiți o rată de răspuns adecvată și relevantă. În plus, este puțin probabil ca dimensiunile eșantioanelor pentru fiabilitatea statistică să fie realizate într-o singură evaluare a GAL. Sondajele sunt, de obicei, mai puțin fiabile decât analiza datelor de monitorizare și raportare sau a recensământului.



PROIECT FINANȚAT DE
UNIUNEA EUROPEANĂ



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



TEMA 2 - CONTRIBUȚIA OPERAȚIUNILOR REALIZATE LA ATINGEREA OBIECTIVELOR PREVĂZUTE DE STRATEGIE

Întrebări

Sunt definiți indicatorii de realizare adecvați pentru a oferi o imagine clară asupra realizărilor obținute (specifici, măsurabili, fezabili, relevanți și suficienți)?

În ce măsură SDL a consolidat societățile existente din sectorul produselor locale și a stimulat crearea unor noi?

Strategia de dezvoltare locală a determinat crearea de oportunități de ocupare a forței de muncă?

Pentru a obține răspunsul la această întrebare s-a folosit metoda de evaluare analiza datelor administrative GAL, precum și întrebări adresate pe baza chestionarului de evaluare a SDL.

Am analizat bazele având în vedere dorința de a depune la nivel de GAL.

TEMA 3 - VALOAREA ADĂUGATĂ DATORATĂ METODEI LEADER

Valoarea adăugată datorată metodei LEADER constă în beneficiile care sunt obținute prin aplicarea corectă a metodei LEADER.

Valoarea adăugată a LEADER constă în beneficiile care sunt obținute prin aplicarea corectă a metodei LEADER. Aceasta este măsurată prin evaluarea gradului de îmbunătățire a capitalului social în rândul părților interesate implicate, guvernantei locale și efectelor pozitive ale metodei LEADER asupra rezultatelor.

Evaluarea capitalului social ca valoare adăugată a metodei LEADER are în vedere procesele sociale, capacitățile și relațiile dintre toate părțile interesate implicate.

S-a constatat faptul că:

Există sprijin din partea reprezentanților AM, AFIR, OJFIR (răspuns la neclarități în ceea ce privește cadrul implementării unor măsuri de finanțare)

Există încredere, sprijin și colaborare între GAL și beneficiarii acestuia (evenimente în fiecare localitate, seminarii etc.)



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



PROIECT FINANȚAT DE
UNIUNEA EUROPEANĂ

Există o comunicare efectivă și eficientă, și un grad ascendent de participare a tuturor părților interesate (beneficiari, angajați GAL, instituții colaboratoare) în conceperea și implementarea unei abordări „de jos în sus”.

Evaluarea guvernantei locale pe mai multe niveluri ca valoare adăugată a LEADER vizează următoarele aspecte:

Implicarea sporită a comunității și a factorilor interesați în luarea deciziilor (se organizează periodic adunări generale și ședințe de consiliu director pentru a se discuta problemele și a se lua decizii legate de implementarea SDL)

Creșterea rolului GAL în guvernanta pe diferite niveluri (pe verticală GAL – AM – AFIR), (pe orizontală GAL – membrii sector public, ONG uri, societate civilă).

Înființarea PFA-urilor și a întreprinderilor familiale /individuale în scopul accesării fondurilor europene și a dezvoltării sectoarelor prioritare

Valoarea adăugată datorată metodei LEADER la nivel local este dată de diverse tipuri de activități ale GAL, care sunt implementate în concordanță cu metoda LEADER.

Aceste tipuri de activități ale GAL includ:

Verificarea, evaluarea, selecția proiectelor și implementarea strategiei;

Comunicarea și acordarea de sprijin pentru elaborarea, conceperea, implementarea și monitorizarea proiectelor, precum și pentru proiectele de cooperare

Activitatea de animare a teritoriului GAL (evenimente de promovare și informare, activități de teren lunare, schimburi de informații între părțile interesate etc.)

În ce măsură a sprijinit SDL dezvoltarea locală în teritoriul GAL?

În mică măsură	În măsură medie	În mare măsură
	x	

Serviciile și infrastructura locală în teritoriul GAL au fost îmbunătățite?



PROIECT FINANȚAT DE
UNIUNEA EUROPEANĂ



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



În mică măsură	În măsură medie	În mare măsură
x		

Accesul la serviciile și la infrastructura locală în zonele din teritoriul GAL a crescut?

Da	Nu	Observații
	x	INCA NU A FOST CAZUL

Prin evaluarea valorii adăugate s-au identificat și cuantificat beneficiile suplimentare (îmbunătățirea capitalului social, a guvernancei locale și a rezultatelor) care au fost create datorită aplicării corecte a metodei LEADER prin activitățile GAL Drumul Voievozilor .

Prin intermediul tehnicii cantitative de colectarea a datelor prin adresarea unor întrebări, cu ajutorul chestionarului auto-administrat s-a cuantificat percepția actorilor locali privind gradul de îmbunătățire a capitalului social datorită metodei LEADER , percepția actorilor locali privind gradul de îmbunătățire a guvernancei locale.

Chestionarele au fost împărțite de către evaluator și colectate ulterior în același mod.

TEMA 4 - FACTORII DE SUCCES ȘI DE INSUCES

S-a avut în vedere prin această temă oferirea unui răspuns în ceea ce privește calitatea resursei umane folosită atât de beneficiari în scrierea și implementarea proiectelor cât și resursa umană din cadrul GAL. Evaluarea resursei umane în scrierea și implementarea proiectelor s-a dovedit a fi una de calitate.

ANALIZA SWOT PENTRU A EVIDENȚIA FACTORII INTERNI ȘI EXTERNI POZITIVI ȘI NEGATIVI CARE INFLUENȚEAZĂ IMPLEMENTAREA STRATEGIEI



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



PROIECT FINANȚAT DE
UNIUNEA EUROPEANĂ

Factori interni/externi	Factori Pozitivi	Factori Negativi
Factori interni	Puncte Tari Strategia a fost punctată cu 73 puncte (cuprinde și scheme de calitate, și măsuri de asociativitate și măsuri sociale) Partea de informare și promovare este reprezentată de: grupuri de lucru, seminarii de promovare, conferințe și evenimente anuale Participarea la conferințe organizate de rețelele de dezvoltare rurală și încercarea preluării exemplelor de bune practici în teritoriul acoperit de SDL GAL DRUMUL VOIEVOZILOR Grad de instruire/formare ridicat al angajaților GAL Calificative foarte bune obținute de personalul GAL în cadrul evaluărilor anuale	Puncte Slabe Dificultăți procedurale și administrative care au încetinit lansarea măsurilor de finanțare previzionate . Durate mari de elaborare a ghidurilor pentru măsurile din SDL
Factori externi	Oportunități Încadrarea în parametrii de performanță ai SDL (60% contractare, 20% plată) Colaborarea fructuoasă cu partenerii civili, privați, publici	Pericole Neîncadrarea în parametrii de Performanță ai SDL (60% contractare, 20% plată) Termen îndelungat de contractare a Proiectelor



PROIECT FINANȚAT DE
UNIUNEA EUROPEANĂ



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



	Deschiderea din partea instituțiilor cu care colaborăm Stabilirea relațiilor de colaborare cu GAL – uri din țară și din exterior	Contradicții între documente strategice PNDR vs. LEADER vs. RNDR
--	--	---

Întrebare: Câtă încredere aveți în parteneriatul Asociației GAL Drumul Voievozilor și în membri echipei tehnice GAL?

Am deplină încredere	Am încredere într-o oarecare măsură	Nu prea am încredere	Nu am încredere deloc
	x		

Prin intermediul tehnicii cantitative de colectare a datelor prin adresarea unor întrebări, cu ajutorul chestionarului s-a cercetat în ce măsură a crescut interesul față de accesarea fondurilor europene prin intermediul GAL în urma activităților desfășurate de acesta. Astfel s-a concluzionat faptul că interesul și încrederea față de echipa GAL este deplin.

TEMA 5 - CONTRIBUȚIA SDL LA ARIA DE INTERVENȚIE

Răspunsul la această temă s-a obținut în urma cercetării de tip calitativ, folosind ca metodă de cercetare observația prin intermediul căreia s-au colectat informații detaliate legate de proiectele selectate și contractate. Astfel s-a concluzionat faptul că dezvoltarea locală este sprijinită de SDL.

Tema de evaluare	Criterii de evaluare	Indicatori
Contribuția SDL la aria de intervenție 6B	C1. Serviciile și infrastructurile locale în zonele rurale au fost îmbunătățite;	Procentajul populației rurale vizate de strategiile de dezvoltare locală;



PROIECT FINANȚAT DE
UNIUNEA EUROPEANĂ



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



	C2. Accesul la serviciile și la infrastructurile locale în zonele rurale a crescut; C3. Strategiile de dezvoltare locală au determinat crearea de oportunități de ocupare a forței de muncă.	- 100% deoarece domeniul de intervenție 6B se adresează tuturor locuitorilor teritoriului GAL Drumul Voievozilor Procentajul populației rurale care beneficiază de servicii/infrastructuri îmbunătățite; Locuri de muncă create în cadrul proiectelor sprijinite (LEADER). - până la momentul evaluării prin intermediul măsurilor 7 și 8 nu s-au creat locuri de muncă.
--	--	--

CONCLUZII, CONSTATĂRI, RECOMANDĂRI ȘI LECȚII ÎNVĂȚATE

Analiza de ansamblu a eficacității, eficienței și relevanței sprijinului acordat prin intermediul SDL GAL „Drumul Voievozilor ”

Eficacitatea programului

Eficacitatea măsurilor cu alocări distincte pentru fiecare obiectiv, prioritate, domeniu de intervenție, analizată din perspectiva atingerii indicatorilor de realizare specifici, respectiv a capacității programului de a-și atinge obiectivele vizate, evidențiază o situație mixtă :

Eficiența programului

Relevanța programului

Programul LEADER reprezintă o abordare care oferă noi oportunități de dezvoltare rurală punând bazele identificării nevoilor locale, întăririi capacității de dezvoltare și implementării strategiilor locale de dezvoltare în vederea conservării patrimoniului rural și cultural, dezvoltării mediului economic și îmbunătățirii abilităților organizatorice ale comunităților locale.



PROIECT FINANȚAT DE
UNIUNEA EUROPEANĂ



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



Schimbările din sectorul agricol, ca rezultat al reformei Politicii Agricole Comune, creșterea cererii consumatorilor, presiunile asupra mediului înconjurător, răspândirea rapidă a noilor tehnologii, îmbătrânirea populației și depopularea rurală sunt numai o parte din factorii care afectează zona rurală și care solicită implementarea unui program orientat spre construirea de parteneriate public-private și valorificarea resurselor locale (fizice, umane și financiare) pentru elaborarea și punerea în practică a unor strategii de dezvoltare locală.

Programul LEADER se bazează pe combinarea a 7 caracteristici, astfel:

- abordare teritorială (utilizarea eficientă a resurselor locale din cadrul unei zone teritoriale specifice, desfășurarea de activități integrate și crearea unei viziuni comune),
- abordare partenerială (realizarea unui parteneriat public-privat interesat în dezvoltarea zonei, denumit Grup de Acțiune Locală),
- abordare de jos în sus (participarea activă a populației locale la planificarea, luarea deciziilor și implementarea strategiilor necesare dezvoltării zonei),
- abordarea integrată și multisectorială a strategiilor bazate pe interacțiunea partenerilor din toate sectoarele economiei locale, pentru a planifica și pune în comun problemele din mediul rural,
- accent deosebit pe inovație și experimentare (căutarea de răspunsuri noi la problemele existente ale dezvoltării rurale),
- implementarea proiectelor de cooperare,
- interconectarea parteneriatelor locale.

Concluzii

Prioritatea P2: Creșterea viabilității fermelor și a competitivității tuturor tipurilor de agricultură în toate regiunile și promovarea tehnologiilor agricole inovatoare și a gestionării durabile a pădurilor. Domeniul de intervenție: 2A) Îmbunătățirea performanței economice a tuturor exploatațiilor agricole și facilitarea structurării și modernizării exploatațiilor, în special în vederea creșterii participării pe piață și a orientării spre piață, precum și a diversificării activităților agricole.



PROIECT FINANȚAT DE
UNIUNEA EUROPEANĂ



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



Nu există dovezi semnificative din punct de vedere statistic pentru a se măsura efectul net al acestei măsuri din SDL(M1) în ceea ce privește creșterea producției agricole pe UAM în comparație cu nonbeneficiarii. Analiza ar trebui actualizată în viitor pentru a surprinde efectele reale ale SDL.

Populația din teritoriul GAL nu dispune, în multe cazuri de resursele necesare pentru a acoperi o parte din cheltuieli.

Sondajele, discuțiile cu posibilibi beneficiari din teritoriu reprezintă problem care împiedică realizarea indicatorilor prevăzuți pe această prioritate.

Prioritatea P6: Promovarea incluziunii sociale, a reducerii sărăciei și a dezvoltării economice în zonele rurale. Domeniul de intervenție:

6A) Facilitarea diversificării, a înființării și a dezvoltării de întreprinderi mici, precum și crearea de locuri de muncă.

Este evidentă o creștere a gradului de conștientizare cu privire la oportunitățile oferite de GAL pentru facilitarea diversificării, a înființării și a dezvoltării de întreprinderi mici, precum și crearea de locuri de muncă.

Situația actuală a măsurilor legate de prezintă aspecte pozitive datorită proiectelor aflate în faza de lansare.

Prioritatea P6: Promovarea incluziunii sociale, a reducerii sărăciei și a dezvoltării economice în zonele rurale:

6B) Încurajarea dezvoltării locale în zonele rurale

Este evidentă o creștere a gradului de conștientizare cu privire la oportunitățile oferite de GAL pentru a îmbunătăți atractivitatea teritoriului GAL, pentru a valorifica potențialul local, inclusiv componentele vulnerabile ale societății.

Prezentarea lecțiilor învățate, cu aplicabilitate în viitor

Lecțiile învățate înglobează acele cunoștințe, observații, probleme, evenimente, propuneri, recomandări și învățăminte rezultate în urma desfășurării activităților de evaluare a implementării SDL, care au valoare pentru viitor.

În sens strict tehnic, „lecțiile învățate reprezintă acele lecții identificate” care au fost validate și pot fi introduse în documentele elaborate de GAL menite a realiza implementarea cu succes a SDL. Pentru formularea lecțiilor învățate în urma acțiunilor și activităților de evaluare a implementării SDL, Comitetul de coordonare a implementării SDL, a adoptat o manieră proprie orientată pe obținerea de rezultate viabile la nivel conceptual.



PROIECT FINANȚAT DE
UNIUNEA EUROPEANĂ



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



Lecții învățate:

Autoritățile administrației publice locale din teritoriul GAL au conștientizat că accesarea fondurilor europene disponibile în planul de finanțare al SDL antrenează nu numai resurse financiare, materiale și umane, ci și un necesar și evident proces de perfecționare a managementului public și de continuare a reformei în administrația publică din teritoriul GAL.

Obiectivele și scopul SDL este corelat cu obiectivele generale și orientările strategice comunitare, cu strategiile și planurile sectoriale de la nivel județean și regional;

Prin implementarea proiectelor din SDL se va consolida responsabilizarea și eficacitatea organizațională și se va asigura creșterea încrederii cetățenilor în administrația publică;

Elaborarea, estimarea și fundamentarea temeinică a bugetului proiectului în faza cererii de finanțare trebuie înțelese ca activități esențiale atât pentru procesul de evaluare a cererii cât și la efectuarea ulterioară a cheltuielilor în implementarea proiectului, pentru a evita acte adiționale care au disfuncționalități determinate de insuficiența sau supradimensionarea unor cheltuieli;

Orice proiect are ca principală caracteristică noutatea sa. Nu există două proiecte perfect identice și chiar și un proiect care se repetă va fi de fiecare dată diferit într-unul sau mai multe din aspectele sale de implementare. Un proiect este un pas în necunoscut, pândit de riscuri și incertitudine, în care evenimentele și sarcinile necesare pentru implementarea lui nu pot fi niciodată prevăzute cu o acuratețe absolută. De aici derivă necesitatea imperioasă a unui management riguros în ceea ce privește planificarea, organizarea, coordonarea și controlul implementării activităților.

Evaluarea implementării SDL a devenit pentru Comitetul de coordonare a implementării SDL un prilej de acumulare și de creștere a expertizei manageriale, care i-a permis să obțină un nivel superior de cunoștințe despre tehnicile și practicile moderne ale managementului de proiect, să înțeleagă ceea ce înseamnă responsabilitatea pentru finalizarea proiectului la timp, în limitele restricțiilor de cost și cu îndeplinirea indicatorilor de performanță ai proiectului și să contribuie la instituirea unui climat care să ofere satisfacții personale membrilor echipei. Succesul apare în momentul în care îți depășești condiția. Așa că primul lucru pe care l-a făcut fiecare membru al echipei a fost să se perfecționeze, să-și remodeleze propria personalitate. În spatele unui proiect de succes se află un grup de oameni dedicați!

Organizarea eficientă a evaluării SDL a însemnat existența unor linii de comandă clare. Fiecare participant a știut ce are de făcut pentru a avea succesul dorit, iar comunicarea managerială a fost esențială pentru motivarea echipei. O echipă prost informată, cu răspunderi vagi, dispuse pe niveluri ambigue de statut și autoritate este de obicei slab motivată. Promovarea de GAL adecvate de feedback în cadrul



PROIECT FINANȚAT DE
UNIUNEA EUROPEANĂ



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



echipei, a asigurat monitorizarea evolutiei procesului de evaluare a SDL, identificarea si raportarea dificultatilor si disfunctionatitator catre coordonatorul Comitetului de evaluare at SDL.

În condițiile în care majoritatea administrațiilor publice locale din teritoriul GAL se află într-un amplu proces de planificare strategică și de elaborarea strategiilor de dezvoltare locale, evaluarea implementării SDL are darul de a aduce, prin analize multicriteriale specifice, informații despre relevanța, eficiența, eficacitatea, impactul și sustenabilitatea politicilor și strategiilor locale, nevoile pe termen mediu și lung, obiectivele de atins, rezultatele preconizate, prioritățile și avantajele aduse comunității și de a face recomandări de optimizare a alocării resurselor bugetare și îmbunătățirii calității SDL.

Importanța evaluării SDL a depins în mare măsură de respectarea celor 4 principii ale evaluării: imparțialitate și independență, credibilitate, participarea factorilor interesați și utilitate, în vederea asigurării credibilității procesului de evaluare.

Feed-back-ul primit de la beneficiari a fost pozitiv, implicarea lor activă la consultări demonstrând ca sunt interesați de implementarea unei strategii fezabile.

Este necesară selectarea de către GAL a unor operatori economici cu experiența și expertiza dovedită în relația indirectă cu AFIR, care pot fi recomandați beneficiarilor cu scopul de a garanta servicii de consiliere eficiente, pe teme specifice.

SDL-ul trebuie să fie realist și adaptat teritoriului GAL și să nu aibă elemente de formalism. Documentele trebuie să includă, în ordinea priorităților, elementele importante din strategiile locale deja elaborate de UAT-urile partenere GAL. Odată realizată și acceptată de actorii implicați, strategia trebuie respectată.

Consultările publice necesare evaluării implementării SDL au fost benefice, deoarece a asigurat o prezență sporită la dezbateri a reprezentanților comunităților locale, a permis reanalizarea "la zi" a realităților locale și înregistrarea unui număr de propuneri, care au fost preluate pentru documentele strategice care vor fi elaborate în viitor. Din acest proces participativ deosebit s-a demonstrat că teritoriul GAL are resurse reale care trebuie valorificate! Comunitățile locale și factorii responsabili din teritoriul GAL trebuie să aplice politici publice care să valorifice acest potențial!

Structura SDL trebuie revizuită ori de câte ori condițiile de implementare se schimbă.



PROIECT FINANȚAT DE
UNIUNEA EUROPEANĂ



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



În procesul de implementare a SDL trebuie ca viziunea economică și socială să fie clară, cu obiective realiste și realizabile, să funcționeze principiul solidarității și al coeziunii teritoriale (cine crează mai multă bogăție să transfere un anumit procent către localitățile mai sărace din teritoriul GAL).

Pornind de la specificul teritoriului GAL s-ar impune viitoarea SDL să vizeze valorificarea potențialului agropedoclimatic al teritoriului GAL, să impulsioneze dezvoltarea și diversificarea producției agricole și agroalimentare a altor activități economice și servicii pentru populația din teritoriul GAL, să fixeze populația în teritoriul GAL, să asigure dezvoltarea durabilă și îmbunătățirea calității vieții.

Proiectele cu finanțare europeană nu sunt concurente între ele ci complementare.

Pentru beneficiarii proiectelor din SDL, trebuie găsite modalități de a-i folosi ca multiplicatori de informație despre SDL, către cei care nu sunt neapărat implicați în implementarea SDL, dar care pot folosi rezultatele acestuia;

Toți cei care doresc să acceseze fonduri europene prin SDL trebuie să se gândească încă din momentul scrierii cererii de finanțare cum pot să genereze „publicitate” pentru proiect pe întreaga durată de implementare, să nu se limiteze la cerințele minime de vizibilitate și să nu aștepte că proiectul să fie finalizat pentru a începe diseminarea rezultatelor acestuia.

Fondurile disponibile în planul de finanțare al SDL trebuie să fie gestionate având în vedere trei principii: al economicității (potrivit căruia pentru a atinge un rezultat sau un obiectiv într-un proiect se impune a fi utilizat un minimum de resurse), al eficienței (fondurile cheltuite trebuie utilizate de o manieră optimă) și al eficacității (obiectivele contribuie la atingerea politicii Uniunii Europene).

Rezultatele implementării SDL trebuie să se afle într-o legătură logică cu activitățile, să fie realiste și să fie măsurate de indicatori verificabili, care să includă lista de indicatori de monitorizare a SDL.

Implementarea SDL trebuie să atingă anumite standarde de calitate și de performanță și să producă o schimbare vizibilă sau să aibă un rezultat concret;

Creșterea capacității de a lucra în parteneriat și a asigura intensificarea și diversificarea formelor de consultare publică, în vederea identificării problemelor comunității, prioritizării acestora și formulării de recomandări pentru intervenție rămân coordonatele necesare ale unui management public eficient, performant, transparent și realizat la standarde europene;

Analizarea constrângerilor identificate a pus în evidență restricțiile de predictibilitate bugetară, dar și o insuficientă preocupare pentru a valorifica potențialul local și resursele financiare locale, de a mobiliza instrumente de creditare și/sau investiții private;



PROIECT FINANȚAT DE
UNIUNEA EUROPEANĂ



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



Elaborată în cadrul unui proces participativ intens, SDL-ul definește o traiectorie clară pentru teritoriul GAL, identifică pașii necesari de urmat pentru dezvoltarea fiecărui sector de activitate, conform nevoilor, problemelor și potențialului existent;

Barierile de comunicare existente pe tema implementării proiectelor cu finanțare europeană pot fi ușor înlăturate prin transmiterea eficientă, clară și completă a informațiilor relevante, stoparea birocrăției, înlăturarea suspiciunilor de corupție, disponibilitatea de a limpezi adevărul, căutarea adeziunii cetățenilor cu privire la o anumită problemă, schimbarea de fond a raportului administrație - cetățean, consultarea cetățenilor în probleme locale de interes deosebit.

Implementarea SDL trebuie să fie concordantă cu problemele identificate și cu potențialul local activ și/sau latent și să vizeze valorificarea durabilă a resurselor umane, economice, instituționale, financiare, culturale și naturale prin proiecte sustenabile potrivit potențialului și aspirațiilor comunităților din teritoriul GAL.

Intocmit :

Dumitru Paula – evaluator proiecte, responsabil cu evaluarea selecția și monitorizarea proiectelor;

Emil Apostol – evaluator proiecte, responsabil cu evaluarea selecția și monitorizarea proiectelor;

Paduraru Viorel Emilian – Presedinte Gal Drumul Voievozilor



Anton Nicoleta –
Manager - responsabil
cu evaluare;